

流水线“随机应变” 仓库有“GPS定位” 企业精益生产把钱花在刀刃上

见习记者 项乐茹/文 实习生 王琳琳/图

R 关注品质企业

Rui bao Tel:6688 6688

租金上涨 工人难招 生产成本提高 市场竞争日益激烈 利润空间逐渐减少 近年来,我市不少企业面临越来越大的生存压力。如何在夹缝中求生存,成为企业逃不开的难题。浙江汉博汽配制造有限公司和浙江亚伯兰电器有限公司等企业不约而同将目光瞄准精益化生产。



浙江汉博汽配制造有限公司车间的U型生产线

随机应变 的生产流水线

走进汉博汽配公司三楼的电子装配车间,记者发现两条截然不同的生产流水线。车间左侧的是传统直式生产流水线,每个工作台制作工序彼此相接,而在右侧,所有工作台被拼成一个大U型。如果有需要,大U型又可以瞬间变成两个小U型。员工完成一道工序后,可以直接将物料转至下一个工作台。

传统生产线是中断式的,而U型生产线达到无缝衔接。汉博汽配公司的厂务经理谭启勇介绍,由于企业属于量小单多的生产模式,一个生产车间就要生产10多种产品,两人之间就生产不同产品。我们在工作台上简单地安装了轮子,使工作台可以随意组合,灵活机动,改造成本低,但相比传统生产线,产能效率提高30%。

谭启勇说,别看这条生产线挺普通,里面还暗藏玄机。合上去是工作台,掀起来是剥线机(利用率偏低的设备)以节约空间。

亚伯兰电器公司也对生产线进行U型线改造。该公司生产部经理刘宏志说,精益化生产,就是摆脱以往巨额购进先进设备的规模生产方式,提倡不间断作业流程,追求最小投入换取最大效益。

制作工具花小钱省大钱

在亚伯兰电器公司车间内,记者注意到U型生产线上的工人前面都有一高约1米的物料架,每个工人都站着对物料进行加工处理。

这个物料架就是上料架,工人伸手就能拿到物料,而不用弯腰或离开工作台。生产部经理刘宏志介绍,由于物料盒装满有三四公斤重,工人取物料时要抬上抬下十分不便。物料架的产生,节省了劳动力,还节约时间成本,效率提高20%。

在车间另一角,记者发现几个放满大大小小各式各样工装夹具的架子,车间主任李敏正在一旁操作夹具。她把零件放在工装模具中的卡位中,轻轻拉动操作杆,就完成一道工序。这个动作若手动,则需大力气,且零件容易溜走,不容易固定,工人操作极为耗时。李敏说。

刘宏志介绍,从去年7月份开始,他们利用生产剩余废料制作近500台工装夹具,分别

应用于生产不同产品不同工序。他们还培训了员工,分解每个动作,将用时精确到秒。

很多时候一些老板会算小账,不肯多买一台机器,工人都挤在一台机器前,花去更多时间和人工成本。然而,一些小投入能换来大回报,通过一些辅助工具,生产效率和质量显著提高了,反而省了一笔钱。精益生产并不代表处处都省着花,而是把钱花在刀刃上。刘宏志说。

仓库装上 GPS 定位

来到汉博汽配公司的五金仓库,组长黄文武正往电脑中输入相关编码进行检索,短短30秒,他就找到部件的准确位置。

而在一年前,这几乎是不可能的事。原先没有货架,要找一个零部件,就要一个个箱子翻。很多时候物料箱堆满地,找一个零部件花上半天是常事。黄文武说。

去年,汉博汽配公司在仓库内引进ERP

物流管理系统,在仓库设立货架,给每一个物料编码,配备物料管制卡,将物料名称、出入库时间、剩余数量等相关信息一一输入电脑系统,并对它的生产去向进行跟踪。这相当于给仓库,以及仓库里的物料装上GPS定位,明确每个物料位置,甚至精细到一颗螺丝钉。谭启勇说。

