千里问计谋发展

——市党政考察团深圳佛山学习考察启示

■首席记者 严小章/文 通讯员 舒力/图

3月2日至4日，市委书记李无文率领市党政考察团，前往佛山、深圳考察学习。

考察团学习考察了一汽大众佛山工业园、佛山高新技术产业开发区规划展览馆、佛山狮山镇维尚集团产业园、佛山创意产业园、佛山岭南新天地和深圳龙岗区怡亚通物流园、龙岗区天安云谷项目、龙华新区宝能科技园、龙华新区大浪时尚创意城、南山区蛇口网谷、南山区华侨城LOFT创意文化园等。

大家一路看项目、找差距，谈体会、说思考。这两座积蓄着激情和梦想的城市，以自己迸发的动力、创新的激情和高速的发展，让考察团一行深受触动、大受启发。

大家坦言，这是一次学习考察之旅，是一次解放思想之旅，更是一次震撼人心之旅！

关键词 转变观念 政府打造大平台 企业运作轻资产

3月2日上午，考察团首站来到佛山南海区狮山镇，学习考察的第一个项目是一汽大众佛山工业园。

为何首站选择佛山？佛山有着深厚的产业背景、庞大的市场空间、活跃的市场环境、丰富的民间资本，但面临着创业人才稀缺、先进技术匮乏、传统思想根深蒂固等一系列短板，和瑞安当前情形非常像。“但是，他们在推进新旧转换、实施创新驱动、重塑企业信心方面走出了转型升级之路，很值得我们学习借鉴。”市委主要领导在一次会上如是说。

2013年9月25日，随着第一辆全新款高尔夫下线，一汽大众佛山分公司正式建成投产。该项目一期占地100万平方米，设计产能30万辆，系当时全球最先进的绿色汽车工厂，也是佛山制造业当时产值最大的一个项目。

佛山是制造业大市，狮山是制造业重镇。一直以来，佛山高新区和狮山镇坚定不移地走强产业之路，不断优化产业结构，特别是一汽大众佛山分公司建成投产，推进了产业转型升级。

“佛山此前只做汽配，一汽大众项目投产对佛山汽车产业发展、佛山产业链完善都起到重要作用。”相关人士介绍，随着一汽大众等世界五百强企业的进驻，东方精工、南方风机、慧谷机械、仕诚机械、摩德娜科技等一批本土企业成长壮大，佛山高新区的先进装备制造业实力更加雄厚，产业链日趋完善。

据报道，当时，佛山高新区投资约20亿元，涉及建设项目25个，助力一汽大众。而佛山高新区的大手笔投入也获得了丰厚的回报。该项目将带动一个1000亿元产值的汽车产业集群落户佛山，并拉动形成一个近2000亿元的配套产业链。

一个大项目、一个产业撑起了一个地方经济。“我们要树立大区块运作理念，只有大平台才能招引大项目，吸引大企业落地。”市委主要领导说，“在我市，市场主体众多，我们既要‘铺天盖地’的小企业，也要‘顶天立地’的大企业。”

塘下镇同样以汽配产业为主导产业，其主要负责人许道火学习考察后，对塘下未来发展有了更深思考。

“第一点启示就是找到了短板，塘下产业‘低小散’问题依然存在，这不仅使税收存量不高、产值不大，更造成了同行业间的恶性竞争，不利于行业发展。未来我们要对有限要素资源进行调控、谋划，着力引大项目、好产业，不再重复‘低小散’故事。”许道火说。

不仅政府在转变观念，广东企业的经营理念随着市场变化也在发生深刻变化。据介绍，在我市，企业偏好重资产运作，然而在深圳、佛山，不少企业不再盖房，而是轻资产运作。

位于深圳龙岗区的天安云谷项目，集聚了多家世界500强企业、上市公司或拟上市企业的集团总部或研发总部入驻，如华为终端公司等。“华为就是租用我们场地办公的。”天安云谷项目负责人说。

不仅是天安云谷项目，市党政考察团学习考察的多个项目，其入驻企业也以租用为主，如佛山创意产业园、龙华新区宝能科技园、南山区蛇口网谷、南山区华侨城LOFT创意文化园等。

