

美国博雷有限公司 定制11台硬密封三通球阀 对密封材料另有要求。昨日上午 浙江力诺流体控制科技 股份有限公司在网上接到一份阀门定制订单。

衣服量身定做容易,可批量做的工业产品,也量身定制,就不那么简单了。在浙江力诺流体控制科技股份有 限公司 网上 个性化 定制阀门 不但成为其 独门绝技 也成为核心优势 提高产品附加值和品牌竞争力。

# 传统制造业瞄上定制市场

# 个性阀门 量身定制

记者 项乐茹/文 孙凛/图

## 阀门 个性化 定制

进入力诺的研发设计 部门,工程师王工正在就一 款阀门产品画图纸。"客户 对阀门的内件、密封材料有 自己的要求,我们根据要求 提供设计方案。"王工说,现 在公司接的新订单中,不少 都需要重新画图设计,为其 "量身定制"

这就是力诺的阀门定 制业务。力诺董事长陈晓 宇告诉记者,阀门作为一种 应用广泛、品种繁多的产 品,同时也是总体技术含量 不高、进入门槛低、易同质 化严重的行业。开展个性 化阀门定制,提供客户需要 的产品,成为他们在行业特 性下脱颖而出的法宝。

"每个阀门都有一个固 定编号,对应着一个数据 表。"陈晓宇介绍,一般常规 的订单是根据已有阀门编号 直接做,而定制订单则根据 客户提出的应用要求,由力 诺根据要求选型,最终由对 方确认。"你看上去一模一样 的阀门,却因为材料、密封等 不同,存在细微的差别。"

陈晓宇说,个性化定制 的符合式设计能满足客户的 应用需求,这对于日渐细分 化的阀门市场至关重要。而 不能保证阀门等自动化产品 更好的运行,这份订单就可 能流失。"这好比裁缝师傅, 每个人都有自己的身材,度 身定制适合自己的衣服。而 大部分客户对自动化有稳定 运行的需求,能接受并埋单 因定制而产生的费用。"

目前在力诺,一年的阀 门生产订单中,个性化定制 的产品已经占总量的50%。



■身定期網门

### 订单交付率提升20%

毫无疑问,阀门定制化会 让生产变得复杂,制造成本也 有所提高,这也成为不少阀门 制造商尚未开展定制业务的原

不过,陈晓宇在这一点上 立场坚定。"从工业自动化的角 度讲,我们需要提供更稳定的 自动化产品,显示出更大的竞 争优势。"

但是,如何解决阀门定制 带来的复杂工艺和流程,保证 订单的交付率,从而真正提升

陈晓宇的答案,是除了在人 员配置方面,投入更多的技术人 员外,采用ERP信息化管理系 统,实时跟踪订单状态,让生产 状态和交付时间都实现可控。

"只需鼠标点击几下,就能 对每天每个车间的生产情况了 如指掌,甚至一张订单的某个 零部件生产数量、完成情况和 库存剩余情况。"陈晓宇说,

ERP系统让生产中的各个流程 无缝衔接起来。在它的运行 下,所有的生产材料都是动态 的,库存积压的呆滞料会被定 期分析,每个车间工人的生产 任务随时更新。

ERP系统的运作,使生产 效率提升,订单及时率不但没 有降低,反而由过去的60%至 70%提升至80%至90%,2013 年企业产品销售5万台,同比增 长66.7%。

## 工业品定制大势所趋

如今,定制家电、汽车已不新 鲜。陈晓宇说,虽然定制化需要 投入的成本更多,但一旦突破困 难就是优势。传统制造业正从规 模制造转向规模定制,从卖产品 到卖服务,提供精确的适应性符 合化设计,来赢取更多竞争筹码。

据陈晓宇介绍,力诺的阀 门定制产品,相比同类产品带 来10%的附加值提升。同时, 也让力诺更有品牌竞争力,市 场占有率名列前茅。

"目前瑞安已有少数汽摩

配企业发展定制生产,量还不 大,但已有一定趋势。像瑞安 中精集团有限公司,就有根据 客户要求,生产非标准件的车 门配件。"市汽摩配行业协会秘 书长章金木说,传统制造业的 生产制造环节容易被模仿,往 往面临同质化、利润率低等问 题的困扰。发展个性化定制, 企业可将其产生的高附加值优 势与批量生产的低成本优势相 结合,不仅能降低企业的库存 成本,还能提高客户满意度。



瑞安营业部: 安阳安盛路196号侨联大厦二楼(大润发后) 邮箱: 29780527@qq.com客户热线: 66882000 网址: http://www.sywg.com



昨日早盘沪指低开,银行、 券商等权重股跳水,拖累股指走 低,盘中一度跌幅1%,逼近 2000点关口,午后在保定概念股 等带动下,大盘震荡回升。截至 收盘,沪指报2021.73点,跌幅 0.17%;深成指报7150.12点, 跌幅1.7%。

沪深300股指期货主力 1403合约报收2123.2点,上涨 5.4点,涨幅0.25%。

#### 股票

#### 看空

#### 上海证券:

昨日,沪指探底回升,尾盘 站上5日均线,成交量较前个交 易日略有放大,目前指数依旧处 于反弹的节奏中,但考虑到3月 IPO重启在即以及经济数据依旧 不乐观,对市场压力依旧很大, 大盘向上和向下的空间都不 大。操作上,短期投资者建议观 望为主 遇反弹减仓。

#### 期货

#### 浙商期货:

周三国内期市震荡偏强 ,豆 粕高开高走,领涨期市,美国农 民惜售,美豆走势强劲,加上央 行力促家禽业金融服务 ,预计对 豆粕现货市场信心有所提振 ,但 效果仍有待观察 超多可考虑获 利了结。巨量菜油抛储传闻打 压国内油脂期货市场 近期现货 坚挺 ,并有成交配合 ,中下游积 极补库,建议观望为宜。白糖小 幅震荡走高 ,周二糖会上并无预 期外的利好,预计将缩量震荡, 建议关注60日线支撑,暂不考虑 趋势多单入场。

(分析师观点仅供参考, 不构成投资建议)

(严小章)

