

对话金融机构当家人

# 发挥地方银行优势 不断创新信贷支农

本期嘉宾:浙江瑞安农村合作银行  
当家人叶秀楠董事长

瑞安农村合作银行是由瑞安市农村信用社整体改制而建立,全行现有77个网点遍布全市乡镇,员工总数790名,是瑞安市网点最多、从业人员最多、联系群众最广的金融机构,也是唯一一家总行设在瑞安的地方银行,2008年度全国农村合作银行综合实力排名第19位。

瑞安农村合作银行董事长叶秀楠,大学本科学历、高级经济师职称,1996年9月调任瑞安市农村信用联社主任、党组书记,2005年4月任浙江瑞安农村合作银行董事长、党委书记至今,多次荣获“市优秀共产党员”、“先进工作者”,曾获得“2005年度中国改革人物”、“2005年度中国经济百名杰出人物”、“2005年度中国农村金融人物”、“2006年度中国金融创新人物”、“2007年度瑞安市十大经济人物”、“2008年中国改革30年杰出人物”等荣誉称号,第十次温州市党代会代表。



## 成功改制实现新发展

2003年11月,按照国务院(2003)15号文件精神,瑞安市农村信用社作为全国首批组建农村合作银行试点单位之一,在上级部门及市委市政府的领导下,顺利完成改革试点工作,于2005年4月12日正式对外换牌营业。瑞安农村合作银行按现代企业管理模式,建立了股东大会、董事会、监事会和经营管理层“三会一层”法人治理构架。改制五年来,各项工作实现快速稳健发展。至2009年10月,全行各项存款余额101.06亿元,比改制前的2004年末增56.36亿元,增长126.1%;贷款余额73.98亿元,比2004年末增40.08亿元,增长118.2%;四级不良贷款占比0.49%,比2004年下降2.3个百分点。

瑞安农村合作银行的改革创新,得到社会各界的普遍赞同,中央电视台、《人民日报》、《文汇报》、《光明日报》、《金融时报》等全国著名媒体作了报道宣传。改制以来,瑞安农村合作银行多次被评为温州市纳税百强企业,被瑞安市政府授予“金融创新奖”、“金融服务奖”、“金融公益奖”等光荣称号。瑞安农村合作银行成功改制事件被评为瑞安市改革开放30年经济发展十大影响力事件之一。

## 明确市场定位服务三农发展

瑞安农村合作银行长期坚持三农定位,努力建设特色鲜明的地方银行,充分发挥支农主力军与联系农民金融纽带作用,努力做到优先信贷支农,创新信贷支农,对支农资金安排给予优先满足、优惠利率,对支农工作做到优化服务,简化手续。并主动与政府、涉农部门合作,共同构建支农联合平台,建立支农专柜,聘请支农联络员,努力为各层次农户提供方便优质信贷服务。至10月末全行农业贷款余额60亿元,农业贷款余额占全行贷款的80%,占瑞安所有金融机构农业贷款的97%,可以说是独家承

担了信贷支农任务。

## 力推信贷支农新产品

一是不断推广农户小额信用贷款和农户联保贷款。农户小额信用贷款是指基于农户的信誉,在核定的额度和期限内向农户发放的不需抵押、保证,由农户承担无限还款责任的贷款,今年已发放小额信用农贷1.01亿元,比上年增1139万元。农户联保贷款是由5至10户农户组成联保小组,对每位小组成员发放贷款,联保成员之间相互承担连带责任,每位小组成员控制在10万元以内,今年发放农户联保贷款3142万元,比上年增814万元。

二是重视四大支农产品贷款,即“安家乐”移民贷款、“手牵手”农民专业合作社贷款、“合和”新农村建设贷款、“农信担保”贷款。9月末累计发放移民贷款10533万元,余额7807万元;累计发放手牵手农民专业合作社贷款4393万元,余额4223万元;发放“合和”新农村建设贷款28670万元,余额19750万元;发放农信担保的贷款5183万元,贷款余额4570万元。

三是力推两项创业贷款,即“低收入农户创业贷款和农村青年创业贷款”。“情暖万家”低收入农户创业贷款是瑞安农村合作银行于2008年4月份与市扶贫办联合推出的,经瑞安市扶贫办确认的,同时具备从事种植、养殖或其他经营的低收入农户可以提出贷款申请,以基准利率发放贷款,目前已经发放该类贷款2957万元,该项工作被省委宣传部等部门评为浙江省党政创新典型第二名。

四是农房抵押贷款和异地房产抵押贷款。根据温州市政府、瑞安市政府有关精神,瑞安农村合作银行今年重新推出了农房抵押贷款,4月份至今已累计发放2225户,金额68694万元。异地房产抵押贷款是为帮助解决在外瑞安人的融资困难而推出,今年已累计办理该类贷款17户、3955万元。

## 推进瑞安社会信用建设

瑞安农村合作银行于2001年在全国率先实施农民信用等级评定制度,实行一年一评,根据农民信用程度、贷款用途、经营能力(经济实力)、偿债能力、业务往来等五方面指标计算分值,评定出三个等级信用农户,给予不同程度的贷款优惠。争当“信用农户”成为当时瑞安农民的时尚,农民们把评上“信用农户”视为一项荣誉,没有评上“信用农户”和信用等级较低的农民,想方设法提高自己的信誉度,希望来年能评上或晋级。

