

有人迷惘 有人欢喜 有人淡然 有人赞赏

家长委员会何去何从

■记者 夏盈瑜

这是安阳实验小学校长陈钱林无意间谈起的一件事情，这件事情几乎在我市各个学校都发生过，但这个学校的表现方式和解决方法出人意料。

一次，该校将一位优秀的女老师调任到其他班级任教，对学校和教师来说，这属于正常的小调整。然而，由于这位老师在教学、管理方面已经深得学生和家长的喜爱，此举竟然遭到大多数家长的激烈反对，家长们通过家长委员会直接与校长对话。

“我们都觉得这位老师适合我们的孩子，为什么说换就换？”“教育应该有连续性，教师的个性风格对于可塑性强的孩子来说影响重大，突然换老师，孩子们可能适应不了。”这些家委会成员说得有理有据，看来之前经过充分讨论和严密论证。

最后，经过校家双方的多次沟通协调，该事件圆满解决：校方尊重家长意见，家长们也接受学校的安排，换了一位同样优秀的班主任。事情虽然过去了，但由此引发的思考，陈钱林久久难以平静：家长是一种资源，一种力量，必须把他们组织起来。

据了解，经过近些年的发展，家委会是很多学校家校共育的一种组织，本该成为反映家长心声的代表，但在现实中是否如此呢？记者日前就此开展调查。



摸索

是家长委员会还是收费委员会？

目前，家长委员会在我市城乡各个学校遍地开花，甚至连幼儿园也呈燎原之势，然而，其表现各异，相差层次非常大，不少学校还处于摸索中，在实际操作过程中，也有不少问题。其表现形式如下：

有的家委会变成收费委员会

一位学生家长向记者大倒苦水：他的孩子收到班级家长委员会通知，需交辅导费100元，原因是星期六学校组织了辅导。考虑到家里生活困难，他给学校提意见。学校说：“决策是由家长委员会定的”。这位家长说，一个学期下来，学校组织家长委员会活动的次数不多，但是，委托家长委员会收缴有关费用的次数不少，有辅导资料费、讲义费、班费和周六辅导费等，一学期要两三百元。

也有一些西部山区学生家长反映：“学校要求学生家长集资购买电脑、投影等教学设备，建多媒体教室，说是家长委员会决定的，不知这种收费是否合理？”还有一些家长反映，家长委员会最常规的收费是“班会费”，每个学期至少100元，其中部分列为学生奖励基金。然而，这些钱往往奖给优秀生，差生似乎永远拿不到。

有的家委会成老师代言工具

据了解，一些学校的家长委员会成员并不是家长民主推选出来的，而是由老师“钦定”，大多是有身份的，或比较富裕出手大方的家长。最主要的是能察言观色，只要班主任一个旨意，他们就能心领神会。

有的家委会流于形式

在一些山区、农村学校，校长或者老师一听说我们采访家委会，都觉得没什么好说。总结下来，在他们眼中的家委会的形象就是：帮孩子复印一点资料，买点日常生活用品，一个学期开一两次会，家长们笑呵呵地说两句无关痛痒的客套话。

就此，记者在本报QQ群上做了讨论，不少人对家长委员会的存在，持模棱两可的态度，以下是我代表性的内容：

“sunshine”：我们学校的家委会成员由清一色的政府机构官员担任，难道普通百姓就不懂得教育孩子？实在反常。

“幸福的旁边”：我希望家委会成员懂得教育，热心为大家服务，代表我们说话。我们有什么要求，教育孩子碰到什么困难，或者家长之间、家长与教师之间发生什么小摩擦，就可以通过它来帮助解决。

网友“harma”：家委会是应付上面检查的，开学初指定几位家长填个表格、做个资料就行了。

陶山“郑先生”：我就是家委会成员，一年下来，感觉还是有付出的，不过平时工作较忙，对学校事情关心得太少，也没有时间去接触更多的家长。

网友“傻傻的成熟”：目前学校的家委会没有多少话语权，对学校的决策“言听计从”，既不能左右学校的宏观教育决策，也不能对学校的管理产生实质性影响，只在极有限的范围内对学校教育工作起到辅助的参谋、监督作用。



前行

建章立制，运作模式日臻成熟

究竟什么样的家委会才能适应这个时代的要求？才能真正体现出其自身的价值与风采？不少学校已经走出一条适合自己的路子。安阳实验小学的做法是，建章立制，形成一套日臻成熟的校级家长委员会运作模式。

该校制定了《安阳实验小学家长委员会工作规程》等文件。每年新生入学后，学校会组织家长队伍中“吹风”，要成立家长学校。通过一年时间的接触了解，一批思想素质高、文化水平高、号召力强的家长浮出水面，最后通过选举，产生家委会代表。其中，每个班级7至9名，并要求女性家长占半数以上。这些成员必须对家委会工作有激情，并热心于公益事业。一旦工作不热心积极，将由家长们罢免。在班级家委会初步建立后，再由每个班举荐一位家长到年级，成立年级家委会，依此类推，成立学校家委会。

