

速读区

在温州 十大举措看落实 年度大考中 ,我市2013年的工作交出了漂亮答卷 ,这其中 百组千千破百难 活动发挥了重要作用 ,取得了立竿见影的效果。我市去年3月启动 百组千千破百难 活动 ,举全市之力 ,着力破解项目前期慢 ,着力破解项目审批繁、政策处理难 ,许多项目由此跨过 拦路石 一路向前 ,多个项目顺利开工建设。

聚焦我市2013年度漂亮答卷——

破难攻坚打造“瑞安速度”

效 率

记者 黄丽云 通讯员 张闯/文 记者 孙凇/图

18个项目列入省重点、创历年新高。

引进温商回归项目 49 个 ,实际到位内资 52 亿元、增长 74.5%。其中 ,五洲国际商贸城从土地摘牌到开工仅用了 90 天 ,创出了瑞安 五洲速度 。

飞云江农场旧居改造强势推进 ,3 个月时间共拆除旧厂 14 家、旧房 312 间 ,瑞光现代城项目开工建设。

东新工业园政策处理老大难问题成功解决 , 28 家企业全部进场施工。

农转用报批 7279 亩 ,出让工业用地 1650 亩 ,荣获 全国国土资源节约集约模范县 称号 ,是温州唯一获此殊荣县市区 ,获土地奖励指标 500 亩。



五洲国际商贸城紧张施工中

五洲速度 ：
从土地摘牌到开工仅用时3个月

新56省道飞云段旁边，一座标着“五洲国际商贸城”的展示厅拔地而起。在展示厅背面，一大片土地已平整完毕，工程车开足马力施工……让人惊叹的是，就在10个多月前，五洲国际商贸城还停留在图纸上。

五洲国际商贸城是浙江省411重点工程，也是我市重大招商引资项目。该项目总用地面积155亩，建筑面积23万平方米，预计项目总投资12亿元，建成后将成为辐射浙南闽北的大型家居建材装饰综合市场。

“从去年3月21日土地摘牌，到6月28日项目开工，我们仅用了3个月时间。”江南新区管委会负责人告诉记者，该项目能够跑出瑞安同类项目审批最快速度，得益于“百组千千破百难”的机制保障。

为了顺利推进五洲国际商贸城开工，项目推进小组多次牵

头召集相关部门负责人召开协调会，协商解决了审批、道路、树木迁移、水电等项目开工前遇到的问题。拿地后，推进小组一方面牵头项目立项报批、图纸设计等，另一方面牵头开展政策处理、进场填方、三通一平等户外作业。

“百组千千破百难”活动推出的审批制度改革，也为五洲国际商贸城装上了“推进器”。市审管办多方协调，职能部门联动配合、江南新区与攻坚小组一线作战，在最短时间内完成了工商注册、建筑方案总评、扩充设计会审等。

“我们把桩基部分跟上上部结构分设两个开工证，让审批和办理双线进行，能施工的部分先开工。”这位负责人说，从土地摘牌到开工，以往需要一年多时间的审批程序，仅耗时3个月时间。

蜗牛提速 ：
3个月拆除旧厂14家旧房312间

瑞光现代城项目是我市迄今规模最大的拆迁改造安置建设项目，总建设用地面积285亩，地上建筑总面积49万平方米，可一次性解决4个居民点的整体搬迁问题。

但是，自2009年项目动迁以来，这个“大块头”却一直卡在拆迁难题上。

到底何时动工建设？去年4月份，这个问题终于有了答案。

在“百组千千破百难”活动中，瑞光现代城项目推进工作组进驻飞云江农场督导工作，第一时间解决建设过程中发现的问题。

不到1个月的时间，攻坚小组牵头财政、地税、供电、工商、

公安等部门单位，连续召开6次项目推进协调会，解决企业置换地块出让政策变化、厂房权属不明、项目涉及部门多等关键问题。

“蜗牛”项目从此“快马加鞭”，3个月时间共拆除旧厂14家、旧房312间1.2万平方米。6月28日，飞云江农场瑞光现代城建设项目E地块正式启动开工。

“现在我们农场、企业、农户等都统一了思想，改造前是垃圾遍地，改造后是寸土寸金。”温州江华针织有限公司总经理林友德说，企业临时周转用房、搬迁后出入道路拓宽等问题得到了解决，企业主们也由疑惑变为理解，由抵触变为支持。

