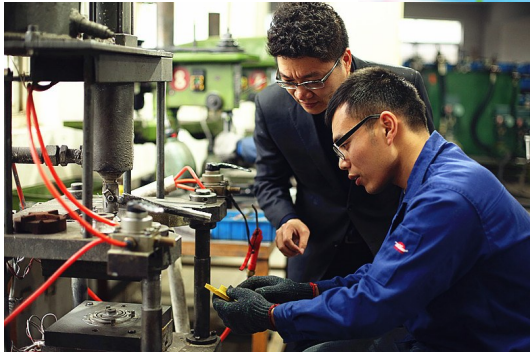




“质量+环保”造好“轮” 振兴石化：靠好“轮”转出的 50 强新贵

记者 张以铭/文 王志/图

2013年8月,浙江振兴石化机械有限公司(以下简称振兴石化)如同一匹黑马首次闯进塘下镇2012年度工业企业30强,记者采访公司总经理杨敬赛时,他说,“我们还要努力,希望2013年能进入瑞安市工业企业50强!”

果真不然,一年之后美梦成真,振兴石化成为2013年度市工业企业50强榜单上的一张新面孔。

如果说,第一次是偶然,那么第二次则是必然。近日,记者走进振兴石化对话董事长宋其通,听他讲述这些年来公司发展的背后故事。

从2007年的四五千万元到2014年的1.95亿元,短短7年时间,振兴石化的产值翻了两番。

“公司是2006年从田汀迁往塘下国际汽配产业基地,自从搬进新厂房后公司发展迅猛,这些年产值一直保持高速增长,平均年增长率达20%。2014年更是延续了这个好势头,生产产能250万套,规模同行业已经排名亚洲第二。”7年来,宋其通看着公司一天天“成长”。

20%增长率,在不少企业看来已是天文数字,更何况2008年金融风暴的阴霾久未散去,能在经济

产值年增长20%,规模排名亚洲第二

形势严峻的大背景下保持这样一个增速,对于振兴石化来说实属不易。

那么,是什么让它打开了“财富”的大门?
“首先要归功于我们选择了一个‘冷门’行业,30年来公司专攻石油钻采领域,主要生产潜油电泵叶导轮。”宋其通告诉记者,这个行业入门门槛高,投入大,让不少企业望而却步,据他所知瑞安同行业的企业只有两三家。

2007年之前,振兴石化的产品已经成功进入大庆、胜利等国内知名的各大油田,成为国内颇具名

气的叶导轮产品制造商。但国内市场对叶导轮的需求毕竟有限,2007年开始,振兴石化开始将目光投向全球,踏上外贸营销的征途。

“当时,经国内油田朋友的介绍,尝试与一家美国供应商合作,该客户号称是美国要求最高的。一开始,客户并不直接下订单,只让企业做样品,数量从几套模具慢慢增加到小批量生产,考验企业的生产能力,还分别派质量、技术、采购人员前来考察。”宋其通说,公司在这方面投入不小,每年仅模具费用就得好几百万元,但事实证明,

这钱花得值!

正如宋其通所料,两三年后,这家美国供应商与振兴石化正式敲定合作。也是因为这次合作,振兴石化在国际市场打响了知名度。“大家都在想,连美国要求最高的供应商都‘搞定’了,这家公司肯定不赖,所以我们就顺利敲开了国外市场的大门。”宋其通笑着说。

如今,振兴石化的产品销售以出口为主,主要销往美国和俄罗斯,去年外贸销售更是突破2000万美金,占销售总产值的66%,挑起了企业“大梁”。

机器换人近10年,车间实现产品全检

记者发现它们的机身和数控装置“长得”并不完全一样。

宋其通说:“我们从2006年搬进新厂就开始实行‘机器换人’了,机器都是分批购进,过去一台价值约10万元,现在买一台要四五十万,硬件装备更新了,生产工艺自然也愈发精进,产品质量才得以保证。”

