

行走在中国瑞明控股有限公司的园区里,眼前是一条条宽阔而整齐的道路,一幢幢现代而气派的高品质厂房。生产车间里,现代化的流水线上,产品源源不断地下线;科技研发中心里,技术人员正为新产品的研发做准备……

经过 16 年的发展,瑞明从众多的汽配公司中脱颖而出,从最初装配国产小排量汽车,发展到装配合资轿车,如今又为宝马、奔驰等世界名牌轿车安装“心脏”。

而瑞明公司的领头雁韩玉明,经历了 16 年风风雨雨,把一个家庭作坊的“小星星”拉扯成一颗汽配行业巨星,成为国内专业生产发动机铝合金铸件规模最大的企业之一。



韩玉明在宝马公司总部

跻身国际汽车零部件制造豪门

瑞明给宝马奔驰汽车安上“中国心”

■记者 金汝 项颖 陈关杰

艰辛创业路绝处逢生

瑞明的前身是一家汽车缸盖生产工厂,由韩玉明和叶锦瑞合伙。那是一个家庭作坊式工厂,只有五六名工人,以贴牌生产为主,产品附加值低,利润微薄。在当时星罗棋布的众多汽配工厂中并不起眼。

1995 年,工厂晋升为浙江瑞明汽车部件有限公司,依然主营汽车缸盖。然而,因为产品技术含量要求很高,加上技术研发和高精设备投入不足,不少产品无法达到合格标准,只得报废。

尽管尝试了多种方法改进工艺,仍然不见好转。在随后的数年间里,产品始终无法突破质量关,公司亏损达 1500 万元,濒临倒闭。韩玉明周围充满了怀疑、嘲笑,也有人劝他早日退出。

此时的韩玉明面临两难选择:放弃,意味着多年的心血付诸东流;坚持,前方的道路崎岖坎坷,不知何处是尽头。

挣扎之下,他选择了坚持,“为公司投入了这么多心血,不可能就此放弃,既然我们认定了一件事,就要坚持不放,即使经受挫折、打

击,也必须咬牙挺住。缸盖是技术含量很高的产品,当时很少有企业敢生产,但具有广阔的市场前景。”

1999 年,韩玉明和搭档向银行贷款 200 万元,想方设法从台湾引进两套高精度的机器设备,同时高薪聘请国内铸造、机械加工技术人才。

在当时的国内社会消费水平中,200 万元可是一笔巨款。在连年亏损的情况下,砸下大手笔用于改进生产技术,显示出韩玉明破釜沉舟的勇气。韩玉明坦言,如果这次不成功,自己就剩下两条路:要么出国,要么跳飞云江。

经历了逆境中的艰难摸索,终于曙光初现。高投入带来高科技,高科技换来高效率,缸盖产品合格率直线提升,公司也一举摆脱低迷,逐渐走上正轨。

1999 年,企业迎来了第一个发展的春天:主导产品的技术和质量经市场检验得到充分肯定,产品通过 ISO9001:2000 质量管理体系认证。当年瑞明公司产值达 1600 万元。

此后,瑞明驶上快车道,保

持着高速发展的态势:2005 年销售收入达 7 亿元,成为国内专业生产汽车发动机铝合金铸件规模最大的企业之一。

从最初装配国产小排量汽车,到为日本铃木、本田、标志、雪铁龙等合资轿车配套,如今,克莱斯勒、通用、福特等世界著名汽车制造厂商也成了瑞明的“座上宾”。

在即将跨入 2012 年之际,瑞明完成了与世界顶尖汽车制造商的牵手,为宝马、奔驰提供 3.0 升排量以上铝合金缸盖。

16 年来,瑞明淌过泥泞,踏过荆棘,一步一个脚印,从当初的“提篮小卖”到如今走出国门做起大买卖,迎来“面朝大海、春暖花开”。

回首 16 年创业经历,韩玉明说有辛酸、痛楚,也有甜蜜和欢乐,但无论面对怎样的困境,最重要的是“坚持”;“人生可以回首,却不能掉头。即使周边弥漫流言蜚语,即使前方道路坎坷不平,可是只要坚持走自己的路,就一定能击破怀疑和嘲讽,收获属于自己的成功。”

事业有成不忘回馈社会

16 年在商海辛勤打拼历经沉浮,韩玉明由一名普通农民、村党支部书记,成长为坐拥 11 多亿元产值的瑞明公司董事长。在积累财富的同时,他没有忘记回馈社会,而把公益事业当作企业发展的重要组成部分,在各类慈善活动中起带头作用,表达瑞明对社会的一份责任感。从企业家成为慈善家,近 5 年来,他共捐助各种善款 1500 多万元。

