基础良好但"低小散"企业普遍,工艺领先但创牌氛围不浓

莘塍休闲鞋产业"破茧"之路如何走

整治和提升两条腿走路,助推休闲鞋行业再上台阶

■记者 金汝 见习记者 张苡铭 通讯员 林明铎 陈源 钱作享/文 见习记者 陈立波/图

前不久, 莘塍东新工业园区正门建起一座拱门, 拱门上的"中国休 闲鞋生产基地"9个大字颇为显眼。

"中国休闲鞋生产基地"堪称对莘塍休闲鞋产业最好的褒奖。从 最初的家庭作坊式制鞋到现在的产业集群发展, 莘塍鞋业历经了无数 坎坷, 也交出一张靓丽的"成绩单"。

然而,品牌缺乏、"低、小、散"企业众多、部分企业无序竞争等 沉疴,如细丝般缠绕着莘塍制鞋行业发展的"双脚"。

"破茧"之路怎么走?在十字路口前,莘塍选择以质量提升加快产业转 型升级。眼下,该街道正从监督执法、分类监管、标准制定、行业自律、品 牌引领等五个方面入手, 开展休闲鞋质量专项整治和提升工作。同时, 开拓 多元市场、掌握行业话语权已成为企业的共识,并不断付诸行动。

光鲜背后藏隐忧

莘塍鞋业发展始于上世纪80 年代,当时以生产旅游鞋、手工皮 鞋等为主。上世纪90年代初,许 多鞋企转型生产休闲鞋。

"说得通俗点,休闲鞋就是把 皮鞋的鞋面'装'到旅游鞋鞋底 上。"浙江邦赛鞋业有限公司董事 长阮立聪说。

就是这样一个看似简单的制 鞋方法,却开拓了莘塍制鞋产业的 蓝海。休闲鞋兼有运动鞋的舒适 和皮鞋的美观,投放市场后大放异 彩,订单从全国各地纷至沓来。

2000年前后是莘塍休闲鞋产 业的高速发展期,从鞋模制作、鞋 样设计到生产销售,形成了比较完 善的产业链,产业集聚优势逐渐凸 显。"邦赛"、"吉尔康"、"春达"等品 牌逐步涌现。

2001年,国字号金名片"中国 休闲鞋生产基地"花落莘塍,为莘塍 休闲鞋产业发展写下靓丽的注脚。

如今, 莘塍有休闲鞋企业约 300家,去年规模以上企业42 家,产值20.19亿元,占全街道规 模以上总产值13.06%。

然而,风光的背后暗藏隐忧: 行业引领比较缺乏,产业面临 "低、小、散"困局,部分企业无序 竞争……种种积弊制约了莘塍休 闲鞋的发展。

阮立聪的另一个身份是瑞安 市鞋革行业协会常务副会长。他 介绍,在"砸钱"做品牌和贴牌加工 面前,大多鞋企选择后者,因为品 牌建设缓慢,贴牌生产可以节省设 计和推广费用,降低运营风险,有 利于企业扩大生产规模。

阮立聪说, 莘塍休闲鞋行业起 始时间早,许多贴牌生产企业拥有 先进的技术,在产业总体发展良好 的情况下,应当涌现更多品牌。

与此同时,休闲鞋产业还存在 "低、小、散"现象,部分企业的质量 管理意识比较薄弱,管理体系不规 范,以致产品品质无法得到保障。 另外,由于竞争压力的无限加剧以 及受金融风暴的影响,部分企业依 靠压缩利润参与市场竞争,对整个 产业冲击很大。

"整治"与"扶持"双管齐下

一双双休闲鞋创造一个大市 场,成为带动莘塍经济快速起飞 的"翅膀"。 如何实现鞋类档次 再提高,让企业把质量放在产量 要求之前,是眼下产业发展亟须 解决的难题,也成为莘塍街道着 重考虑的问题。

今年,莘塍以坚持整治和扶 持相结合的理念,为休闲鞋行业 发展解缚松绑。

因为莘塍休闲鞋产品质量稳 定、龙头骨干企业带动及辐射作 用突出、产业链及配套服务体系 完善、产业规模居全国前列等优 势,莘塍街道正在申报2014年温 州市优质产品生产示范区。

"按照规定,产业产值达20 亿元即可获得20分,超过可获得 加分。而去年莘塍规模以上休闲 鞋企业产值已经达到20亿元。"市 质监局滨海所负责人说。

莘塍街道办事处常务副主任 陈海鸣介绍,眼下莘塍以重振优 势特色实体经济为核心,创建优 质产品生产示范区为契机,整治 "低、小、散"企业和存在严重安 全隐患的企业,加大对休闲鞋骨 干企业的扶持力度,鼓励鞋企积 极参与修订国家标准和行业标