“机器换人”带来的效果也十分惊人,虽然员工总数减少了约一半,但振兴石化的产能却提高了七八倍。

叶导轮生产出来后,需要送到检验车间进行检验。走进检验车间,流水线上工人正对叶导轮的每一个部分进行检验,有的检查表面是否平整,有的检查尺寸是否匹配,还有的在用照灯查看内部流

道。值得一提的是,公司对产品实行全检,绝不抽检,一旦发现产品达不到出厂标准,将立即采取措

施。
“因为叶导轮需要一节节拼成10米来长,深入到地底采集石油,任何一节出现问题都将导致整个电泵的损失,处理起来十分麻烦。”宋其通对严标准解释道。“有些叶导轮质量达标,但表面有点凹凸不平,我们就用激光焊补机进行焊补。”

记者看到激光焊补机上有类似放大镜的设备,可以将叶导轮表面凹凸的部位放大显示在屏幕上,“放大镜”旁有一条管道喷射出激光。工人一边抬头看着屏幕,一边通过手的移动让凹凸部位照射激光,慢慢把表面制作平整。

如果说产品检验是品质把关的最后一道关卡,那么模具开发就是基础。记者走进模具开发车间时,一名工人正在射砂机前试验刚开发出来的模具。

“刚开发的模具都要经过试模,检验模具是否合适。”宋其通指着射砂机说,机器会将砂子加热到250℃,然后注入模具,等砂子冷却成型后取出,就可以直观地检验“产品”是否合格。“这是刚做出来的,可以看到表面有些倾斜,说明模具需要再作调整。”

质量是企业生命,也是对客户的保障。振兴石化深谙此道,多年来质量的提升也使得其产品档次稳步提高,与多家全球500强企业建立了合作关系。

记者 张以铭/文 王志/图

约1个月前,瑞安市吉尔康鞋业有限公司(以下简称吉尔康)“搬家”了,“住”进了莘塍东新工业园区占地7.4亩、建筑面积17000多平方米的“新家”。

走进“新家”,大门边的办公区域正紧锣密鼓地装修,而车间大楼前忙着装卸货物的3辆大货车却昭示着企业生产的勃勃生机。一家从3.7亩地上走出的鞋企,是如何书写“亩产英雄”的传奇?日前,记者采访了董事长蔡付弟,在他的言语中,吉尔康“科学技术+科学管理”的发展模式愈显清晰明朗。

从全市来看,吉尔康的新厂区规模、档次可能不够“高大上”,但蔡付弟的精明在于“地”尽其用,在有限的土地资源上做足文章,不仅有生产、研发、行政办公用房,员工的饮食及文化休闲等配套场所也是应有尽有。用他自己的话说,就是“螺蛳壳里做道场”。

吉尔康新建的厂房只有6层,让人难以想到的是这里居然建了3000多平方米的地下停车场,可以停80多辆车。据了解,在温州范围的企业中,厂房下面建设停车场的鲜有听说,更何况地下室造价不菲。

“经济账和社会账要对比着来算。”蔡付弟说,企业现有员工

500多名,管理人员和员工拥有的小车已达40多辆,随着员工收入逐年提高,将来有车的员工会越来越多。“厂区面积本就不大,停车显然是个大问题。如果人人都把厂区外面的道路当作停车场,势必会影响市容和交通,对环境也不利。”蔡付弟的账算得很在理,舍小家顾大家,从他的话语中,记者读出了一个企业拳拳的社会责任感。

“在规划设计时,我提出不但利用地下,同时也利用屋顶空间建空中花园的想法。在顶层设计时,特要求设计单位在屋顶承重上考虑这一因素。虽然提高了造价,但增加了绿地,美化了环境,又让员工多了休闲的

场地,可谓‘一箭三雕’。”蔡付弟的介绍透着一种自豪,他掏出手机,向记者展示了空中花园的鸟瞰效果图。

“花园”入口处是一个用木头搭起的休闲廊道,穿过木廊道能看见一个标准的羽毛球场掩映在绿树丛中。而廊道另一侧通往一块休闲空地,绿荫环绕,其间点缀着几个休闲茶座,好一个绿色生态休闲空间!