一汽大众佛山工业园

关键词 “三旧”改造 突破观念“瓶颈”政策创新加码

不仅深圳、佛山两地招引大项目的理念值得学习，它们在“三旧”改造（旧城镇、旧厂房、旧村庄改造）方面的先进经验，也让考察团深受触动。

3月3日，市党政考察团学习考察了深圳天安云谷项目。对于怀揣梦想的创业者，这里就是“梦”开始的地方。

走进天安云谷项目，映入眼帘的是现代化高楼，随处可见高科技企业及令人意想不到的高科技技术。据介绍，5年前，这里还全是低端业态，随处可见小厂房，周边也充斥着脏乱差的“六小”场所，与龙岗力争成为深圳东部创新中心的发展态势不符。

曾经的城中村华丽变身为创业孵化器，实现了城市有机更新。天安云谷项目工作人员给出了这样一组数据：该地区入驻企业从原来劳动密集型低端加工企业，转变为智慧型产业相关企业；工业产值实现跨越式增长，从原来的两三亿元增至一期的800亿元；人口结构从原来的产业工人到高科技人才、高端白领转变。

项目分六期滚动进行，这些巨变还在继续。据介绍，项目改造建成后，计划引入3000家科技企业，吸引5万余名科技人才，引入培养高新技术企业800多家，实现年产值3000亿元，税收200亿元，培育上市企业50家。

像天安云谷项目一样，通过“三旧”改造，实现腾笼换鸟的例子，深圳、佛山有不少。

在深圳蛇口网谷，原来的铁皮房、仓库、建材厂等不复见，取而代之的是“数码大厦”、“科技大厦”等大楼景观，建筑面积超过20万平方米，入驻相关行业企业超过200家；在佛山，12家旧工厂改造成了佛山创意产业园。还有许多项目并非拆了重建，只是旧厂房通过一定程度的改造而成，如华侨城LOFT创意文化园就是由旧厂房改造而成的。

从招商引资到“三旧”改造……两地一个又一个的创新范本不断上演。

据介绍，在“三旧”改造方面，深圳、佛山从制约发展的思想观念“瓶颈”开始突围，创新政策，实施了如“工改工”、“M0”政策等，推动“三旧”改造项目。

“佛山、深圳两地在推动‘三旧’改造、园区开发等方面的许多政策，都值得我们好好学习研究，瑞安在这方面太死板了。”李无文说。

“浙江市场主体很活，政府相对比较呆板。”对于这点，天安云谷相关负责人也深有体会。

“我们这几年为什么滞后，相比深圳、佛山，我们的落后，关键还是思想观念问题，创新意识不强、怕担责任，因此要学习他们创新、敢于担当的理念。”浙南产业集聚区瑞安阁巷分区管委会主任施巨镛说。

关键词 创意产业 装上创意“引擎”启动发展新格局

创意到底是什么？也许有人会说，创意产业很虚，看不出实效，换不来真金。

深圳人对此，却不以为然。

华侨城LOFT创意文化园就是一个例证。

老厂房与创意工作室，古典与时尚前锋……如此混搭，不显突兀，反倒让人感觉到自然、随意与舒适，这就是深圳华侨城LOFT创意文化园。

走进深圳华侨城LOFT创意文化园，一股文艺清风扑面而来，各种艺术雕塑随处可见，漫步在鳞次栉比的有趣街景之中，会发现还有许多概念餐厅、创意书店、酒吧、咖啡馆和家居店铺，让人仿佛走入了电影中的世界……

深圳华侨城LOFT创意文化园位于深圳华侨城原东部工业区内，是由旧厂房改造而成的创意产业工作室，分为南北两区，占地面积约15万平方米，建筑面积约20万平方米，2011年5月整体开园。

作为深圳第一个由旧工业区改造而成的LOFT创意文化产业园，这里具有一定的标本意义。上世纪90年代末，随着深圳市区城市功能转型，加工业逐步退出，华侨城东部工业区内企业陆续启动外迁，大面积旧厂房被闲置废弃，亟待重新开发使用。