准,推进企业自主创新,推动休闲 鞋产业结构调整和转型升级。

今年7月份起,莘塍拉开了 休闲鞋质量专项整治和提升工作 序幕,坚持走质量效益型的新产 业集群发展道路,全面提升休闲 鞋产业综合竞争力。

莘塍街道为推动本土鞋业由 量向质转变,加大对休闲鞋产品监 督抽查力度,对抽检不合格的企业 加大后处理力度,努力提升总体合 格率,力争合格率稳定在85%以上。

市质监局滨海所负责人认为, 产品品质的提升将让莘塍休闲鞋产 业受益匪浅:既可以培育品牌,把销 售主动权掌握在自己的手中,同时 培育优质代加工企业,规范代加工 市场秩序,建立代加工名牌基地,让 品牌争创与贴牌代加工相辅相成。

在扶持优质企业再上台阶的 同时, 莘塍街道还加大力度整治 "低、小、散"企业。

今年7月份,该街道组织安 监、电力等部门开展联合执法,对3 家存在严重消防安全隐患的鞋企 予以立案处罚、停产停业等措施。

莘塍街道还通过激励措施、 诚信企业评定优先、品牌创建等 优惠措施,鼓励企业自主整改。



"破茧"之路亮点纷呈

瑞安是中国鞋业不可忽 视的版图,有"浙南鞋都"的美 誉,而莘塍休闲鞋又是其中十 分显眼的版块。

"通过转型升级,实现行 业'破茧'。"近年来,越来越多 的莘塍企业家发出这样的声

"超欧鞋业"的 电商之路

去年网络销售额占公司 总销售额的1/3强,这是浙江 超欧鞋业有限公司在电子商 务领域摸爬滚打3年后交出 的靓丽成绩单。

该公司电子商务主打 "乐雅琦"妈妈鞋,是"超欧鞋 业"三大子品牌之一。虽然 开通电商第一个月只卖出 100多双,同年天猫"双11" 活动也只卖出700多双,但 公司电子商务步入成熟期 后,2012年"双11"活动期 间,通过天猫平台卖出2.8万 多双鞋,去年"双11"活动也 卖出3万多双鞋。

董事长李林土说,通过电 子营销,"乐雅琦"品牌很快打 响知名度,抢占了一定的市场 份额。

制定行业标准 争取更多话语权

今年4月举行的莘塍鞋 业质量分析会规模不大,但对 于莘塍休闲童鞋行业来说,也 许将产生深远的影响。会上, 莘塍街道办事处、质监、市鞋 革行业协会及20家鞋企共同 提出制定、修订休闲童鞋生产

休闲童鞋没有自己的生 产标准,一直套用儿童皮鞋生 产标准,让莘塍诸多企业主很

"儿童皮鞋是橡胶鞋底, 一般较硬,而消费者喜欢的 休闲童鞋是聚氨酯发泡鞋 底,相对较软。可是,鞋底太 软怕检测不合格,太硬又怕 没市场。"生产休闲童鞋的瑞 安小飞人鞋业有限公司董事 长王士弟无奈地说,如今休 闲童鞋鞋底硬度只能"游走" 在儿童皮鞋标准与市场需求 之间。

类似的问题还有沙滩 鞋。因缺乏相应的国家标准 或行业标准,沙滩鞋只能套用 皮凉鞋生产标准,由于鞋跟硬 度不达标,经常被检测为产品

今年,在市鞋革行业协会 的牵头组织下,休闲童鞋、沙 滩鞋标准制定被提上日程,力 争为莘塍鞋业争取更多的市 场话语权。

"考虑到行业标准的制 定比较费时,一般需要3至4 年。为了解决燃眉之急,我 们将先制定相应的联盟标 准, 在本地区范围内使用。 市鞋革行业协会副秘书长王 肖南说。

目前,在质量技术监督 部门的积极引导下,休闲童 皮鞋联盟标准的制定工作 已经启动,相应标准形成后 将在企业内反复测试,直至 最后敲定,而沙滩鞋联盟标 准的制定也将很快启动。

莘塍街道关于公开招聘村居专职安全员的公告

莘塍街道面向社会公开招聘10名专职村居安全员,报名时间:2014年8月19日至 21日。详情见莘塍街道门户网"公告通知"(http://www.raxc.gov.cn/)。