

塘下泵阀业产值突破 20 亿元

信息化管理、产品研发成企业发展秘笈

见习记者 潘敏洁

说起塘下经济,很多人第一个想到的便是汽摩配产业。其实,近年来,塘下泵阀业也有了长足的发展,这些企业立足产品本身,不断提高研发创新能力,将泵阀行业做大做强。

塘下泵阀业 走过四个阶段

塘下泵阀产业起源于原瑞安市水泵厂和瑞安市仪表三厂,最早可追溯到上世纪80年代,经历了从集体企业、家庭作坊、发展高峰到创新创业四个阶段。

改革开放后,随着集体经济体制的改变,越来越多的泵阀集体企业员工开始自主创业。他们利用简易设备,兴办泵阀加工作坊,一时间形成了前店后厂、家家户户办作坊的局面。然而由于设备陈旧简陋,技术落后,制造工艺粗糙,出现以次充好、无序竞争等状况,“低小散”一度成了塘下泵阀业的代名词。

上世纪90年代,塘下泵阀业迎来了发展高峰期。企业通过改进生产工艺,增加机械设备,使得产品质量有了很大的提高。浙江贝尔控制阀门有限公司总经理林峰说,当时塘下泵阀企业达20多家,仅小南山就占了七八家,其中不乏产值一两千万元的企业。

然而,随着知识经济时代的到来,产品结构单一、企业规模偏小、品牌不响、信息闭塞、技术创新力不强等制约着塘下泵阀业的发展,产业面临新的挑战。“这些企业大多数以家庭作坊起步,重销售、轻生产,有订单就接,没有长远的市场规划,更没有产品研发、品牌建设。”林峰说。

在这样的形势下,部分曾经风光的企业惨遭淘汰,墨守成规的企业即便存活下来,也在风雨中摇曳。而另有一批企业与时俱进,大力实施技术创新,全力与科研院校合作,吸收国内外行业发展信息和技术,逐步占据行业领头羊地位。

据塘下镇经济发展办公室主任陈光兴介绍,目前,塘下泵阀企业共20家,其中规模以上企业达8家,2013年总产值达20多亿元,产值按15%左右的幅度逐年递增。其中,行业龙头嘉利特荏原泵业有限公司实现产值4.5亿元。

有业内人士建议,政府应加强对泵阀制造业扶持培育力度,抓住国家振兴装备制造业各项政策带来的发展机遇,提高企业在国内国际市场的竞争能力。



嘉利特生产车间

信息化管理助力嘉利特荏原

作为全国石化泵行业的领军企业,嘉利特荏原泵业有限公司经历了从家族企业到跨国企业的华丽蜕变。

“嘉利特”成立于1993年,恰值塘下泵阀发展高峰期。凭借过硬的产品质量,“嘉利特”在激烈的市场竞争中脱颖而出,成为中石化、中石油等企业的长期产品供应商。有业内人士指出,对于一家白手起家的民营企业而言,在石油石化泵系列产品市场能做到这一点实属不易,因为很长一段时间内,这块市场都是跨国公司的天下。

企业在不断发展,业务处理缓慢,以人情代替制度等家族企业的弊端逐渐显露。创始人李国斌狠下决心,顶着压力,“请”走家族成员。2003

年,“嘉利特”与位居世界500强的日本国株式会社荏原制作所合资,蜕变成一家中日合资企业。

与外资合作,这在以民营企业为主的瑞安并不多见,在总经理李国斌看来,这种合资行为不仅仅是简单的资本运作行为,而是两家企业文化的融合。除了产品质量和技术的进步,“嘉利特”更希望日方能带来先进管理理念和手段。

在合资前,“嘉利特”对生产流程的控制基本上是靠纸和笔记录,每环节都由人负责,这种手工作业的管理方式令日方非常惊讶。日方认为,合资之后,随着日方一系列新产品的注入,生产规模必将急剧扩大,如何控制生产和业务

流程将是一个巨大挑战。

于是,“信息化管理”成为合资后的“嘉利特”管理工作的重中之重,而利用ERP系统实现对生产流程的科学管控更是这“信息化长征”的第一步。经过两年多时间的调研考察,嘉利特荏原最终选择了易飞ERP。

“这套系统专门为中小型制造企业量身定做,特别是对生产和业务流程的控制非常到位,还能进行针对性地调配,非常符合我们的需求。”“嘉利特”副总经理涂必成说。

在上线ERP之初,“嘉利特”就设定了从生产流程入手,再到成本管理,进而实现全面管控的实施计划。“利用信息化手段,真正打通生产和业务流程,规范各环节,最终

实现精益管理。”从2003年的产值4000万元,到目前产值4.5亿元,正如日方所预期,合资之后“嘉利特”的生产规模持续扩大,而其中信息化的支持功不可没。

涂必成回忆道:“当年在厂对面,有一家石化泵生产企业,我们差不多同时起步和发展,竞争一度非常激烈。但在我们年产值冲亿的时候,他们倒闭了。”

嘉利特荏原在引进、消化、吸收的基础上,通过不断自主开发技术和产品,与浙江大学、江苏大学、浙江理工大学等多所高校进行广泛的科研合作,不断加强公司的技术优势,从而在行业保持技术领先,目前已形成API泵和工业汽轮机两大技术平台。

产品研发促发展

位于小南山的浙江贝尔控制阀门有限公司成立于1987年,从家庭作坊发展到工业自动化流体过程控制阀专业制造企业,产值突破1亿元,在温州地区颇有名气。

2001年,毕业于机械专业的林峰从父辈手上接过“贝尔”,“当时企业发展得非常慢,究其原因产品研发投入不足。”林峰说。痛定思痛,“贝尔”投入大量的人力、物力着力产品研发。林峰说,公司目前有100多名员工,其中技术研发人员有11人,占员工总人数的10%。

为培养人才,2006年起,该企业在河南开封大学设立贝尔奖学金,资助优秀的学生,并从中挑选优秀毕业生加盟“贝尔”。2010年,该企业与河南开封大学机电学院共同组办阀门班,在为公司的研发

人员做培训的同时,该班师生也参与公司的产品研发。

经过不断的技术研发、更新设备,“贝尔”的技术实力得到很大的提升,自主创新开发设计电动、气动高性能调节阀、高性能蝶阀获得市场好评,成为目前国内少数几家有能力与国外泵阀业巨头竞争的企业之一。

创建于1985年的浙江振兴石化机械有限公司致力于石油钻采领域,主要生产潜油泵叶导轮,2006年进驻瑞安市国际汽摩配产业园区。2008年,“振兴”逐步敲开国际市场,目前,生产总产值达1.8亿元,其中出口产值近1亿元。为赢得国外的订单,振兴颇费周折。

“用产品打动客户!”“振兴”公司总经理杨敬赛说,“进入国际市场之初,一些外国客户不下订单,只让企业做样品,

每年企业光磨具的投入都得花好几百万元,但我们觉得值!”

如杨敬赛所料,两三年后,这些外国客户开始下订单。

为提高产品附加值,提升竞争力,振兴着手研发新型材

料,经过多年努力,该公司“低镍奥氏体铸铁材料”项目研发成功,取代了原先的高镍奥氏体铸铁材料,成本降低30%以上。新型材料的运用,带来了更大的利润空间,也让企业收获了更多订单量。



“振兴石化”生产车间

瑞安冠金口腔门诊部
健康的微笑带给你 牙齿的烦恼交给我
温(医)广[2013]第12-23-01号
地址:塘下镇塘下大道三华景苑1号
咨询电话:0577-65352978