“作为一个城中的工业园，这里有良好的基础。”华侨城相关负责人介绍，该区域有华侨城独特的生态和人文环境，地处工业设计产业、新经济产业活跃的珠三角地区，其特色和定位就是为创意文化产业提供一个集聚的平台。

佛山也有类似的创意产业园。佛山创意产业园位于佛山市季华路，占地180亩，建筑面积25万平方米，由12家旧工厂改造而成。曾经的加工厂厂房，如今因艺术和创意的注入而沸腾，成为创意企业争相抢驻的“宝地”。

创意又能带来什么，是多元文化的聚变，还是城市更新的裂变？或许深圳华侨城LOFT创意文化园、佛山创意产业园能给出答案。

人们将各地淘来的旧宝贝集结于此，稍加改头换面便成了时尚。据悉，截至去年底，深圳华侨城LOFT创意文化园区现已引进创意设计公司、艺术家工作室、创客空间等230多家创新创业机构，从业人员约达5000人，2014年产值达90亿元。

而佛山创意产业园也因为创意发生质的变化。经过5年改造，12家旧厂房变成了500多家创意企业，2000多名蓝领工人变身2万名白领精英，形成文化产业、生产性服务业、高端生活配套服务业集聚。

安阳街道党工委书记张海飞说，经过考察，进一步认识到观念革新是前提，安阳下步要以集约城市资源为目标，发展会展经济和楼宇经济等业态。

关键词 转型升级 拥抱互联网 实现跨越发展

站在风口上，猪也能飞起来。这是这几年互联网行业流行的一句话，从侧面反映互联网的重要性。而去年，国务院政府工作报告首次提出“互联网+”概念，更是确定了发展方向。

拥抱互联网成了许多制造业企业的重要选择，不少企业实现了跨越发展，此次考察团考察学习的维尚集团便是其中一个例子。

维尚集团是一家依托高科技创新性迅速发展的家居企业集团，拥有“维意”和“尚品宅配”两大核心品牌，在全国拥有加盟商1000位。

消费者可以通过PC端、微信公众号等在线提出需求，并获得解决方案。而这是基于其强大的数据库。数据库得益于其自成立后推出线下实体店开始，维尚一直和消费者接触，目前已经累积了超80万户中国家庭的家居使用需求数据。

“一遇上互联网，我们就腾飞了。”维尚集团董事、总经理付建平曾接受媒体采访时说，“互联网+”为维尚的快速成长提供了重要支撑。

依托生产全流程信息化、O2C结合B2C的全新模式，维尚集团的销售额在2014年突破了20亿元，实现6年时间20倍增长的奇迹前提下，2015年依然保持了70%的增幅，完成了产业模式的创新和再造，从传统制造业成功变身为现代服务业。

“互联网技术让维尚的产销实现了跨越式增长，尤其是2012年之后几乎每年翻倍，充分显示了‘互联网+制造’的潜力。”付建平说。

“瑞安也有家居企业，瑞企能否学习借鉴维尚的模式，走出一片新天地。”考察中，考察团成员不时在想这些成功经验是否可以复制到瑞企身上。

据介绍，在“互联网+”时代，作为深圳最大供应链企业怡亚通启动全球供应链商业生态圈战略，从“平台方阵”向“O2O生态”转变，打造真正的网上网下互动平台，构建全国第一的O2O供应链商业生态圈，推动中国流通行业转型升级。

不仅有企业插上互联网翅膀成功转型的例子，也有一个地方产业因互联网而升级的典型案例。

蛇口工业区是我国第一个对外开放的、以出口加工业为主的工业园区，然而随着后工业时代的到来，面临着产业结构转型发展、物业更新改造及配套设施升级完善等问题。蛇口网谷项目的成功就在于运用互联网实现产业转型。

走进位于深圳南山区蛇口工业区的蛇口网谷，几幢现代化高楼屹立，一位位年轻人在大楼里穿梭，楼内入驻着一家家互联网企业。然而，在数年前，这里还是以工业为主的。

经过充分协商，南山区政府与招商局蛇口工业区联手推出“蛇口网谷”，以互联网产业推动蛇口片区的产业升级，于2010年5月启动建设蛇口网谷。据悉，蛇口网谷已经吸引了电子商务、物联网、互联网企业超过400家。