部门联动：
提速提效合力破解老大难问题

面对激烈的区域竞争、巨大的发展压力、繁重的工作任务，去年3月，我市启动声势浩大的“百组千千破百难”活动，实施行政审批提速机制、市级机关部门联动负责制以及项目推进小组制等机制，全力打好这场城市转型发展破难攻坚的硬仗。

我市确定一批重大前期项目和重点实施项目，针对一些重点项目横向协调难、攻坚执行力度差，一遇“卡点”就长期“原地打转”的现实问题，组建项目推进小组负责攻坚，牵头组织相关部门，合力解决老大难问题，快速扭转一批项目进展缓慢局面。

去年，我市继续建立行政

审批提速机制，大胆探索审改新思路，创新审批服务方式，规范中介服务行为，建立完善三级审批服务体系，全力打造行政审批“瑞安速度”，争创全省“审批事项最少、办事效率最高、投资环境最优”的县市之一。

我市实施审批代办员兼行风监督员制、模拟审批制、缺件审批制、即办制、联审制，以及重点项目纪委跟踪审批制、重大项目限时审批制等，推行领导集中办公、现场审批，进一步优化审批流程、缩短审批时限，对全市41个具有审批职能的部门的行政审批事项进行全面清理和规范，推进项目审批大

提速，审批提速45%。

行政审批提速机制，让“不可能的任务”成了“很有可能”。市实验三小、陶山新殿后美丽乡村建设等近100个项目审批难题得到破解。

滨海大道北延伸线工程，超常规推进让路面工程工期提前了4个月多，已于去年11月实现通车；104国道塘下段沿线旧村综合改造全力推进，将改变道路沿线房屋破旧的现状……去年，我市创新思路，创新举措，形成了良好的破难攻坚态势，“包括镇街在内，攻坚小组积极主动，部门联动顺畅有力。”“百组千千破百难”活动办公室负责人说。

各方声音：
转型发展没有 旁观者

温州市县联动调研组 温州市决咨委委员、温州大学教授张小燕：常规机制低效是全国普遍存在的问题，但是瑞安找到了突破口，通过机制创新巧妙地化解了常规低效率的困境，对于解决公共服务历史欠账的问题，对于切实改变民生状况有巨大的推动作用。

市政协委员周崇成：旧村改造、安置留地建设，是一项重要的民生工程，也是破难攻坚工作中的重要内容。在每个项目动工之时，我市都能成立相应的建设指挥部。但是，绝大多数指挥部是村两委成员，与村集体组织几乎是

一套人马，两个牌子。因为成员中建房户的代表少，导致指挥部在建房户中的威信低，难以有效地开展工作。指挥部要及时了解广大建房户的真实想法，应参照有限公司的决策机制，及时调整成员、重组指挥部。以旧村改造、安置留地项目中集体、个人建房户的面积指标的比率，作为指挥部中村集体代表、个人建房户代表的基本构成比率，并划分建房户代表大会、指挥部的权限，划分村集体组织、指挥部的权限。

教师黄春：与杭甬青厦等先进地区相比，我们的城市建设、平台项目、经济竞争力、百

姓幸福指数远远落后；近年来，温州创先争优、你追我赶竞争异常激烈，瓯海的牛山精神，龙湾的万达速度，各县(市、区)推进发展的力度前所未有的。我们压力很大，项目建设、城乡统筹、综合环境整治等任务非常繁重。去年以来，我市破难攻坚工作取得的成效让大家信心倍增。

市民杨成林：许多项目不仅要有政府的大力投入，还需广大市民的配合与支持。政府不能唱独脚戏，要建立官民合作机制。瑞安的转型发展没有旁观者，只有人人参与了，才能克服各种困难、化解各种压力。