

政策工作机制双创新 加班加点合力攻坚

温州绕城高速西南线陶山段
拆迁工作近尾声

■记者 潘敏洁

日前,陶山镇组织相关部门,拆除了均岙村建筑面积约2400平方米的房屋,剩余的一幢20户民房已在腾空。

今年6月以来,温州市政府为保障重点项目建设无障碍施工,针对前期征地拆迁难题,打响以清零、清障、交地为重点的项目征地拆迁“清零”攻坚专项行动,计划用半年时间打一场“硬战”。

作为温州绕城高速西南线重要路段之一的陶山段,涉及8个村509间民房需拆除,目前完成总拆迁面积3万多平方米,拆迁工作已近尾声。该镇是如何破难攻坚,顺利推进拆迁工作的?

镜头一：

当晚腾空当晚拆除

桐星村涉及拆迁的有50户109间房屋,面积共达6996.8平方米。仅用半个多月时间,由陶山镇统战委员黄国土带领的攻坚组就圆满完成了拆迁任务。

在桐星村,黄国土遭遇的第一个难题是因村干部力量不足,导致工作滞后。原来,该村村委会主任长年出差在外,对于拆迁工作鞭长莫及,而仅凭村党支部书记,工作难以开展。

“我们立即组织召开了村民代表会议,表决通过由曾担任过村委会主任的叶小

朴接替村委会主任一职,并增配了两名副书记,充实村干部力量。”黄国土说。调整后,拆迁工作顺利开展,仅用了5天时间,该村的拆迁户已全部签订拆迁协议书。

接下来的一段时间里,挖掘机频繁进场作业。10月14日晚上,桐星村的最后一间拆迁房屋拆除完毕。黄国土说,这是一间便利店,当时已是20时许,大伙儿打着手电筒,一起帮忙搬运货物,当晚腾空、当晚拆除,为桐星村房屋拆迁“清零”工作画上了圆满句号。

镜头二：

身患重病仍义不容辞

“拆迁难,难在如何拿下一份份拆迁协议书。”桐浦片片长张冷双说。据了解,桐西村是该镇最早完成签订拆迁协议书的村,而突破口是林世荣打开的。

林世荣曾是桐西村的村委会主任,由于身患重病,辞去主任一职。眼见拆迁工作迟迟未有进展,张冷双便请对村情熟悉的林世荣来帮忙。林世荣义不容辞地接过了担子。

“他是一位做实事、讲道理的村委会主任,在村民心中很有威望。”张冷双说。林世荣忍着病痛,挨家挨户地做拆迁工作,宣传拆迁政策,顺利地拿下了第一份协议书。

“在还没有人签订协议书前,村民们都选择观望,而随着第一份协议签订后,村民们便纷至沓来。”桐西村驻村干部陈光辉说。

不仅如此,林世荣还积极在村民与陶山镇间协调。据介绍,在拆迁工作中,桐西村的9个自来水池须全部拆除,然而估价远远低于造价,对于政府给出的补偿金额,村民并不满意。林世荣获悉后出面协调,从而顺利推进了拆迁工作。

据介绍,桐西村涉及房屋拆迁的有12户23间,拆迁面积为2000多平方米,9月23日前房屋全部腾空完毕,10月10日开始拆除,圆满完成了拆迁任务。

镜头三：

期待住新房

“我是村干部,带头是应该的。”今年8月,均岙村党支部书记任朝舜带头拆掉房子后,又和镇政府干部一起做村民思想工作。

“一户户去谈,有时候要谈到晚上24时。”任朝舜说,绕城高速线在均岙村设了出口,这条高速建成通

车,对陶山镇来说是一件大好事。据了解,均岙村有53户、74间房子需要拆迁,待镇政府承诺的拆迁返回地批下来后,他们打算集中建一批新房。“现在提倡建设美丽乡村,我们今后要统一规划建设,满足村民搬出旧房住进新房的心愿。”任朝舜期待着。



