

百日会战·集中攻坚

【第4期】

市重点办 联办

打通城市动脉 联接云江两岸

“三千精神”推进五桥建设

■记者 金晓锋 实习生 陈丹丹

今年35岁的黄先生家住市区西门，在飞云一事业单位工作，由于上下班高峰期路口经常塞车，黄先生每次上下班都要开车半个小时以上。而在火车站一带工作的黄太太则更惨，每天早上6时离家才能保证上班不迟到。“之前一直酝酿着再换一套房子。可是听说飞云江五桥建成后，从市区到火车站仅需10分钟，意味着所花时间将从之前的至少半小时以上缩短至10分钟，这样的话，就真正实现了全程高速，也缓和了104国道的交通压力。我们就不这么着急换房子了。”黄先生说。

飞云江五桥工程建设指挥部常务副指挥舒贤国介绍，飞云江五桥建成后，将接通飞云江两岸的56省道和瑞枫公路，进一步增强瑞安火车站、现代物流园区及瑞安经济开发区南拓展区的集疏运功能，对于推进江南新区腹地大开发大发展，加快建设宜居宜创业现代化大城市具有重要意义。为保证工程进度，指挥部详细编制了初步设计、施工图设计、施工和监理招投标、施工场地建设、征地拆迁政策处理等5个主要时间节点的倒计时表，咬定各项具体目标，发扬实干、快干、精干的“三千精神”，一环紧扣一环步步抓落实，圆满完成7月27日工程开工的任务，并按照“开工即动工”的要求，抓紧实质性施工的进展，提速提效，工程建设快速推进。

据了解，截至11月底，工程南岸临时设施全部建成，老56省道至江边桥脚的施工便道包括3座施工便桥顺利完成。多台桩机一起开钻，栈桥完成30%(包括3座作业平台)，投资完成5420万元。下阶段，该工程将实行南北岸双向施工，搭建多个作业平台，增加先进机械设备，提高机械化施工水平，超常规推进工程建设，全面掀起抢时间、赛成果的建设新高潮，力争2012年底完成全部桩基及栈桥施工。



实干：迎难而上拼搏进取

五桥指挥部积极倡导奉献精神，坚持“白加黑”、“五加二”，满负荷运行，为工程的超常规推进超常规工作。

舒贤国说：“在项目前期审批阶段，指挥部采取追踪坐催的办法，勤跑腿、勤要求，多次到省审批主管部门做好经办人员的沟通工作，耐心加诚心，上班时坐在办公

室催促，下班和休息日拉着他们做工作，专门派人跟着经办同志起草批复文件，看着文件打印签发，刻不容缓地缩短各项审查审批时间。”

据悉，工程征地涉及飞云、锦湖6个行政村，任务重，政策处理的工作量比较大。在当地街道支持下，指挥部组织专门攻关小组，依

靠当地街道和村委组织动员群众，进村入户与群众促膝长谈，耐心细致做好政策宣传，在短时间内完成了前期政策处理。南岸桥头施工场地的青苗及地面附着物，包括花木、稻田、瓜棚、“三面光”渠道、机耕路、河道渔网处理已全部完成，补偿费全部兑现。

在工地现场，指挥部人员坚持

深入第一线，督促施工单位，协调解决施工过程中的具体问题。在填方工程石料紧缺、工程车无法在白天运输的情况下，指挥部和施工单位加班加点，工作人员与建筑工人打成一片，从7月上旬一直到工程开工，通宵达旦运输石料，确保“三通一平”顺利施工。

快干：创新创效提速推进

围绕7月份开工的目标，指挥部积极研究新的工作思路，既坚持法定基建审批程序，又不墨守成规按部就班，在审批主管部门的认可和支持下，将相关前置审批程序合理穿插进行。

“在初步设计阶段，以直接委托的方式确定审查单位。设计初稿一完成，立即提交咨询审查；施工图设计提前2个月开始，边

进行初步设计报批，边对部分内容进行施工设计。施工图纸完成一部分，送审一部分。”舒贤国向记者介绍，在此基础上，指挥部还安排了施工和监理招投标提前介入。提前落实招标代理单位，起草和审查招标文件，在施工图提交审查过程中，穿插发布公开招标公告，先行进入报名和投标资格预审阶段；安排施工准备工

作穿插开展，在用地指标未落实、土地征用未正式开始前，先办理部分临时用地手续；在施工单位未落实前，指挥部代为开展“三通一平”工作，着手施工场地、进场道路和供电供水设施配套施工，为主体工程开工鸣锣开道。

通过措施到位，指挥部以超常规的做法缩短了前期工作时间，赢得了工作主动权。据了解，从

指挥部成立到工程开工总共不到10个月，比常规程序缩短了近一半时间。工程开工后，指挥部马上进行施工场地建设的完善工作，抓紧实质性施工的进展。作为工程进度快速推进的省重点工程，飞云江五桥及接线工程被列为“温州市2011年互看互学”察看点。

精干：精细管理打造精品

指挥部以打造精品为目标，通过科学管理工程、加强自身团队建设、健全内部管理制度等方面工作，实现各个工作环节的精细化管理。

在前期主桥桥型设计方案的反复论证，施工单位挑选的精中求精之后，指挥部坚持把施工监控列为重点工作，规范项目目标后管理，

督促施工单位、监理单位提高合同执行力。为确保工期和工程质量，指挥部与施工单位签订奖惩合同。对工程质量获得鲁班奖、詹天佑奖等优质奖杯的给予一定奖励。工期提前或延后，按约定奖罚。

为打造精品工程，指挥部特别注重加强自身团队建设，通过向各系统抽调优秀人才、向工程设计等

技术单位“借脑借力”、创建“学习型单位”等形式充实完善五桥建设团队。同时狠抓内部管理制度建设，实行精细化管理，做到各项工作规范化、制度化、科学化。并从细节问题着手，制订文明办公规定。下实劲抓基础建设，建立相关工作台账和电脑文档，完善统计管理、档案管理以及各项工程管理制度。



工程简介：

飞云江五桥工程是省重点建设项目，南接瑞安火车站前江南大道，北至瑞枫公路，全长2.8公里。其中大桥全长1.02公里，宽32.5米，主桥桥型为五孔中承式钢桁架系杆拱桥，桥面近期采用双向四车道加两侧机非混合车道，远期采用双向四车道加两侧公交专用道，设计行车速度每小时50公里；接线长1.8公里，宽42米，采用双向六车道，北岸设互通式立交，项目总投资约9.39亿元，工期3年。