

瑞星：精益生产在于“自働化”

R 降本增效求发展
ui bao Tel:6608 1255

人机互相配合,相辅相成

■见习记者 张洵煜

年产能1800万台,年产值2.6亿元,全球同行业排名第3位,国内市场占有率超三分之一……这组数据展示了浙江瑞星化油器制造有限公司在市场中的“赫赫战绩”。最近,这个国内最大的通用汽油化油器制造企业又开始“折腾”——全力推行精益生产模式。



“瑞星”员工在工作

“自働化”不只是自动化

“瑞星”创建于1983年,现有员工800余人,是集研发、生产、销售服务于一体的专业通用汽油化油器生产企业。早在2011年,“瑞星”就先于不少企业一步,推行精益生产模式。“刚开始只是有了精益生产意识,却不知道精益生产具体要做什么。”该公司精益生产小组副组长徐晓榜说,当时更多的是在技术上下功夫,譬如引进国外的先

进设备,建立了技术研发中心等,缺乏系统性的精益生产计划。直至去年,该公司负责人参观了外地优秀精益生产企业后,感受到了精益生产的魅力,决定进行一场全面的精益“革命”。

去年9月,“瑞星”请来浙江瑞铃企业管理股份有限公司精益生产专业团队,长期“驻扎”公司指导,对公司全体员工开展精益生产培训,并成立了精益生产

小组监督改进。

深入接触精益生产后,“瑞星”学到的第一个理念是,精益生产讲究自働化,而非自动化。“只差一个字,却有很大的差别。”徐晓榜解释,这个“働”字是由推行精益生产的典型代表企业——日本丰田汽车公司提出,“働”字为人字旁,强调人机的最佳结合,而非单纯用机械代替人力。

工艺“微调”换来高效率

“精益生产的思路是从各种细节处降低成本,提高效率,‘挤’出利润。”该公司精益生产小组专家江美平说,他们首先从工艺和机器上的小毛病抓起。

走进“瑞星”的车间,会发现里面摆放着不少工艺改进看板,上面清晰展示着改善前与改善后的对比图和分析表。“对公司的不少工艺和机器进行了‘微调’后,效率得到明显提升。”徐晓榜说。

“看,这是我们泵油工序小型化的改进。”徐晓榜指着眼前的机器说,原先的机器属于单机双模,采用批量流的作业模式,操作面积50平方厘

米,需要3名工人,经改良后,镶入了工作台,实行单模化,操作面积减少至15平方厘米,所需工人缩至2名,减少占地面积和人员的同时实现了效率的提升。

诸如此类的细节改动还有许多,比如原先的压机启动按钮需一个指头按压,且按钮的位置不合适,员工手指易疲劳,将其改进为拍打式按钮并调整了位置后,减少了动作距离,提高了效率,员工的疲劳度也减轻了。原先的供料架平摊摆放,容量小,供料频次高,现在改成双层供料架,解决了之前存在的问题,员工们都方便了不少。

发挥人的作用,“人机”相辅相成

“自働化的本意是指让设备或系统拥有人的智慧,当被加工零件或产品出现不良时,设备或系统能即时判断并自动停止。但我们也可延伸理解为,改善了机器与工艺后,还得充分发挥好员工的主观能动性。”徐晓榜说。

据了解,“瑞星”现有20条生产线,平均每条需要配备20余人,但其中有3条生产线却有些“另类”,仅需配备5人,这是怎么回事?原来,普通流水线工人一人操作一道工序,这3条流水线加以改进和工人

培训技能后,一人能操作多道工序,人均生产效率提高了30%以上。“接下来将把剩下的17条生产线一一改进,实现多工序操作。”徐晓榜说。

品质是产品的生命。在提高生产效率的同时,“瑞星”让更多的员工做“检验员”:原先只检查一次成品,现在每一道工序都要求检查,确保合格后再进入下一道工序。看似繁琐的流程带来了大效果,经综合测试,“瑞星”产品不良率从2%下降到1%,下降了50%。

驰骋绿茵二十载

金峰：草根球员当上了足球教练

■记者 陈绵绵

在去年举办的温州市瓯海区小学生足球比赛中,仙岩霞霖小学的足球队获得冠军。作为该校足球队的外聘兼职教练,金峰感到非常满意与欣慰,这种喜悦不亚于当年自己参加比赛夺冠。因为这是他从一名业余草根足球爱好者向专业足球教练的一次华丽转变。