金山桥村房屋拆迁现场

加班加点合力攻坚

温州绕城高速公路西南线全长约58公里,该工程瑞安段全长25.518公里,拟采用双向6车道高速公路标准建设,工程起点位于鹿城区仰义枢纽,终点设瑞安阁巷枢纽接甬台温高速公路复线,依次经过我市陶山、马屿、仙降、飞云、南滨等5个镇街,共涉及49个行政村,工程投资约62亿元,预计4年完工。其中陶山段总投资33.59亿元,占全市高速总投资量的54.1%,全长14.45公里。

“‘清零’行动是加快重点项目建设、扩大有效投资、推进城市转型的破题之举,意义重大,事关全局。”陶山镇党委书记贾建华说,辖区内需拆迁民房509间,占温州绕城高速公路西南线工程拆迁总量的41.4%,也是本次温州“清零”行动拆迁户数最多的一个镇

街。“再难也要啃下这块硬骨头。”贾建华说。自“清零”行动开展以来,陶山镇主职领导带领全体工作人员放弃节假日,白天入户、晚上加班,过上了“五加二、白加黑”的生活。“白天在村里做工作,晚上到镇里开会,讨论遇到的问题,解决方案没统一不散会。”张冷双说。

陶山镇汇集各有关部门单位人员力量,形成四支权责明晰的攻坚大团队——四人决策小组、高速联合攻坚组、八大攻坚组和多位一体的服务团队,为拆迁工作保驾护航。

据介绍,该镇由镇党委、指挥部、市委工作组的四位主职领导组成四人决策小组,联合统一领导,强化了领导力、执行力和解决问题的即时性,集体决策机制确保了政策处理

过程的平衡、公正、廉洁。

该镇还以镇党委为核心,融合市委工作组、陶山镇、指挥部人员力量成立高速联合攻坚组,制定详细的责任分工表,每项任务包含联系领导、责任领导及每个单位相应工作人员,大家各司其职,又存在任务交叉重叠,不仅权责明晰又能发挥各自优势。

同时,双向选择抽调精干攻坚干部,围绕涉及房屋拆迁的桐溪、桐西、桐星、沙岙、金山、均岙、街路、江山等8个行政村,成立8大攻坚组,入村入户了解拆迁户困难,解决拆迁户所需,做到事不过夜。

此外,还联合公安、交通、税务、土地、住建、电力等部门站所以及评估单位,组成多位一体的服务团队,为拆迁户开通绿色通道,提供多方面综合服务。

政策工作机制双创新

在“清零”行动中,群众最关心的莫过于资金如何补助、安置房何时落地等等。陶山镇在坚持面上大政策不突破前提下,创新方法,试行一系列特有的新政策。比如产权镇域交易,在所有

权转移与税收上给予拆迁户优惠;对高龄老人的特殊安置,解决了拆迁过程中普遍存在的老人临时安置困难问题。

陶山镇不仅在政策上创新,还在工作机制上推陈出新。“桐星村村干部反映,有拆迁户款没有到账到位。”黄国土在高速联

合攻坚微信群里说道。“调查具体名单。”陶山镇党委书记贾建华立即在群里作出回复。像这样的对话,在陶山的攻坚微信群里随时发生。

“这种微信实时交流的方式,打破了传统会议模式,提升政策信息、决策信息在全体攻坚人员之间的传递效率,同时加强攻坚人员之间的实时交流。”陶山镇副书记诸葛建豹说。

该镇还建立了奖罚明确的激励制度。对工程涉及行政村、攻坚组、驻村干部、驻村干部等实施考核,设立专项奖,实施攻坚成效积分考核,并开展竞赛。通过统计公示每日进度报表、时间截点进度报表、任务完成情况报表等“三张报表”,定期公布各组成绩,并针对后进组分析原因,形成你追我赶的攻坚态势。



拆迁现场