

详解重点工作十大推进机制

1 市委常委、副市长工作联系制度

为加强市委对经济社会发展工作的领导,协助市政府推进各项重点工作,市委安排常委联系副市长,支持帮助副市长抓好分管工作,在党政领导班子中形成密切配合、协同推进的工作机制。市委常委要全面了解掌握所联系副市长的分管工

作情况,与副市长保持经常性的沟通联系,一起开展综合协调、督促落实等工作。市委、市政府可酌情确定部分重点项目,由联系的市委常委牵头负责。副市长外出开会、学习、考察等期间,联系的市委常委协助处理相关事务。

2 项目建设指挥长、环境整治督察长制度

筛选一批市级重大建设项目和环境整治重点区域、地段,由市领导担任项目建设指挥长和环境整治督察长。项目建设指挥长的主要职责是负责牵头协调解决项目建设中的难题,督促加快项目建设进度;环境整治督察长的主要职责是具体负责牵头协调、督促检查推进所联系重点区域、地段环境整治、四边三化等工作。担任项目建设指

挥长、环境整治督察长的市领导要深入调研,全面掌握所挂钩项目或联系督查区域、地段的基本情况和急需解决的主要问题,提出切实可行的对策措施。特别是要充分发挥市领导督查指导协调作用,全力破解政策处理、项目审批、建设推进、资金保障等环节的各类障碍与难题,实现项目建设提速提效,形成巩固环境整治成果的长效机制。

3 市级机关部门联动负责制

梳理一批重大项目和环境整治重点区域、地段,每个项目(工作)由一个市级机关部门与建设(整治)单位联动负责该项目的推进或整治工作。联动负责的市级机关部门要建立由主要领导担任组长的工作机构,并指定一名副职领导干部蹲点负责,抽调得力干部负责抓好项目建设或环境整治工作。要对照建设(整治)的目标任务,加强与

建设(整治)单位的沟通协调,制定措施、分解任务、细化方案,积极帮助建设(整治)单位协调解决建设(整治)过程中遇到的困难与问题。市纪委(监察局)、市考绩办要加大对市级机关部门联动负责项目建设、环境整治工作督查、考核的频率和力度,对联动负责的市级机关部门实行真督真查、捆绑考核。(详见表一、图一)

4 项目推进小组制度

确定一批重大前期项目和重点实施项目,组建项目推进小组负责攻坚。项目推进小组要深入调研,掌握建设项目的基本情况和急需解决的主要问题,抓好前期工作,加快项目审批速度,及时解决建设过程中的问题,抓好工程项目

建设攻坚,加大督查推进力度,确保如期完成项目建设任务。对破难有力、攻坚有绩的优秀干部,要给予表彰奖励,作为推先评优、提拔使用的重要依据;对表现不佳的干部要及时予以调整。(详见表二)

5 十个一 工作推进责任制

十个一 工作是温州市与我市签订的《2013年度重点工作目标任务责任书》中明确的重点工作,列入2013年度温州市对我市的考核内容。为抓好十个一 工作任务的落实,建立由分管市领导为联系领导、责任单位具体抓落实的十个一 工作推进责任制。要堅持

统一部署、集中攻坚与属地管理、分级负责相结合,全力抓好十个一 目标任务的推进工作。各地各有关部门要把完成十个一 工作摆上重要议事日程,列入重点工作任务。要根据实际需要,配备推进小组,形成合力攻坚态势,确保十个一 工作按时保质完成。(详见表三)

6 行政审批提速机制

围绕打造全省审批最快城市之一的目标,深化行政审批制度改革,实施审批代办员兼行风监督员制、模拟审批制、缺件审批制、即办制、联审制,以及重点项目纪委跟踪审批制、重大项目限时审批制等,推行领导集中办公、现场审批,进

一步优化审批流程、缩短审批时限,推进项目审批大提速。要建立专门的审批小组,负责做好项目建设审批。要大力实施项目建设中中介机构改革,实现中介机构与政府部门彻底脱钩,切实解决中介机构拖慢项目建设进度的突出问题。