作为市鞋革行业协会副会长,蔡付弟表示,莘制鞋行业经过30多年发展已形成产业集群,在国家提倡实业兴国的号召下,瑞安市政府也积极响应,提倡企业立足于本地发展,但目前一些规上企业还面临着厂房用地不足

及租厂房现象,土地成为其进一步扩大生产的制约因素。而围垦开发区又远离产业集群,多数企业担心因用工问题影响企业发展。

“针对此问题,新一届政府提出产业城市联动发展,积极出台扶持规上企业发展的相关政策。如果政府能积极帮助规上企业解决10亩左右的用地问题,这些规上企业将为瑞安的经济发展创造更高的效益。”

“螺蛳壳里做道场”,是企业将土地用到极致的一种体现,但从另一角度也透露出企业用地受限的些许无奈。

向科技制鞋要发展

不仅是人工的解放,有时体现的更是一种负责的制鞋态度。

注塑车间不远处是成型车间,夹帮、锤鞋、削边等工序连成了一条鞋帮成型线。在这条生产线的成型段的尾部,蔡付弟指着一个顶部安装着电脑显示屏的机器说,“这叫电脑扫描验钉机,达到高度智能,能准确验出鞋子的残钉。”

说话间,他拿了一只内嵌一颗验钉的鞋子,从验钉机一端送入机器中扫描,“你看电脑显示屏,清晰地显示出了鞋子内部的一颗验钉和所在的位置,就像机场行李过安检一样,任何危险品都逃不过机器的‘眼睛’。员工

只需时刻盯紧屏幕,及时清理掉鞋钉。”

一双好鞋往往能带给人一种舒适感,相反的,一双质量不合格的鞋会给人带来伤害,制鞋无小事。

蔡付弟表示,一旦出现鞋钉扎伤客人的事故,鞋企要负起全部责任,所以供应商对此十分重视,每发现一个钉子要罚款5000元,如果鞋子出口到国外,则罚得更多,最多时罚款金额高达10万元。自从有了验钉机,企业既省心又省钱,已经能做到100%无残钉。

向科学管理要效益

工人座位划分每人的卫生责任区,工人下班前必须将自己责任区内的卫生清理干净;每台缝纫机下装订一个杂物袋,踩鞋帮的废料必须收进这个袋子里;物件摆放和工人操作全部按制定的标准执行,且每天召开早晚会议……

这是吉尔康科学化管理的一个缩影。不久前,公司还投入50多万元,邀请了福建省晋江市博思企业管理咨询有限公司的顾问团队,来进行7个月的实战辅导与开设一系列的培训课程,培养员工规范化操作的意识,保证产品的质量和品质。

“这次辅导和培训还有一个

重要的课题是推动企业走向计划管理、信息化管理。”蔡付弟说,“以前我们习惯于‘人管人’,管理要靠催和盯。现在,每接到一笔订单,公司会根据交货日期先排出每个车间的任务量和截止时间,提前有计划地做好任务把控,各车间、部门就以订单计划系统为主轴运作。未来企业的运作模式一定要靠机制/系统管理。”

针车车间的生产管理看板就已经开始体现这样一种管理方式,看板上会标出每日的目标产量,工人们要完成任务才能下班。“每个车间每天都会上交生产日报表,哪些订单生产落后一

目了然,我们就能有针对性地开展管理,这就是信息化管理的益处。”蔡付弟说。

此外,作为鞋企,易燃物品往往给企业安全生产埋下“定时炸弹”,在做新厂区规划时,蔡付弟心心念念的第一件事就是严格按照消防标准设计厂房,每层楼设4个楼梯,安装消防喷淋、配置灭火器材……

“从1996年办厂以来,我们就把安全生产摆在首位,到目前为止实现安全生产零事故。”说起这,蔡付弟颇感自豪。也正是因为这种对待企业管理的工匠精神,造就了吉尔康持续成为瑞安工业企业50强之一。

工业强市 50P