

工业4.0拼的是管理体系 从客户到生产去中间化

力诺 着力搭建企业信息化管理体系

记者 项乐茹 文/图

买设备投技改,开展机器换人,是这两年瑞企的热门关键词,这也被不少人视为是实现工业4.0的捷径。然而,瑞安企业主正意识到,工业企业通过硬件升级实现生产制造的自动化,并不等于就是向工业4.0靠拢。对于我市企业,也是这次参加欧洲学习之旅的企业——浙江力诺流体控制科技股份有限公司来说,工业4.0的真正衡量标准,是当生产制造实现智能化、自动化后,连管理体系也被纳入智能制造之中。

R 走近工业4.0
ui bao



ERP专员对新的销售订单进行导入派单



车间工人人手一卡,刷一下,生产任务一目了然。

“一目了然”的管理体系

“工业4.0并不是简单理解的自动化概念,而是一个系统的工程,包括信息流、物流等整个管理体系。在规范管理的基础下,信息从客户端直接送达生产一线,以最快速、最高效的生产方式,生产客户个性化需求的产品。这才是工业4.0的核心,而不是简单的配几个机器人。”谈及对工业4.0的看法,浙江力诺流体控制科技股份有限公司陈晓宇如是说。在他看来,管理体系的搭建在企业运行中,往往看不到摸不到,很多企业都不愿意大手笔投入。但如果忽视信息化管理体系,根本无法实现工业4.0。

瑞企亟须管理认知 补课

在欧洲观摩学习工业4.0时,陈晓宇曾思考这样一个问题——德国企业为何历史悠久但生命力依然顽强?他告诉记者,在德国道依茨发动机厂观摩时,负责给他们介绍的工程师已经70多岁,在工厂工作已达40余年,但在他的神情中依然可以看到强烈的使命感和归属感。“道依茨工厂已经有100多年的历史,从家族传承慢慢演变为上市公司,

事实上,力诺流体是我市较早布局信息化管理体系搭建的企业,从2008年开始,力诺流体已经应用ERP信息管理系统等平台搭建,尝到管理创新的甜头。

在力诺信息部办公室,记者看到,ERP专员卢春群正在对新的销售订单进行导入派单。在电脑显示屏上,列明了需要生产的产品规格、配件以及相关工艺,并直接共享到生产、仓储等部门,相关部门可直接打开电脑接收生产和备货指令,告别了过去人员到处奔走的景象,也不再有关交接的担忧。“目前整个生产流程从客户下单、

用料、排单、生产、发货到收缴货款等,都可以实现信息化传输和操作,每个环节的工作情况一目了然,大幅提升工作效率。”她说。

力诺流体还用信息化“武装”每位车间工人,人手配备一张信息卡。工人不用等着班组长布置任务,直接刷卡就可认领生产任务和消单。“这样的信息化系统很好适应了控制阀制造批量小、周期短的生产特点,可以随着计划变更,及时调整。”卢春群说。

记者了解到,近几年力诺流体积极布局信息化建设,进行系统规划,花大手笔引进服务器、信息化软件等软硬件设

备,建立信息化团队,在企业内实现基础信息化体系搭建。而这些看似把钱花在看不到的领域,却通过流程改造转化为看得到的经济指标和效益,实现生产总值提高,员工人数压缩。

陈晓宇说,目前力诺流体的管理体系正通过信息化建设,逐步由垂直化管理向扁平化转变,由人为管控转变为信息化为主的管理模式,通过数据系统,所有的管理通过计算机平台显示出来,实现“去中间”化的作用,客户的信息可从客户端直接送达生产端,沟通的距离变短,更好地满足客户需求。

华峰新材料通过
中欧AEO互认
高级认证

本报讯(首席记者 严小章 通讯员 郑文豪)日前,浙江华峰新材料股份有限公司通过了中欧AEO互认高级认证,这意味着,其出口欧盟的货物,在欧盟28个成员国海关通关时,可享受和欧盟境内认证企业一样的通关便利。另有173家瑞企也通过了一般认证。

中欧AEO互认于今年11月1日正式实施。AEO即“经认证经营者”,AEO制度就是海关对企业的守法程度、安全措施等各项指标的认证,通过认证的企业将在通关过程中享受更高待遇的通关便利措施。

“认证企业的通关时间缩短,通关成本降低,可以进一步提高企业的国际竞争力。”温州海关驻瑞安办事处相关负责人表示,前三季度,我市出口欧盟38.41亿元。中欧AEO互认的实施,将有效地促进国际供应链“互联互通”,推进贸易便利化,支持外贸企业发展。

国企业一样沉淀下来,弱化家族控制,强化工厂本身的存在意义,逐步变成公众的企业,往规范、透明和公开的方向发展。“逐步走向资本市场是其中一条路径,是企业更趋于规范透明,并更多向社会公开招聘人才,而不是局限在家族内部。”他说。

“工业4.0毫无疑问是未来产业升级的方向,但对于瑞安很多企业来说,打好基础显

得尤为重要。”陈晓宇说,目前瑞安一些企业连最起码的管理规范都还没有建立,还在沿用落后的生产计划控制模式、较差的企业应变能力和不精确的成本计算方式。甚至很多企业连工业3.0即自动化都没有达到,不可能一步登天就想达到工业4.0,瑞安企业需要先做好自己的功课,将管理理念转变,未来还有很长的路要走。

2015媒体推荐品牌

咨询热线: 13867795200 13967768617

家具沙发厂家直销 (可定做)

地址: 安阳陈虬路20号(东山小学东首50米) 电话: 82663589 13736919995

TOTO

欣雅建材 瑞安总代理

旗舰店: 瑞安市罗阳大道1155号 65810322 门市二: 虹北陶瓷品市场 65856155

联结福国际家居广场

0577-8169 9999 www.ljfmall.com

温州大道690号(上江路路口处)

富鹏红木

地址: 瑞安市仲容路239号 电话: 66813555

梦天木门

高档装修, 用梦天木门

地址: 安阳罗阳大道1411号梦天木门专卖店 电话: 13221129888

华丽园装饰

国家建筑装饰专项工程设计证书编号: A233011560
国家建筑装饰装修工程专业承包证书编号: B2034033030118
国家建筑装饰安全生产许可证证书编号: (浙)JZ安许证字[2010]030194

瑞安热线: 65882802 塘下热线: 65357715 全国装饰装修行业百强企业