数据往往是枯燥的，这一次转型究竟带来了何种变化或许当事人有最深的体会。“实现了四个变化。”蛇口网谷相关负责人说，产业变了，变成了高、精、尖；人变了，从原来的劳动密集型蓝领转变为95%以上具有大专以上文凭的白领；环境变了，变得更美、更好看了；观念变了，变得更现代化了。

关键词 平台运营 树立市场理念 做好服务文章

一台电脑、一个卡座起步，按天出租、按量收费……在天安云谷项目，怀揣梦想的创业者在这里可以拎包创业。

天安云谷项目占地76万平方米，建筑总面积289万平方米，分六期滚动开发，一期于2014年底建设完成，去年投入使用。项目由深圳天安骏业投资发展有限公司进行规划、开发建设及运营，以云计算、大数据思想规划，强调“共享、协作、开放”，建成以人为核心的产城社区。

“我们努力把服务做到尽善尽美，如企业人员的子女上学问题我们也有考虑，让企业可以心无旁骛专注于主业。”天安中国有限公司相关负责人说，他们不仅规划了产业研发、居住、商住、休闲娱乐、酒店等城市基本功能，还建设了公园、云平台、跑步绿道、文化活动中心等开放空间，并加强了与之相关的金融业、商业、公共服务平台、公共技术平台、中介服务等配套服务的引进。

更加贴心的是，在智慧园区里，入驻企业有任何采购需求，系统会自动将需求订单发至园区仓储采供服务中心，通过与华为、顺丰的战略协作，所有采购需求在半个小时内均可快速响应。举个例子，如果企业需要参展，只要将需求提交园区采供服务体系，所有物资均会通过顺丰速递从各类生产供应商那里定时到达展会现场。

与天安云谷项目一样，考察团第一天前往考察学习的佛山创意产业园董事长邱代伦也表达了做好生活性服务业配套的重要性。“生活性服务业才是服务业发展的重点，而首先是做好生活服务业配套。”邱代伦说。

没有人，就没有城。服务做好了，会吸引更多企业入驻。截至目前，天安云谷已吸引华为终端公司、艾比森光电、智冠信息技术、中软国际、美国霍比罗比旗下环轩采购等多家世界500强企业、上市公司或拟上市企业的集团总部或研发总部入驻。

持同样观念的还有蛇口网谷。蛇口网谷同样是企业投资，改革后，从原旧厂房的单位年产值大概仅为1200元/平方米，增长至现在的3.93万元/平方米。

在蛇口网谷人看来，园区转型设计成功的关键因素是园区的服务配套，他们将园区环境的改善提升总结为智慧蛇口、畅通蛇口、文化蛇口、低碳蛇口、平安蛇口、幸福蛇口。“我们不仅提升信息化服务配套，以物联网、云计算等，打造‘智慧’城区，而且解决大家关注的医疗和子女上学问题，现在园区拥有全市数量最多、声誉最佳的国际学校，引进国际医疗机构，形成高标准配套体系。”蛇口网谷工作人员说。

在佛山，佛山创意产业园则是由政府支持，民营企业全额投资和运营的市场化主体。经过多年的改造，原本12家旧厂房如今已集聚了500多家创意企业。

佛山、深圳两地的市场化程度、开放程度，超乎考察团成员想象，企业在服务方面的努力也让考察团成员惊叹不已。“我们也要转变理念，真正树立起市场的理念，充分认识政府和市场的边界，市场的事就交给市场，让专业的人去做专业的事。”李无文说。

天安云谷项目

考察团成员说

施巨耀（浙南产业集聚区瑞安阁巷分区管委会主任）：

要学习深圳、佛山等地在园区建设、运营、服务、招商等方面的先进做法，如天安云谷项目的先进做法、理念，提高园区服务管理水平，推动园区发展再上新台阶。要创新，天安云谷相关负责人说，浙江市场主体很活，政府相对比较呆板。我们这几年为什么滞后，相比深圳、佛山，我们的落后，关键还是思想观念问题，创新意识不强、怕担责任，因此要学习他们创新、敢于担当的理念。抓落实，盘活辖区内已排摸出来的“僵尸企业”，加快国有资产处理进度，做好服务为核心的园区运营文章。

