2016年2月26日 / 星期五 / 责任编辑 / 苏盈盈 / 编辑 / 张翔

上戴村铁腕清理侵占集体土地历史遗留难题

还清外债，有了收入，赢得民心

■记者 陈绵绵

日前，在上戴村村“两委”办公楼，村委会主任戴少荣将一个装有两万多元钱的大信封交到戴锋手中。戴锋是该村的报账员，在村里工作了6年，这笔钱是他2013年下半年停发了6个月的工资与自己垫付的社保费，他怎么也想不到，时隔两年多，村里还能一分不少地将这笔拖欠了两年多的工资如数补发。除了戴峰之外，该村上一届的村“两委”成员共计6人都收到了补发的半年工资，共计约20万元。

“以前，村集体经济状况不好，2013年下半年临近村‘两委’换届时，已经有半年时间发不出工资，且欠了几十万的外债。”戴峰告诉记者，换届选举之后，新一任的村干部大刀阔斧整顿班子，还处理了村里棘手的历史遗留难题，使得村集体经济状况得到大幅改善。年底年外，村里不仅补发了所有拖欠的工资，还将之前所欠的外债一笔笔还清。

戴少荣（左）将拖欠了2年多的工资如数交给戴锋

新官上任欠债累累

上戴村是鲍田办事处辖区的一个小村庄，全村人口仅900多人。据介绍，在上世纪八九十年代，该村还曾是塘下镇出名的富裕村，后来村集体经济逐渐衰败。

该村党支部书记戴德良清晰地记得，2013年10月，在换届选举中，他被推选为该村新一任的党支部书记。接手之后，他发现，村里的经济情况比预想的还要糟糕——账户余额仅剩600元，还有70多万元的外债。刚刚接任的那段时间，很多债主上门催债，常常搞得他夜不能寐。“没有钱，别说还债，连日常的办公都成问题，更别谈今后的发展了。”

村党支部换届选举之后，紧接着就是村委会选举。戴德良告诉记者，当时筹备村委会选举的钱还都是借的。那次选举，戴少荣被推选为该村村委会新一届的主任。

新的领导班子组成之后，还来不及庆贺，资金困难的难题立马摆在他们眼前。年底了，村里为400多位村民支付的农村医疗保险保费还没有着落。无奈之下，村“两委”班子6位成员每人拿出一万元，缴清了这笔保费。

眼前的问题解决了，接下来又该怎么办呢？必须先凑到钱！戴德良非常清楚，没有钱寸步难行。“不如向银行贷款吧！”可是由于村里没有可以作为抵押的土地，无法贷款。此时，戴良德想出一个主意，让班子成员中的一位委员以个人名义向银行贷款，他来作担保。于是，他们成功地向银行贷了30万元，清还了一部分遗留外债。

侵占土地一一清理

在该村，还存在一个农村普遍存在的老大难问题，个别村民“占地为王”，非法侵占集体土地，随着时间的流逝，逐渐成为棘手的历史遗留问题。上戴小学旧址的土地被村民非法侵占就是个很典型的例子。

据介绍，上戴小学旧址占地2300多平方米，土地一直归上戴村集体所有。2003年，该村将这块闲置的土地租给村里一企业，租期为10年，当初的租金每年仅3万元，该企业陆续花了40多万元，用于厂房的搭建。后来，该企业搬迁到外地，将该厂房一次性“转卖”给了其他3位村民。在10年租期到期的最后一年，村里不但没有收回最后一笔租金，而且还要不回这块地。

在多方长达半年之久的沟通、协调之下，这3位村民终于将这块非法侵占的土地归还到村里。2014年，村“两委”根据市场价重新核定价格，并通过招投标的形式，公开、公平、公正地将土地出租。

在村“两委”班子成员的努力下，这个老大难问题不仅得到了妥善处理，村集体也有了资金来源。在村民们对此事拍手称赞的同时，班子成员听到了另外一种声音：“村里非法侵占土地的问题还有挺多，唯独处理了这么一桩，是否有所偏袒？”