7 要素保障机制

以土地、资金为重点,健全保障机制,加大保障力度,确保项目建设顺利推进。加快土地清理进度,推进退二进三、低效土地二次利用、耕地垦造等工作,加大向上级争取用地指标力度,切实保障项目建设用地。大力推进投融资体制创新,做大做

强融资平台,积极实行BT、BOT等投资建设模式,探索创投基金运作模式,努力拓宽建设资金筹措渠道。深入实施清障行动,重拳打击重大项目建设中的拦路虎、绊脚石,集中整治村霸、地霸、霸王搬运等突出问题,着力优化建设环境。

8 督查考核机制

围绕固定资产投资、城乡统筹综合改革、综合环境建设等重点工作,深入开展六督联查,及时准确掌握工作推进情况,实行一月一排名、一季一通报、全年总考评,全面推进真考真督。实行督考结合,强化即期考绩,对各项工作任务的工作力度、完成进度、完成质量实行按月评估考核,加强定期排名通报,建立及时预警提醒机制,有效督促目标任务的完成。对工作推动

不力的单位,加大行政问责力度,严肃追究单位主要领导和责任人的责任。通过完善考核配套政策体系,实施攻坚项目专项加分、专项奖励、贡献突出记功制,强化考绩结果运用,促进各领域形成竞相克难攻坚、全面推进创先争优的工作落实局面。加大机关效能检查力度,坚决查处小鬼难缠、效能低下等行为,推进项目建设提速。

9 赛场挑才机制

全面对接绩擢法,创新干部锤炼选拔机制,以重点项目建设为赛场,严格绩效考核,将干部在一线破难攻坚中的表现作为评价干部的主要依据,将破难攻坚与竞争性选拔干部工作结合起来,采取挂牌招才、赛场挑才、差额遴选等方式,设置部分岗位专门面向在项目推进中任务完成出色、表现突出的优秀干部进行竞争性选

拔,激发干部干事创业的热情和活力,形成创先争优、赛场挑才的良好局面。要强化过程管理,把日常工作评估和年度考核结合起来,全面、客观、准确地评价干部实绩,把德才兼备、埋头苦干、实绩突出、群众公认的优秀干部选拔到领导岗位,努力在全市树立以实绩论英雄、凭实绩用干部的鲜明导向。

10 舆论引导机制

充分发挥新闻舆论的引导、造势和监督作用,通过开设专题专栏、动态报道等形式,进行全方位、高密度、强有力的宣传报道,引导广大干部群众进一步统一思想、形成共识、凝聚力量,最大限度调动积极因素,在全市上下形成凝心聚力抓落实的强大合力。深入挖掘和

广泛宣传先进典型,充分发挥典型示范作用,及时曝光执行不力的落后单位和个人,进一步激发广大干部群众创先争优的热情,形成你追我赶、竞相奋进的浓厚氛围。强化社会舆情即时引导,密切关注网络舆情动态,正确把握舆情导向,努力营造和谐稳定的社会环境。