许道火（浙南产业集聚区瑞安塘下分区管委会主任、塘下镇镇长候选人）：

通过这次考察，更清晰地看到了自己的短板所在，同时也进一步明确了下一步的发展方向。塘下产业“低小散”问题依然存在，这不仅税收存量不高、产值不大，也加剧同类产业的恶性竞争和重复投资，不利于发展，未来要对有限要素资源进行调控、谋划，着力引大项目、好产业，不要重复“低小散”故事。要补齐短板，塘下土地要素资源制约问题突出，未来要以低效用地开发利用为突破口，加大再开发力度。此外，在政策层面上做一些新的尝试和探索，正确处理好政府与市场的关系，积极探索地票、房票安置方式。

吴功宜（市发改局局长）：

这次考察，思想观念、理念都有很大触动。深圳作为我国改革先行区，其发展不仅靠政策红利，更离不开他们的不断创新，因一直在创新，从原来制造业很发达转向现在创业创新、互联网+的模式，实现人才、资金等高端要素资源集聚。平台、人才、企业、产业之间是相辅相成、相互关联的。学习考察首先是要学习观念理念，学习他们创新、开放理念及互联网+的思维。要学习他们的思路方法、园区运营模式，特别是佛山传统产业转型升级的方法。要加强龙头企业培育，像南山区就集聚了1600家国家级大企业，我们要招录一批、内部培养一批龙头企业。

李志林（市住建局局长）：

这次学习考察触动了思想观念，启发很大。下步，要转变思想、敢于创新，将会同国土局、三改一拆办，制定推进现代服务业发展的一些政策文本，在我市比较成熟的地块，积极开展探索和尝试。围绕中心、做好保障，对于重点区块的项目审批，我们将“敢于担当、特事特办”，通过落实专人负责、跟踪督办、缺件审批、模拟审批等方式，实行保姆式地精准服务，创造性地帮助解决审批过程中遇到的各类实际问题。精准服务、敢于担当，以项目建设为中心，紧紧围绕项目建设的时间节点，倒排时间，制定行事历，密切配合各个相关部门和单位，按期保质完成各项城市设计和规划编制等保障工作。

张海飞（安阳街道党工委书记）：

经过考察，我进一步认识到观念革新是前提，安阳下步要以集约城市资源为目标，发展会展经济和楼宇经济等业态。政策创新是保障，工业用地为三产所用，这就需要相关审批部门解放思想，政策上给予支持，并与企业树立长期合作的理念，实现共融发展。专业人才引领是核心，互联网时代需要专业人做专业事，招商引资不要单纯以价竞商，还要评估专业团队无形生产力价值，政府也要助力企业优化留人用人环境，如技术研发奖补政策、鼓励发展技术职业教育、扶持中介机构等。

黄康民（市国土资源局副局长）：

这次考察感受启发很大，解放了思想，改变了观念。学习考察发现深圳、佛山服务无处不在，做到了极致，要引进服务观念，原来的被动性服务要变为主动性服务，特别土地发证要做到精致服务。深圳、佛山平台做得很大，特别是互联网应用，目前我们土地信息仍比较滞后，下步将进一步完善不动产登记信息。在环境方面，下步要加快“僵尸企业”处置，盘活土地资源。同时，加快闲置土地处理、出台企业分割土地政策。

[采访手记]

放眼中国，千里问计。

日前，市党政考察团远赴深圳、佛山，开展为期3天的学习考察，探看平台打造、借鉴园区运营、学习“三旧”改造、问路产业转型。

走出去，开阔视野、激荡思维，带回来，筹谋革新、探索转型。

问计标杆，瑞安既不盲目陶醉，也不妄自菲薄。唯有冷静审视自我，理性学习他人，方能找到符合时代发展趋势与瑞安地方实际的思路对策。