

2015年9月8日 / 星期二 / 责任编辑 / 苏盈盈 张翔

## 环球滤清器力推精益生产

# 念好“人、机、料、境、法、测”六字诀

■见习记者 张洵煜

工人劳动强度越来越低,收入却越来越多;车间工人数量越来越少,产量却越来越高。这是浙江环球滤清器有限公司于2008年起推行精益生产而发生的美丽“蜕变”。

“环球”创建于1993年,是海尚集团旗下核心企业之一。如今,该公司已发展成为国内最大、自动化程度最高的滤清器专业生产企业之一,国内最大的滤清器供应商和出口商,连续多年位居全国滤清器出口量第一。

“精益生产要念好‘机、境、料、人、法、测’六字口诀。”该公司副总经理周耀海道出发展诀窍。



“环球”车间

## R 降本增效求发展

Rui bao Tel:6608 1255

### 工人成了机器的助手

在“环球”冲压车间,一排大型冲压机械正轰隆隆响动,每一次冲压,就有一批配件成型。工人则成了这些机器的助手,在一旁轻松地看管。

“以前,我们靠体力干活,一天下来很辛苦。”车间员工小李说,企业技改后,脏活重活都交给机器完成,他们只需适时加料及看管,十分轻松。小李笑着说:“工作不累,工资反倒比过去高了。”

“六字口诀里的‘机’指机器,设备先进了,效率才能提高。”周耀海说,近年来,“环球”投入3000多万元对冲压车间实施技术改造,用

机器替代人力,大大提高了生产效率。以冲压车间为例,原先200人做的产量,如今只需20人完成,且产品质量稳步提升。

近期,“环球”又在忙着实行第三轮技改,从半自动化过渡到全自动化。据介绍,一只滤清器的诞生要经历20多道工序,通过第三轮技改,其中5道已实现了全自动化生产,剩余工序也将逐步实现自动化。对于“机器换人”取得的成效,周耀海亮出一组数据:近十年产值翻了5番;员工数量从800余人缩减至500余人;产品不合格率从百分之五下降到百分之三。

### 为产品打上“环保”标签

“‘境’指环境,不仅要保持车间的干净整洁、布局合理,其更深层的含义还指做好节能减排,创造绿色环境。”周耀海说,为产品打上“环保”标签,能帮助产品“升值”。

随着技改的推进,“环球”逐渐以环保纸芯滤清器取代金属外壳滤清器。“金属外壳滤清器用完后需换新,而纸质型只需替换里面的滤芯即可,使用寿命是

原先的2倍。”周耀海说。

外壳喷粉固化炉是“环球”的“耗能大户”,经过技术人员的设计改造,固化炉耗能从160千瓦时下降到90千瓦时,按3台固化炉每天运行10小时计算,这一项改造每年可节约电费6万多元。此外,“环球”还改良了喷涂用的烤箱,将电阻丝换成高红外加热管,耗电少了一半。

除机械改造,“环球”还广

泛征求各种节能措施,员工们提出了许多节能“金点子”。譬如员工提出安装自控灯的措施,用自控灯头或声控开关来代替原有的照明装置,并将办公楼的闲置灯具拆除,每年为公司节省照明电费7万余元。员工宿舍用电、用水按一定的标准给予补助,若超出了规定标准,公司将加倍收取费用,促使员工节约用电、用水。

### “料、人、法、测”也不可缺

“剩下的‘料、人、法、测’也不可忽视。料指重视库存,人指加强员工管理,灌输精益理念,法指明确制度,严格遵守,测指测评效果并改善。”周耀海说。

“精益生产的要领之一就是让库存量降到最低,实现这一目标的秘诀是准时化生产。”周耀海说,过去车间需七至十

天的库存量,如今只会储存一天的库存量。如何准确地估算一天的库存量呢?周耀海说,公司导入IE公式检测方式,对每个产品进行测算,精准到每秒,并严格按照产品生产的时间生产,控制每道工序,从而使每个环节都按部就班地进行,实现库存量最低。

在“环球”的车间,生产管理板、日常保养检点表等整齐挂列,上面详细记录着每条生产线的工作进程。每次推出精益生产举措后,负责人都会对其效果进行测评,通过前后产量、产品合格率、成本等的对比,不断改进,形成方案并予以调整实施。

## 民间慈善组织发挥“草根”力量

# 东帮爱心会慰问13名老党员老战士

■记者 杨微微

在纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利70周年之际,市东帮爱心会组织会员看望塘下13名老党员和老兵,为他们送上月饼、粮油以及300元慰问金,并提前送上中秋的祝福。

据悉,东帮爱心会是塘下爱心人士自发成立的民间慈善组织,致力于救灾扶贫、爱孤助残、环境保护等。



东帮爱心会看望老党员

### 给老党员老兵送去节日的问候

“您身体好吗?这是我们的一点心意,提早祝您中秋节快乐。”9月1日下午,东帮爱心会14名会员,带着月饼、粮油和300元慰问金来到代上村黄乃金老人家中看望,老人接过礼物,连声道谢。

黄乃金老人今年82岁,

1951年参军,参加过抗美援朝,1956年复员。如今老人独自生活,身体还硬朗。

同村的戴生弟老人,今年85岁,与黄乃金同年参军并参加过抗美援朝。戴生弟老人说,那年代上村有三人一起参军,如今已只剩他俩。

据东帮爱心会会长朱东东介绍,这次特意寻找了13位家庭条件相对困难的老党员和老兵,其中有部分还是参加过抗美援朝战争或越战的。“我们希望尽自己的一点力,给他们带去节日的问候。”朱东东说,这次慰问活动由会员自发组织。

### 期盼更多爱心人士加入

据了解,市东帮爱心会于今年6月20日成立,目前有会员200多位,其中有三分之二以上的会员来自塘下。

“塘下民间慈善组织不多,但是爱心人士有很多。”朱东东说,东帮爱心会的不少会员在入会前,一直与浙江省和平慈善基金会会员一起做义工、献爱心。大家相识在爱心活动上,相聚在共同理念中,最终

决定注册成立东帮爱心会,希望借这个平台,关注一些平时容易被忽略的群体。

截至当前,东帮爱心会已组织开展大罗山环保公益行、与陶山5户孤寡老人结对、慰问高楼孤寡老人、看望顺泰福利院孩子、捐助烧伤者王芙蓉一家等爱心活动。

作为该会的发起人及会

长,朱东东希望有更多的爱心人士参与其中。他说,东帮爱心会内部设置了财务、出纳等,每月10日都会公布具体款项及用途,多数会员是在工作之余参与爱心活动,缺少组织大型爱心活动的经验,希望有组织能力的爱心人士能够加入(朱东东联系电话:13958891191)。