表一 :市级机关部门项目建设联动负责制安排表

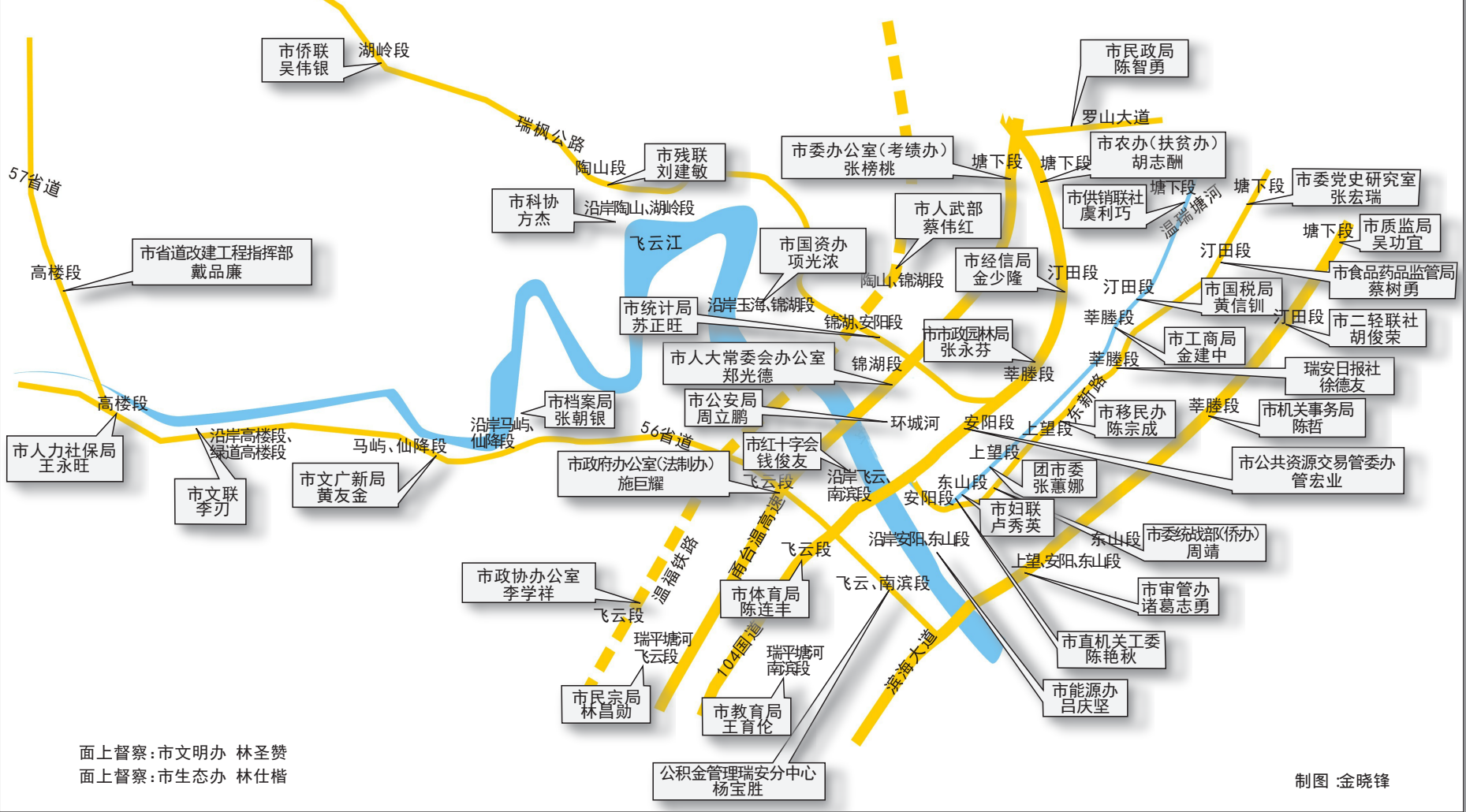
序号	项目类型	项 目 名 称	市级部门	责任人
1	城 中 村 旧 村 改 造	塘下镇104国道沿线旧村改造	市委组织部(两新工委)	△刘光强
2		塘下镇中心路沿线旧村改造	市风景旅游局	任 武
3		塘下镇塘河沿线旧村改造	市纪委(监察局)	△钱世安
4		上望街道九里塘河沿线旧村改造	市卫生局	市卫生局局长
5		汀田街道后里片旧村改造	市信访局	△涂秀明
6		老城西组团拆迁区块城中村改造	市工商联	沈永锋
7		安阳西洋城中村改造及安置留地建设	市委政法委	项金敏
8		锦湖街道虹北西区和高速出口信心、联星、胜利村城中村改造	市交通运输局	邵万姆
9		莘滕街道董田区块旧村改造	市财政地税局	薛尧弟
10		南滨江景观带旧村改造	市国土资源局	洪陶勋
11	安 置 留 地 建 设	瑞祥新区西畚、双畚城中村改造及安置留地建设	市国土资源局	薛尧弟
12		瑞祥新区上山根区块改造及安置留地建设	市住建局	李志林
13		东山瑞光现代城拆建团块项目	市总工会	尤光姆
14		东山街道肖宅村旧村改造和安置留地项目	市人口计生局	陈立林
15		上望街道蔡宅村安置留地建设	市审计局	金邦义
16		塘下镇鲍二村安置留地建设	市金融办	杨 军
17		飞云街道吴桥村安置留地建设	市农林局	张金林
18		安阳街道上沙塘村C-1安置留地建设	瑞安经济开发区管委会	马可煊
19		上望街道林东村安置留地建设	市经合办(招商局)	陈积龙
20		塘下镇中北村安置留地建设	市委宣传部	夏 杰
21	其 它	中埠村CE安置留地建设	市编委办	陈志明
22		飞云街道宋家埭村安置留地建设	市委党校	郑超豪
23		上望街道新桥头安置留地建设	市广播电视台	王建平
24		安阳街道上沙塘村C-1安置留地建设	市经合办(招商局)	陈积龙
25		上望街道林东村安置留地建设	市委老干部局	周晓东
26		塘下镇中北村安置留地建设	市发改局(粮食局)	池万好
27		上望街道林东村安置留地建设	市科技局	项贻康
28		塘下镇中北村安置留地建设	市司法局	蔡虎弟
29		莘滕街道仙甲村安置留地建设	市水利局	蔡桂友
30		莘滕街道星火村安置留地建设	市商务局	陈继昌