在实际工作中，各班的家委会工作各有高招、有声有色。

是否组织学生春游、秋游等校外活动，这让学校很为难。一

方面，担心安全问题。另一方面放弃校外活动，又不符合孩子身心发展规律……了解到这一情况后，二（8）班家委会组织出游，愿意去的家长和孩子按照AA制原则付费。

现在的孩子多是独生子女，渴望同龄人做伴。五（4）班每周六上午组织登万松山活动，虽然来的学生和家长都在变动，但他们一连四五年将这个活动坚持下来。在今年日全食来临时，这个班家委会还发动学生制作日食眼镜，并在玉海广场义卖，所卖的钱全部献给灾区，以此来教育孩子。

一个优质的家委会，还可充分利用家长们的有利资源，不仅保证活动的质量，也有效地控制活动成本。二（8）班家委会主任林祥快在单位里负责电教工作，就义不容辞地负责起学生安全知识等培训，并自费为每个班级送来光盘。

学校看到家委会的成果，办起家庭教育报等校级刊物。在这里，家长的想法、感受、困惑，可以与孩子、老师分享。

开展活动，学生家长老师同成长

集云实验学校三年级（1）班学生家长薛晓霞是温州一家企业的会计，作为班级的家长委员会副主任，管账这事儿自然落到她头上去了。

给这么多家长和孩子管账，她认为还是很容易的，因为“说白了，这就是义工的活！”薛晓霞说。

“比如帮孩子们统一购买课外用书，一个年级6个班级，一下子就要300来本，一个书店可能没有这么多，家委会成员便到全市各个书店搜集，有时候用的急，我们还会跑到温州去。”“再比如元旦、六一等演出，如何选服装是较头疼的事，既要符合歌曲内容和舞台布置，又要孩子喜欢，且价格要合理。这些都让我们思索再三，一次大合唱节目，往往先要挑10多套衣服，最后才定下一套。”薛晓霞说。

每个学期期末，薛晓霞都会在班级门口贴出公示，公开一个学期的班会费开支。“班级里也利用班会费奖励孩子，但这个奖励不是为

优秀生专设的，几乎每位孩子都有，比如优秀奖、进步奖等，奖品有橡皮、铅笔盒等用品，孩子读到三年级了，家委会只收了每位孩子200元钱。”薛晓霞说。

薛晓霞还说：“虽然我们班委会成员才5人，但往往参与帮助的学生家长有10多名，我们为孩子做的事情快乐地奔波着。”

在这个学校，家长与家长之间，互相感染着影响着。孩子们看在眼里，领悟了很多。在为孩子操心的同时，家长们也能在各方面理解老师，比如以往过于看重学校的作用，转化为领会家校合作的重要性和必要性。

“向家长学习”，老师们普遍感觉到，通过跟家长的交流，彼此像朋友一样，育人的责任感更强了。另外，有了家长的参与，对于规范教学工作、监督教师行为，也是一种促进力量。

家长之间相互教育感染，孩子在成长，家长也在成长。

B声音

Rui an Tel:6688 6688

家校和谐之路 越走越宽

市教育局义务教育科有关负责人在接受记者采访时说，家长委员会是增进学校与学生、家长之间沟通的桥梁。目前，许多学校通过管理创新和体制创新，积极争取家长的支持，取得不错成效。但目前，个别学校在实际操作中，家长委员会变成“收费委员会”、“官员联谊会”，缺少真正的话语权。他认为，家委会成员应是来自社会各阶层懂教育、甘愿奉献、教子有方的家长，国外的家长委员会有其特有的独立性和参与性，在某种程度上既解决学校对学生管理的大包大揽，又减轻学校管理的负担。家长委员会作为一个与学校教育机构相对独立、相互制约、相互促进的教育组织机构，有利于形成家庭、学校教育的合力，为学生的健康成长创造有利的条件。

安阳实验小学副校长周其说，理想中独立于学校、有组织的新型家长委员会，既有利于家长真正参与学校教育事务，也有利于支持和监督学校管理，而最终目的是为了孩子的成长。家委会作为新时代的产物，如何进一步契合当前的育人环境，需要我们更深层次地思考。家长委员会何去何从，是消亡或是蓬勃发展，过程中将遭遇怎样的挫折，获得怎样的成就，须等待时间的考验。不可否认的是，家长是一种资源，一旦优化配置，就会焕发出无穷的力量。

采访中，记者发现，安阳实验小学、新纪元学校等学校开始“把家委会当成事业来做”，湖岭镇小等学校还聘请著名本地、外地的教育专家为家长讲课，无论是班级家委会，还是校级家委会，都形成一套家委会经费管理制度等。当类似的高质量的家长活动展示在我们面前，我们感觉到，家校和谐的路正越走越宽。

记者今天15:00至16:00与您相约瑞安报网http://www.rarb.cn直播间，就这个话题与网友互动讨论，欢迎届时光临。