

百人办个咖啡馆,运营一年难赚钱,有股东萌生退意

我市首例众筹创业改变模式为“大股东+众筹”

■记者 陈成成

[新闻回望]

2013年10月10日,瑞安梦升起咖啡馆正式开业,它与别的咖啡馆的不同之处在于它的股东有111位之多,这么多股东共筹集了100万元实现了开咖啡馆的梦想,每个人的出资额5000元到2万元不等。一年多过去了,这家承载着100多人的梦想和期待的咖啡馆经营得如何?近日,咖啡馆的股权构成方式发生了些许变化。



“各位股东,感谢大家和我们一起度过了梦升起咖啡馆的第一个365天。伴随着第二岁的到来,我们的股权发生了变化,根据之前签署的增资协议,原股东可以选择退股、不变或增资……”近日,我市首例“众筹”创业的咖啡馆梦升起发出了这样一则公告。

股东多、出资少、运营难 众筹经营的咖啡馆难赚钱

运营一年有余,曾以众筹创业而被瑞城百姓熟知的梦升起咖啡馆,在经历试营业、开业、改变经营模式等策略后,做出改变经营模式的华丽转身,变“众筹”模式为“大股东+众筹”模式。

近日,记者在梦升起咖啡馆见到刚转为大股东的小林。他原是梦升起100多位股东之一。他为何跳出来做这个大股东呢?

小林说,一年多以前,当他看到梦升起招募股东时,酷爱喝咖啡的他就毫不犹豫地决定入股,与爱人各投了2万元。没想到,原以为很好玩、很浪漫的一件事情,实际操作起来却一点都不简单。一家小小的咖啡馆,股东却有100多人,有些人热情很高,有些人却忙于自己的事业,还有人的工作地点出现变动,种种变故,导

致股东们对咖啡店的融入程度并不一致。“在众筹模式下,每个股东出资额少,持股均衡,伴之而来的是缺乏责任心,很难把咖啡馆作为自己的事业去经营。”小林说。而最让股东们感觉到实现梦想之难,还是由于对咖啡店生意不专业,出现的经营问题。

“虽然在开业之初,我们就召开股东大会,推选出常任董事、非常任董事和监事各司其职。但经过这一年以来的运营,却发现效果并不好。”一位股东坦言,股东虽多,却各忙各的,投入时间精力少,对咖啡馆的事没那么上心,尤其是做决策时,显得过于草率,以至于咖啡馆运营了一年,都没有盈利。

“事实上,咖啡馆的生意不错,以世界杯期间为例,一个月的营业

额可达10万元左右,平时每月也有6万元左右,可为什么就赚不到钱呢?”这是很多股东的疑问。

“决策难。各股东出的钱都差不多,意见难统一,只能以少数服从多数来解决,而非都是正确的决定。最关键的,在支出时太过随意,比如采购食品原料等,没有货比三家,导致各项支出成本高。”一位股东的说法,得到了大家的认可。

回想当初,股东们在出资成立咖啡馆时曾表示,咖啡馆不是为了赚钱,只是在这个城市中给自己一方天地,与三五好友谈谈人生理想。可真当梦想照进现实之时,总显得有些脆弱。“出发点不是为了赚钱,还真就是越来越赚不到钱。”小林感慨,以至于咖啡店店面一年租期到期后,居然连来年的租金都付不出来。

改变经营模式 让“梦升起”走得更长远

亏损如果一直持续下去,生存就成了问题,梦想也是奢谈。很多股东由此萌生了退意。在咖啡馆处境尴尬时,小林站了出来,出资30万元,成为大股东,缴付了一年租金,接手店内的大小事宜。

“我接管咖啡馆已有1个多月时间,对进货、菜式以及营销等各个环节都加以改革,这个月已经可以实现单月持平了。”小林说,“我相信再过一段时间,就可以使咖啡馆步入良性循环,扭亏为盈了。”

虽然一人出了几十万元,让梦升起暂时脱离了困境,然而,对选择坚守的股东而言,他们仍希望将“众筹”模式继续下去。“我现在成为咖啡馆最大的股东,但如果有新股东愿意入股,我还是愿意把我手中的股份让些给他。”小林坦言,有了大股东,虽然在做决策时可以避免很多不同的意见,但也有其弊端,就是不能“博采众长”。“因此,我们现在推行的还是‘大股东+众筹’模式。因为,‘众筹’模式所拥

有的优势也是普通商业模式不可比拟的,其人脉圈和资源共享无形间可以带动咖啡馆的生意。”

对于“梦升起”的未来,大多数股东还是持乐观态度,小林认为眼下采取的这种“大股东+众筹”模式,有大股东的介入会在经营管理上更有责任心,执行力更强,而小股东的吸纳则能给餐厅奠定更丰富的人脉资源以及带来更好的传播效果。

“眼下以保本为上,等运行稳定了,我们还希望以后能做连锁模式的众筹。”小林说,这是因为与同类店相比,梦升起独特的场地、风味及一站式服务,会吸引很多顾客选择在这里包场开同学会、生日会、答谢会、培训会等。今年以来,梦升起就针对不同的顾客群推出了礼服趴、假面派对、单身派对、亲子活动等,赢得了不少客源。

采访中,有业内人士认为,梦升起眼下采用的模式是混合众筹模式,也属改良过的众筹模式,对

与餐饮接轨的温州特色众筹模式或许会带来一定的改观。“但其商业模式仍需经过市场的考验,众筹模式并不是量身定制的衣物,而是需要不断地摸索与调整,从而得出最佳模式。从投资方角度看,则应该‘谨言慎行’,考虑要全面,切忌盲目跟风投资及抱着投资界的‘英雄主义’心态,觉得即使投资打了水漂也才万把块钱。”这位人士说。



申银万国证券
SHENYINWANGUO SECURITIES

热烈祝贺
乔迁之禧

安阳安盛路196号侨联大厦一楼(大润发后)
邮箱: 29780527@qq.com 客户热线: 66882000
网址: <http://www.sywg.com>

2014媒体推荐品牌

咨询热线: 13867795200 13967768617

家具沙发厂家直销

(可定做)

地址: 安阳陈虬路20号(东山小学东首50米) 电话: 82663589 13736919995

TOTO

欣雅建材 瑞安总代理

► 旗舰店: 瑞安市罗阳大道1155号 65810322 ► 门市二: 虹北陶瓷品市场 65856155

海兴建材

HAIXING BUILDING MATERIAL
瓷砖·卫浴

金玉瑕瓷砖

KINSYOMA 瓷砖
装修要豪华 就用金桂玉瑕

地址: 温州龙湾区富春江路82号 电话: 0577-55885687

富鹏红木

地址: 瑞安市仲容路239号
电话: 66813555

梦天木门

高档装修, 用梦天木门

地址: 安阳罗阳大道1411号梦天木门专卖店 电话: 13221129888

华丽园装饰

瑞安热线: 65882802 塘下热线: 65357715 全国装饰装修行业百强企业

国家建筑装饰专项工程设计证书编号: A233011560
国家建筑装饰装修工程专业承包证书编号: B2034033030118
国家建筑装饰安全生产许可证证书编号: (浙)JZ安许证字[2010]030194