村民们所议论的正是另外一个历史遗留问题。多年之前，个别村民盖房之后，又在旁边搭建违章建筑，将集体土地占为己有。这种非法侵占土地行为时间最久的已达21年，村“两委”班子3年一换，这事也一直拖延搁置着，越来越难处理。

戴德良告诉记者，新的领导班子在上任之前，对村里这些不公平现象就痛心疾首，村民们的声音更坚定了他们处理这一问题的信心。当他们向办事处领导汇报这一情况时，办事处领导问：“这事情并不好办，你们有信心、有决心去干吗？”“有！不管多难也得办！”此后，办事处领导给予了该村“两委”极大的鼓励与支持，并派遣业务能力很强的城建办主任池玉胜作为该村的驻村干部，帮助他们协调处理。

2014年11月14日，一支由党员、老协成员、村民代表组成的土地资源流失清查小组正式成立，村里还邀请了几位德高望重的村民来监督清查小组的工作。

清查小组首先聘请了具有土地测量专业资质的公司，对村里可能存在非法侵占集体土地的9家企业进行了专业测量，最终确定其中5家企业存在非法侵占问题，侵占土地面积共计1.67亩。

“清查之后，接下来最棘手的还是怎样让企业归还土地。”戴少荣告诉记者，这个过程历经1年之久，企业主从反抗、拒绝到最终的理解，并心甘情愿归还土地，这其中的酸甜苦辣只有他们班子成员能体会。“为此事，我们办公室还安装了监控，就是为了防止村民滋事。当初决定办这事时，我们几个班子成员都做好了面对任何阻碍与困难的心理准备。”戴少荣说道。

最终，5家企业归还了非法侵占的1.67亩土地，并按侵占时间的长短，协商好租金，一并补偿给村里，其中最多的一家企业一次性补偿了37万元。

根据核算，村民李日兴非法侵占了50多平方米的集体土地，时间长达15年，此次他一次性向村集体补偿了4万多元。他说：“这个钱应该要归还给村里，不能为一己之私损害集体利益。大家都如此公平公正，我也没有二话。”

公正处理赢得民心

今年春节过后，最后一笔非法侵占集体土地的补偿金也到位了，5家企业共计将近90万元打进了上戴村集体的银行户头。

“欠集体的钱要过来了，集体欠的钱也要清还。”戴少荣说，班子成员立即根据此前的账目，将所拖欠的清洁费、工程款都一一还清。在一本会议记录里，他们还发现了一笔50万元的欠款，这是当时村里旧村改造启动时向村民戴安友借的款，6年了一直没有偿还。日前，村干部主动致电戴安友提及这笔借款，令戴安友既诧异又惊喜。“原本以为这笔钱打水漂了，没想到还能拿回来。”戴安友竖起大拇指说，村干部有这样的工作态度与作风，村里的发展有望了。

在上戴村开始着手清理非法侵占集体土地的事情时，很多村民持有怀疑，认为这事儿拖了这么多年都解决不了，这套班子成员也很难解决。如今，这事儿得到了公平、公正、妥善地处理，大家都心悦诚服。村民们对村干部的态度也有了大转变。

“以前村民不相信村干部，有什么事情也不会找我们商量，如今碰到事情会找我们倾诉，这让我们非常开心与欣慰，感觉与村民们的距离拉近了。”戴少荣说道。

驻村干部池玉胜说，只要村“两委”班子成员一条心，有战斗力，将村民利益摆在首位，发挥基层党组织的凝聚力，便能赢取村民的信任，拉近村干部与村民之间的距离。

“历史遗留的难题解决了，村集体有了固定的收入，村里的建设也有了资金保障，相信今后村里的发展定将进入良性循环。”戴少荣说。

冠金牙科
瑞安冠金口腔门诊部
医保基层定点单位
(温)医广(2015)第03-09-01号
地址 塘下镇塘下大道三华景苑1层西01室
咨询电话 0577-65352978