

曾经“无家不针织、有店皆毛衫”，后来辉煌不再街巷寂寥 场桥羊毛衫的起起落落

■实习生 陈海霞

走在塘下镇五林村塘路上，周围安安静静的，只有蝉叫声，偶尔开过一辆车，扬起一些尘土，这空荡荡的街面，很难让人将它与20多年那个“无家不针织，有店皆毛衫”的红火场景联系起来。

当年，走在场桥大街小巷，耳边充斥着的是场桥（当时称场桥镇）的独特“交响曲”：织机哐哐声、汽车的喇叭声、客商的问价声、大笑声、吆喝声……在羊毛衫市场里，人潮涌动，打包、装货，一批批羊毛衫被那些操着各地口音的客商用大货车带到了全国各地。

那是属于场桥人的集体记忆。

R 塘下记忆
ui bao Tel:6608 1255

兴起： 职工离厂回家织衫 诞生许多万元户

说到场桥羊毛衫的源起，不得不提到上世纪70年代在场桥的三个工厂：瑞安市羊毛衫厂、瑞安市针织厂、瑞安市二针厂。这三个厂拥有两千多名工人，生产的羊毛衫出口国外，也享誉国内。

由于生产羊毛衫的横机机身小，成本低，操作方便，适用于单户、联户的家庭作业，因而改革开放以后，许多工人离开了厂，在自己家里织起了羊毛衫。随着羊毛衫生产迅速发展，周边海安、鲍田及海城（当时叫梅头）等地一些从事其他行业的工人，也都纷纷转产或到场桥打工，从事羊毛衫生产和销售。

据悉，当时整个温州地区就场桥一带做羊毛衫生意，瑞安、温州一些服装市场经营者都到场桥拿货。渐渐地，场桥羊毛衫的名气传开了。

原瑞安市羊毛衫厂职工阿梅接受采访时，还能清晰地记得当年的情景：“那时候场桥真热闹啊，1979年，我就从厂里出来了，在自家做羊毛

衫，一个星期的收入就抵得上在厂里做一个月呢！记得当时不断有人从厂里出来，我离开的时候已有一百多个职工从厂里出来了。我的亲戚也都跟我学织衫，我姐姐原先在二针厂做工，后来也不干了，回家买机器买毛线自己织衫，生意做得比我还红火呢。那时候我们只管织衫，根本不用愁客户，他们都自己找上门来，几百件几百件地买。工人也很好找，周边乡镇很多人来我们场桥打工。”

据当时一份资料统计，到1986年9月，场桥从事羊毛衫生产的家庭有1000来户，拥有织机3500余台，年产值达8000万元以上。到了1987年，羊毛衫慢慢向全国各地销售，并从之前的季节性生产向全年生产转变。当时一户拥有4台织机的家庭，年净收入达万元以上，而当时在集体企业年收入不到两千元。成本不高、可观的收入、简单的生产流程，就这样，场桥迎来了羊毛衫时代。



1995年场桥羊毛衫市场生意红火（通讯员 管陶/摄）

发展：建起两个羊毛衫市场，“钱用麻袋装”

场桥羊毛衫就这样一年比一年红火，名气一天比一天大，吸引了全国各地的客商，甚至是国外客商。随着客商的增多，一个方便客商选购，有一定规模和档次的规范化羊毛衫市场便应运而生。

1992年12月，由村委会集资、内设200多个摊位的场桥羊毛衫市场在五林村建成了。到了1994年，市场进一步扩建，达到400多个摊位。市场总经理由当时的村委会主任林长海担任。日前，接受采访时，说起往事，林长海还很激动：“市场开业那天真的很热闹，锣鼓喧天、鞭炮齐鸣，摆了几十桌的流水席，当时市里好多领导都来了，还有好多记者来采访。那时候，我们多自豪啊，那也是我人生中最难忘的美好时光。”

羊毛衫市场建起来后，带动了很多村民发家致富。据林长海回忆：“五林村当时在场桥各村中算富裕的，有些人年收入都有三万元以上，彩电、电冰箱、

电话等都买了装了，你现在看到的那些三层以上的楼房，大多数是在那时盖起来的，而且，那时修路、装自来水等，都是村里自己出钱……这样的事还有好多，说都说不完。”