玩足球从守门员开始

今年37岁的金峰是陈宅村人,在塘下经商,是塘下镇足球队资深队员,担任塘下镇足球协会理事一职。他说,足球已经成为他生命中不可或缺的一部分。

“其实小时候我更擅长篮球,但是高中时期,学校里足球运动的氛围很好,每个班级都组建自己的足球队,我就是从那时开始接触足球运动。”说起与足球的结缘,金峰很感谢高中时期的体育老师。他说,这位体育老

师亦是足球教练,在学校大力推广足球,让他有机会接触到了这项运动。

高一入学后,班级里组建了足球队,因为没有经验,教练便让擅长篮球的金峰担任球队的守门员。“守门员看似不起眼,但一个好的守门员能顶半支球队。”金峰告诉记者,高中3年,他一直在守门员的位置上坚持,若不是高三那年的那次意外,或许他现在还是守门员。

1997年,高二的金峰已经是校足球队的一员,和队员一起代表学校参加学区组织的足球赛。在守门过程中,对方前卫的一脚冷射,正中金峰的胃部。他当场嘴里溢血,后诊断为胃出血,整整休息了一个多月。

这次意外给金峰造成了心理阴影,此后他告别了守门员的位置。因为当守门员的3年,他一直苦练基本功,这使得他后来无论踢哪个位置都能胜任。

了当地的足球联赛,获得亚军。

“每支球队都有自己的风格,有的是控球型的,有的是防守反击型的,我是比较适合控球型的球队。这些年来,我在球队也尝试了各个不同的位置,从前卫踢到了后卫。不管什么位置,足球讲究的是团队合作。”金峰告诉记者,这些年来,他从事过很多行业,也担任过很多职位,足球精神让他受益终身。

走到哪儿,球就踢到哪儿

从高一参加足球队到现在,21年来,金峰从没中断过对足球的热爱。他走到哪里,都能很快地找到当地的足球队,并融入其中。

高中时期,每逢寒暑假回塘下,他都会跑到各个学校看看,是否有人在踢球。因为多次的探访,他结识了塘下中德足球队(塘下足球队的前身)一帮球友,并加入了球队。

2006年,金峰和队友参加了瑞安市足协杯比赛,荣获亚军。高中毕业之后,他在温大建筑设计院工作了3年,期间加入了温大教职工足球队。

2010年,金峰辗转来到安徽工作。一到那里,他的第一件事情便是去附近的学校、体育馆转转,寻找一支适合的球队。寻找了一个多月,最终他加入了当地的萧县新星足球队。次年,他和球队参加

R 塘下“玩”家
ui bao Tel:66081255



业余球员兼职足球教练

由于一直驰骋在绿茵球场,金峰在业余草根足球圈里小有名气。近年来,我市乃至温州地区举办的大大小小的比赛,都能见到他的身影。“这两年参加过的比赛就不少于10场。”金峰笑着说,很多球队参赛前都会邀请他加入,自己都快成为半职业球员了。这些年来,他参与的球队也收获了很多奖项,比如2010年温州市雁荡山杯7人制足球赛冠军;2014年温州市小世界杯5人制比赛第三名等。

凭借多年的球场经验,2012年,金峰受邀担任了瓯海区仙岩霞霖小学的兼职足球教练。

“说起当‘教练’,还可以追溯到更早。”采访中,金峰回忆起10多年前的一个暑假,他和队员们在塘下镇中练球

时,遇到该校一群爱好足球的毕业生在踢球。看到这群学生踢球的动作不规范,金峰总是忍不住热心地上前指导。这一指导持续了一个多月,学生们都尊敬地称他为“老师”。

暑假即将结束时,这群学生从绍兴游玩回来,给金峰带了两坛“女儿红”以表感谢。“那两坛酒我喝了一坛,还有一坛到现在还珍藏在家中,作为留念。而更让我意外的是,前不久,我在塘下新建的168足球场踢球时,又碰到了他们,时隔十多年,他们认出我,还亲切地称呼我‘老师’,让我非常感动。”金峰说,没想到这群孩子把足球爱好坚持到了现在,如今,塘下足球运动的氛围越来越浓郁,也冒出了许多足球新星,这让他感到很欣慰。