备注 1. 带△为牵头负责人。
2. 市级部门负责人发生人事变动的,项目责任人作相应调整,但项目责任单位仍保持不变。

表三 瑞安市 十个一 工作责任制分解表

序号	目 标 任 务	联系领导	责任单位
1	创建1个省级高新技术产业园区	陈荣臻 钱定荣	瑞安经济开发区管委会 市经信局 市科技局
2	引进1家以上市域外大院名校或科研机构共建创新载体,做到项目、资金、人员和场所“四到位”	钱定荣	市科技局
3	创建1个以上文化创意园	管秀云 钱定荣	市委宣传 市文广新局
4	建设1所以上高等(职业)院校(迁建温州大学瓯江学院<温州华侨大学>,完成项目前期工作并开工建设,创办温州职业技术学院瑞安学院,完成一期工程的40%,规划建设瑞安市职业中专集团学校、瑞安市第二高级中学)	郑海洁	滨海新区 市教育局
5	创建1个以上对台合作平台(建设瑞安台商投资创业园,全市实际利用台资800万美元以上)	陈世尧 陈荣臻	市台办 市商务局
6	新建1个以上规模以上档次的城市公园或山地公园(城市公园规模达到5公顷以上,符合《公园设计规范》的要求;山地公园规模达到20公顷以上,符合《温州市城市山地公园建设导则》的要求)	冯金考	市市政园林局 市城市公园管理建设指挥部
7	建设1个以上护理型养老机构(要求标准另定)	郑海洁	市民政局
8	每个都市型功能区、工贸型中心镇、复合型中心镇新建扩容改造提升1个以上二三产业特色产业集聚区	冯金考 陈荣臻	市经信局 市国土资源局 市住建局 市商务局
9	每个都市型功能区、中心镇创建1个市级以上特色产业科技园	陈荣臻 钱定荣	市经信局 市科技局
10	每个中心镇、涉农功能区(街道)新建1个以上现代农业园区	倪希杰	市农办(扶贫办) 市农林局