1993年，浦桥村也建起了一个羊毛衫市场，占地10826平方米，摊位330个，市场托运、食宿及通讯等设施齐全。浦桥村因此获得瑞安市十强村、奔小康强村等称号。

浦桥村村民方晓光笑着向笔者描述少年时期的记忆：“钱都是用麻袋装的！”原来那时多用十元纸币，村民把一捆捆十元纸币装进麻袋里，背着去买料。“场桥小伙子那时也很抢手”，“本田王”、“铃木王”是那时候耳熟能详的摩托车牌子，在那个年代拥有一辆摩托车就相当于现在拥有一辆不错的轿车。场桥小伙子鼓着腰包、身跨摩托车呼啸而过的样子，是很帅气的，“大家都说场桥小伙子从来不愁娶老婆，多少姑娘

排着队想嫁到场桥来。”方晓光说。“旅馆也都是爆满的。”外地客商不停地来，连带着开旅馆的村民都赚了不少钱。

羊毛衫生意红火，托运部应运而生。方金旺是浦桥村曾经的托运部老板，据他回忆，“当时全国各地都有货运，还设立一些专线，如东北线、嘉兴线、成都线、乌鲁木齐线等。市场生意最火的那几年，每天有一百多辆车从场桥运货出去，一辆车十来吨货，一天就是上千吨啊。那时候我还做了大量的宣传海报，把与场桥羊毛衫相关的资料装进信封，让驾驶员带到全国各地去，很多人看到资料后，都跑到我们场桥来买羊毛衫。我一共发了几千封信。”

到了1995年左右，场桥羊毛衫走到了一个巅峰，家家户户都是通宵亮着灯，横机、圆机没日没夜地转动着。1995年，羊毛衫市场还获得浙江省规范化市场称号，1994至1996年度连续3年被瑞安市工商局评为“文明市场”。

衰落：1997年左右开始走下坡路，原因众说纷纭

1996年和1997年这两年是很多场桥人不愿提及的痛。这两年，羊毛衫市场动荡不已，渐渐走向下坡路。外界的质疑、相关部门的检查，“仿冒”、“掺假”、“以次充好”种种叱责声不断，场桥羊毛衫由此走向衰落，到了1998年，羊毛衫市场生意惨淡，被迫另作他用。

回首那暗淡的几年，五林村党支书任银国感慨：“市场‘倒’了以后真是冷清啊，村民都无所事事，待业的人也多了起来，很多店铺都关了门。大家纷纷转行，有的做起了汽配、标准件，有的开起了小商店，有的则去外地另起炉灶，也有的欠下巨债从此一蹶不振。”

那么，衰落的原因是什么呢？任银国说：“败就败在商标上，那时候根本没什么商标意识。虽说也有本地的设计师设计样式，花色、品种多样，但大家都没有做一个商标的概念，只是仿冒一些当时流行的品牌，如“梦特娇”等，后来相关部

门来查处，罚款之类的。等村民想到做商标时，已经太迟了。”

“我那时候有十几台织机，上万块钱买来的，但是1998年的时候几百块钱卖出去，真是亏大了。家里二楼堆着满满的羊毛衫也卖不出去，根本没客商过来。我有一个办厂的朋友赔光了本，全家跑到外面去躲债。”曾经做了十年羊毛衫生意的林老伯惋惜道。据他分析，场桥羊毛衫走下坡路是因为质量越来越差，偷工减料现象很严重，如一些人把纱线掺到羊毛中，把掺假的羊毛衫当成纯绒羊毛衫来卖。高额的利润让很多人都昏了头，大家纷纷效仿。消费者穿了掺杂质的羊毛衫后发现不对，纷纷回来讨要说法，渐渐的，客商也越来越少。

事后总结原因，还有一些人认为是因为缺少管理，没有建立起行业协会。据了解，羊毛衫市场建立之后，陆续出现了相互压价、不正当竞争现

象。如果及时建立起行业协会，就可以对市场上的胡乱定价、恶性竞争等现象进行规范和监督。直到2001年，场桥才建立了羊毛衫产业协会，可惜为时已晚。也有一些人认为，场桥羊毛衫与时代密切相关，最初人们追求的是温暖，羊毛衫够暖就行了，但是后来人们开始追求样式新颖、设计独特，而且杭州、宁波等地羊毛衫市场也相继建了起来，这些都对场桥羊毛衫造成了极大的冲击。加上那些地方交通便利，市场管理等方面都比场桥好。消费者的选择多了，但场桥羊毛衫却没有顺应时代做出改变，所以更难有立足之地。

值得一提的是，在很多人眼中，场桥羊毛衫翻篇了，但是，笔者采访过程中了解到，有一些场桥人走了出去，到桐乡、成都等地坚持做羊毛衫生意，他们积累了很多珍贵的经验，他们身上还烙着场桥羊毛衫人的烙印。



如今的浦桥羊毛衫市场门可罗雀



场桥生产的羊毛衫款式



场桥曾获得的荣誉