目前,汉博汽配公司的3个车间仓库都进

行了改造,对人员进行定岗,对物料进行定位,减少员工劳动量,效率却大大提高。原先每个仓库需三四个工作人员,现在减少到两人。

在去年年初,汉博还导入市场分析,使销售和市场接轨,所有生产量定制均根据市场情况做合理预期。仅一年时间,库存积压量下降23%,年库存成本下降百万元,提高了资金周转率。

员工成了精益小发明家

低人耗,提高周转速度,作业效率提升25%。

这样的小发明,在汉博还不少,其中很多来自一线员工。这是前不久一名员工提出的持续改进申请。谭启勇指着车间内贴着的一张申请表说,员工把方案写在上面,我们对其进行可行性审核,如采用将予以嘉奖。

在谭启勇和刘宏志看来,精益化生产不

仅仅是从硬件上改造,也是从软件上进行完善。进入他们的企业,墙上的宣传栏上随处可见“精益求精,持续改进”的成本控制宣传标语,电梯口,一张员工告示提醒“这是货梯,请不要空手乘坐电梯”,在每一个车间内,仅开几盏灯用于基本照明,一个个细节,均昭示着这场降本增效攻坚战已深入人心。



昨日股指呈现震荡上扬态势,创业板指数再创新高。截至收盘,沪指报2218.32点,上涨33.78点,涨幅为1.55%,成交789.8亿元;深成指报8911.65点,上涨118.52点,涨幅为1.35%,成交940.4亿元;创业板指数报923.41点创近两年新高,涨幅为3.31%,成交157.1亿元。

股票

看平

上海证券:

技术面上,通过周二长阴之后昨日收一根中阳线,并成功收复10日以及5日均线,成交量较前几日持平,预计后市将维持此位置震荡为主。综上,在金融券商板块大幅反弹之后,股市有望走稳,后市应继续关注业绩增长确定高送转的创业板以及中小板填权行情。

期货

浙商期货:

周三期市商品多小幅反弹,农产品多下跌,菜粕下跌2.25%,领跌期市品种;能源化工及金属多数收涨,其中沪铜全天上涨2.99%,领涨期市,沪铜供应方面,当前库存维持高位,加上国内打击融资铜,国内抛售增加导致铜短期供应压力进一步增加;整体被动去库存过程中铜价反弹空间和力度有限,中线参考7200美元止损逢反弹做空。

(分析师观点仅供参考,不构成投资建议)

(陈成成)

申银万国证券
SHENYIN & WANGUO SECURITIES

灵通快利/丰利理财产品

产品天数	预期年化收益率
7天	3.2%-5.0%
14天	3.1%-5.0%
90天	4.0%-5.7%
180天	4.0%-5.8%

注:具体预期收益率以当期实际公告为准。
瑞安营业部: 瑞安安盛路169号侨联大厦二楼(沃发局)
邮箱: 29780527@qq.com 客户热线: 66882000
网址: <http://www.sywg.com>

2013 媒体推荐品牌

生活篇

订版热线: 13967768617

Mandarin Garden Hotel
状元楼

地址: 瑞安市瑞立路1号(花鸟市场旁)
订餐电话: 66615777 订房电话: 66615888

嘉华大酒店
JIA HUA HOTEL

预订电话: 0577-25555551 25555515
地址: 瑞安市万松东路嘉华锦苑岭下路13-15号

虚位以待……

葡萄园
葡式茶餐厅

葡萄园大酒店订座热线: 66887777 66886677
葡萄园葡式茶餐厅订座热线: 65881988 58812778

欧艺美甲化妆培训学校
学美甲·学化妆·上欧艺

地址: 瑞安市龙首桥9幢16-19号
电话: 0577-25689898/13958849188
推荐就业·连锁加盟·产品批发·开店指导

Qinglin 琴琴化妆品

地址: 瑞安市虹桥南路四幢1-3号
电话: 65621176
地址: 瑞安市虹桥南路四幢30-32号
电话: 65875527

茅台
MOUTAI

销售热线: 66618988

虚位以待……