图一 :市级机关部门环境整治联动负责制一览表



表二 :重要项目推进小组一览表

项目名称	项目推进小组负责人	所在镇街、功能区
河南村安置留地	林 杰	陶山镇
霞林村安置留地	曾建文	陶山镇
红星村F-9安置留地	张松贤	安阳街道
下沙塘村D3D4安置留地	黄君永	安阳街道
双畚村A-17C-12安置留地	谢建光	安阳街道
中埠村BD安置留地	颜光明 张宏飞	东山街道
五星村安置留地	陈大青	锦湖街道
进星村安置留地	王步水	锦湖街道
董七、埕底、信心村安置留地	舒 力 潘爱群	莘滕街道
周田村安置留地	李孝生	莘滕街道
石碣门村安置留地	林华弟	莘滕街道
上埠村安置留地	沈长城	莘滕街道
东风村二期安置留地	陈瑞跃	莘滕街道
黄垟村安置留地	戴绍钦	莘滕街道
霞场村安置留地	兰 芳	莘滕街道
霞林村旧村改造项目	王昌宁	莘滕街道
龟山村旧村改造项目	何如松	莘滕街道
浦桥村旧村改造项目	郑光春	莘滕街道
上马村ADM旧村改造项目	潘希淡	莘滕街道
上灶村BC旧村改造项目	邵晓萍	莘滕街道
前庄村AB旧村改造项目	池志刚	莘滕街道
新殿后村旧村改造项目	张筱珍	莘滕街道
雅村、大同村旧村改造项目	王必欣	莘滕街道
五甲村旧村改造项目	项爱光	莘滕街道
湖石村旧村改造项目	袁宏毅	莘滕街道
西洋村城中村改造项目	林康康	莘滕街道
渔墩村城中村改造项目	宋德光	莘滕街道
周湖村城中村改造项目	钟 波	莘滕街道
同心村城中村改造项目	李存弟	莘滕街道
东沿村一期旧村改造项目	何允海	莘滕街道
周田村E旧村改造项目	张晓勇	莘滕街道
仙甲村AHK旧村改造项目	蔡建胜	莘滕街道
上村村M旧村改造项目	虞臣林	莘滕街道
董三村A旧村改造项目	李志敬	莘滕街道
汀三村旧村改造项目	孙 雄	莘滕街道
文华路JS地块旧村改造项目	林正华	莘滕街道
金前村AB旧村改造项目	王小锋	莘滕街道
汀十村E地块旧村改造项目	林祥快	莘滕街道
繁里村C地块旧村改造项目	曹 斌	莘滕街道
横河村旧村改造项目	周宗清	莘滕街道
黄垟村旧村改造项目	徐协招	莘滕街道
铁炉村旧村改造项目	蔡 坚	莘滕街道
阁一村旧村改造项目	张陈敏	莘滕街道
星级宾馆(万城豪生大酒店项目)	尹玉琛	莘滕街道
塘下中心城市综合体	岑镇键	莘滕街道
塘下中心区B-2-1商住地块项目	陈晓锋	莘滕街道
瑞祥新区B-2、C-8商住地项目	朱小波	莘滕街道
万松东路城市综合体	洪越明	莘滕街道
普洛斯物流项目	王云海	莘滕街道
五洲国际建材装饰城	余列权	莘滕街道
华润万家大型超市项目	孙兴安	莘滕街道
吴泰广场项目	陈海鸣	莘滕街道
瑞安汽摩配城一期改造项目	金朝春	莘滕街道
国泰路(汽摩配产业集聚区道路)	林邦虎	莘滕街道
8万台装配用关节机器人投资项目	蔡仁敏	莘滕街道
年产500万只电喷节气门体投资项目	戴安丰	莘滕街道
何克龙	蔡敏钦	莘滕街道
涂克华	蔡敏钦	莘滕街道
蒋朝阳	蔡敏钦	莘滕街道
余维鹏	蔡敏钦	莘滕街道
陈增开	蔡敏钦	莘滕街道
陈纪钦	蔡敏钦	莘滕街道

备注 项目负责人发生人事变动的,则作相应调整,但项目责任单位仍保持不变。