几年来,瑞安农村合作银行不断完善与健全农民信用等级评定工作,在制度上予以创新,加大力度,在原来的农民或村组织申报、信贷人员调查、分理处审查、支行初评、总行评定的基础上,又增加了“二个突破、二个完善”,即突破没有贷款往来的农户的信用评级,突破专业合作社和农协分会推荐、初审、上报工作。从2001年第一次评出“信用农户”43户,到今年共评定信用等级农户11.02万户,同时评出等级农民专业合作社73家,信用村120个,对评上等级的农户、合作社、信用村作为优先贷款的主要对象,授信136亿元。通过信用等级的评定有力推进农村信用环境建设,同时也为瑞安整体社会信用建设起到良好促进作用。

## “五八支农”战略有效提升支农服务充分性

为进一步深入开展支农工作,提升支农促发展的战略意义,瑞安农村合作银行以深入学习实践科学发展观为契机,根据上级工作精神,结合瑞安工作特色,制订了“五八”战略支农措施,以强基础、建载体、优投放、广覆盖、保增长为战略导向目标,以“走千家访万户共成长”、推进信用环境建设、与扶贫办、供销社、农民专业合作社达成战略合作、推进金融产品创新、开展“三优一简”服务、建立支农联合平台等举措为抓手,取得了支农工作新成效。今

年以来已经走访我市农户11.6万户,建立农户经济档案11.1万户,现有贷款户数3.3万户,贷款余额74亿元,有效提高了金融服务覆盖面。同时为切实提高金融服务充分性,瑞安农村合作银行在山区乡村创新开展“流动服务”,试办“流动银行”,今年已办理贷款手续1738笔,计1.1亿元,这项工作被浙江省银监局在《专报信息》上向全省作经验介绍,2008年被评为“2007年度瑞安市十大经济事件”。

## 沉着应对金融危机,合力扶持中小企业发展

为有效帮助瑞安中小企业走出金融危机带来的困境,瑞安农村合作银行深入中小企业调研,建立企业档案3215家,有效解决信息不对称问题。同时主动配合瑞安市政府开展“千名干部进千企”帮困活动,对瑞安市欧克力卫浴有限公司等近30家企业进行综合授信1.4亿元,及时帮助这些企业解决临时困难。为改进与完善中小企业金融服务,开通中小企业服务绿色通道,建立了11个中小企业信贷服务中心,确定专人专门对外办理小企业融资业务,同时推出中小企业联保贷款新业务,推进贷款利率市场化进程,对等级企业确定贷款利率上限,减少企业贷款利息支出、下放企业贷款审批权限,提高办贷效率。今年全行中小企业授信额44亿元,贷款余额16.2亿元,分别比年初增19亿元和3.5亿元。

## 不断完善内控机制,积极倡导依法合规经营

认真贯彻落实金融法规与政策,健全各项管理制度,积极落实内控措施,依法合规开展业务经营。深入开展案件防控治理工作,提倡以不定期检查、突击检查为主的形式,促使广大干部员工时刻保持“利剑高悬”的态势,坚持合规操作,有效防范各类风险,保持平安经营和稳健经营。

## 努力建设地方银行,构筑和谐企业

作为地方银行,瑞安农村合作银行积极支持瑞安社会经济发展,同时各项税款全部在瑞安当地税务部门缴纳,2008年,缴纳各项税收9008万元,居瑞安纳税大户第三名,2009年一至三季度,已缴纳各项税收10210万元,全年预计可达1.3亿元,为当地的经济社会发展作出积极贡献。

随着业务的不断发展,瑞安农村合作银行服务已深入千家万户,丰收借记卡发行总量达18.6万张,今年消费额达63亿元,在全市安装ATM机34台,POS机(含信付通)1198台,发展特约商户1183户。同时,全面代理财政非税收入、烟草款、电费和电话费、粮油直补、水库移民补助、农村计生奖励等业务,全年已累计代收代付业务2121733笔,金额214011万元。瑞安农村合作银行与我们每个人日常生活休戚相关。

注重企业文化建设,增强企业凝聚力。瑞安农村合作银行坚持金融企业特色,经常开展健康丰富、形式多样的职工活动,今年借国庆60周年之机,举办了庆祝国庆60周年“爱国歌曲大家唱”职工卡拉OK大奖赛、“祖国在我心中”演讲比赛、“我与合作银行共成长”摄影比赛等一系列职工活动,激发干部员工的爱国热情。职工自编自演的节目参加市委和市总工会庆祝建党88周年等活动演出,取得了良好的社会效果。企业发展不忘回报社会,履行社会责任是企业的最终行为,在加大力度支持社会经济发展的同时,坚持以慈善的形式回报社会,发动员工捐资扶弱扶小,奉献爱心。加强党风廉政建设与行风建设,充分发挥工会、团委作用,推动企业文化建设。坚持公开、公平、公正、择优原则,引进人才,竞争上岗,不断提高员工素质。

叶秀楠董事长将在周四中午11:00—12:00通过广播调频91.0现场接受广大市民咨询与投诉