员工老陈是瑞明公司铸造六车间的一名普通员工。去年 3 月 7 日,他被确诊为白血病,急需实施骨髓移植手术,手术需要 50 多万元。对于老陈来说,这简直是个天文数字,何况家中还有 3 个尚在读书的孩子。

韩玉明等公司领导得知老陈的情况后,马上派人去医院看望,并送上 1 万元慰问金。他还组织了一次面向全公司的大型募捐活动,共募得善款 6 万元。

“我们会努力拼搏,不辜负爱心人士的希望,将来回报社会,将爱心接力棒传递下去!”日前,由韩玉明等 6 人创办的温州港瑞(财团)投资股份有限公司向塘下教育片区首期捐资 100 万元设立“港瑞教育基金”,此资金是面向塘下教

育片区的专项教育基金,支持塘下教育事业发展,主要用于助学、奖学、助教等方面。

瑞明关心员工的点滴生活,员工对企业也是充满感恩之情。接到宝马、奔驰的订单后,企业的生产担子更重了,不少员工体谅企业的生产压力,主动提出过年留在企业加班。

这几天,黑龙江籍员工小潘正在筹划春节的活动安排。今年春节他要在公司加班,不过公司会把他的亲人接到瑞安过年。今年,278 名留守员工的家属将享受到这项充满人性化的待遇。小潘动情地说:“想不到企业为我接来了家人,太周到了。董事长韩玉明比亲人还亲。”

韩玉明说,瑞明公司拥有 2000 名员工,公司为管理层员工提供免费住房,提早买好往返机票,因工作原因不能返乡的,公司免费负责接其家属来瑞。今年接员工家属来瑞安过年,就是为留守员工创造一个愉悦、温馨的节日氛围。春节期间,公司还将开展多种文化活动,通过吃年夜饭、发红包、分年货等各种贴心举措,营造温馨氛围,让员工安心在瑞过年。

技术创新带来新跨越

瑞明从无到有、从少到多、从粗到细,由一个家庭作坊式工厂经历一次次“蜕变”,最终破茧成蝶后成为业界的佼佼者,这一切得益于瑞明的“科技立企”理念。正是 1999 年引进高性能机器和优秀人才,瑞明才走上正轨。此后,“科技立企”理念就融入瑞明的发展中,根深蒂固。

自 2005 年以来,公司每年投入 5000 多万元用于技改,设立技术中心,拥有一支由 300 多名专业人才组成的研发队伍。同时,瑞明与清华大学、华中科技大学、浙江大学等大专院校、科研院,以及国内外著名汽车制造厂展开合作。

2004 年,瑞明的“年新增 50 万只汽车发动机、缸盖、进气歧管固定资产投资项目”被国家发改委列入重点行业结构调整国债专项计划,获得国家 9800 万元的贴息贷款和土地指标等优待措施。当年全省仅 3 个项目入选国债专项计划。2008 年金融危机袭来时,

国家推出 4 万亿元刺激经济发展。而瑞明的产品符合国家重点扶持项目,直接从中央拨款项。

俗话说:酒香不怕巷子深。瑞明的名气在业界逐渐打响,吸引了国内外诸多汽车制造商的目光,上汽通用五菱、长安铃木、吉利汽车、比亚迪、克莱斯勒、美国通用,直至宝马、奔驰纷纷慕名而来。

2010 年 7 月份,宝马(中国)和北京奔驰有限公司(以下简称“北京奔驰”)先后组团来到瑞明,洽谈合作事宜。

高装备的技术中心,高效率的流水线,高品质的厂房……瑞明给宝马(中国)和北京奔驰工作人员留下了极深的印象。他们纷纷点头,竖起拇指说:“very good(非常好)!”

2010 年 9 月,瑞明再次接受两家汽车制造巨头的审核,对外商提出的一些不足做了整改。

2010 年 10 月底,宝马(中国)、北京奔驰第三次组团来瑞

明,做最后的核定。最终,两公司代表均表示很满意,将尽快安排时间签订合同。

2010 年 12 月 9 日,瑞明分别与宝马(中国)和北京奔驰签订合同,成为两公司唯一的发动机缸盖全球供应商。

根据订单,瑞明将向宝马(中国)提供三款涡轮增压发动机,向北京奔驰提供两款发动机。预计在 2015 年,宝马、奔驰的订单将为瑞明新增 15 亿元的年销售产值,订单合作将分别持续到 2020 年和 2021 年。

韩玉明说:“我们把与世界两大汽车巨头合作看做瑞明的二次创业,希望借此进一步激活瑞明的发展潜能,以高度延伸宽度,以高端包拢中低端,抢占更多的汽车市场份额。”

凭借着与宝马、奔驰的大订单,2011 年 12 月,瑞明与中国农业银行瑞安支行举行全面战略合作签约仪式,获得农行瑞安支行授信 5 亿元。



韩玉明率队到宝马公司总部考察