

新生代
企业家·创二代
Rui bao 66886688

>>>人物名片

余一茅浙江联大化工有限公司董事长余荣华之子,出生于1987年10月,现任联大化工股份公司董事,中国无机盐镁分会副会长,中国民主建国会会员、龙游县政协委员。

联大化工 余一茅： 为打造一流企业而努力

记者 潘敏洁

跟我市的一些企业家不同,他把公司全权交给职业经理人打理,自己则跑到西部,与父亲一起挑战另一番事业。他就是浙江联大化工有限公司的董事余一茅。

“我将用毕生去努力,将‘联大’打造成国际一流企业。”这并非一句空话,在余一茅的带领下,公司一路发展壮大,更与世界500强企业实现了合作,成为行业内数一数二的企业。

首次走进企业 理念冲突独自创业

余一茅今年29岁,毕业于中国人民大学,就读工商管理专业。在进入家族企业之前,余一茅打过工,也创过业,且都与电子行业相关。

上大学后就一直尝试创业。年轻人嘛,想法会特别多,也特别想证明自己。他说。然而,迫于家族的压力,2008年,余一茅回归企业。

这并非一帆风顺,因与父亲管理理念的冲突,一年后,余一茅离开企业,来到衢州成立了子公司——浙江聚和化工有限公司。据了解,这是一家从事镁盐

产品研发和生产的企业的下游生产企业。

聚和 发展显得蜗行牛步,加上行业不景气,余一茅于2013年结束了聚和 业务。他说,现在看来,这个决定非常明智。衢州的劳动力成本很高,当地且尚未形成化工产业链,相关配套设施稀缺,令聚和 的发展处处受阻。

而此时,余一茅的父亲响应国家号召,前往青海支援西部经济,他临时受命接管浙江联大化工股份有限公司。

>>>第一代创业

始终站在 生产、科研 第一线

余一茅的父亲余荣华曾在集体企业里任职,在累积了一定的经验和资金后,1984年,他与亲戚创立了新兴化工厂,名字经过几番更迭后,变为现在的浙江联大化工有限公司。

我是一名技术人员。提起自己的角色,余荣华这么说。公司成立以来,余荣华始终站在生产、科研第一线,多次获得钾盐生产发明专利,多次首创或提出先进的硝酸钾生产工艺,开发出颗粒状硝酸钾产品填补国内空白。

随着青海项目启动,余荣华又义不容辞地来到西部,专研技术开发与创新,持续发光发热。

二次走进企业 狠抓产品研发

待再次走进家族企业的时候,余一茅暗下决心,一定要管理好这家企业。然而,当时公司因他的父亲余荣华长期不在其位,导致内部管理松懈,办事效率低,比如一份财务报销单要拖延很长时间才下来。

面对一帮看着我长大的公司元老,遇到问题开不得,骂不得,甚至说不得。余一茅说。在这样的情况下,余一茅只能卯足劲做出成绩来。

当时他就做两件事,一是创新产品,二是打造企业文化。当时,联大化工,虽然已有近30年的发展沉淀,但产品始终局限于低端市场,且应用于农业领域。如何开拓发展适用于工业领域的高端产品,这是余一茅给自己设下的挑战。

那些年里,他不断吸取人才,带领团队研发高端产品。压力非常大,没有睡过一场好觉。余一茅回忆说。在一次次失败中,2015年,研发终于有所收获。

成功研究开发了四种新产品,并申报了国家专利。尤其是光电用硝酸钾产品,一举打破了由日本大佑公司长期垄断的手机屏幕永硝酸钾市场,售价仅日本公司的一半。他说。今年以来,仅该产品就实现了产值六七千万元,占了联大化工 全年产值的1/3,成为苹果、三星、华为等一线品牌手机知名企业的供应商。

对于联大化工 来说,这是历史性的时刻,新产品打破了企业发展瓶颈,令企业从低端迈向高端市场,成功打开了日本、美国等30多个国家的国际市场。

西部再创事业 成功研发新能源产品

一个人的力量是有限的,公司可持续发展得益于团队的力量。对此,余一茅了然于心。自接管联大化工 以来,他便不断吸收、培育人才,并致力于打造企业文化。

去年,联大化工 创立了商学院,每周开课一两次,对象为中层干部。第一堂头脑风暴将管理人员的思想观念和意识,重新进行了教育洗礼,开阔了家族成员及管理班子的视野。余一茅说。

在余一茅近3年的努力下,联大化工 有了质的发展。2016年,在整体市场形势低迷的情况下,公司1至4月份销售额与去年同期比较增长40至50%,产品订单不断,供不应求,实现了仓储零库存。

接下来,联大化工 还将与一家世界500强企业联合开发一种玻璃产品,订单已经拿下。随着公司稳健发展,余一茅把管理全权交给了职业经理人,自己则把精力投

入了青海的项目中。

年产10万吨硝酸钾,10万吨水溶肥,试生产结束,开始正式生产。近日,余一茅在朋友圈里发布了这么一条信息,说的便是青海联大化工科技有限公司。据了解,该公司是一家以钾盐、镁盐系列产品和农用肥料为主要生产经营的综合性大型化工企业,是青海省重点项目企业。

随着太阳能光热发电行业的蓬勃发展,公司着眼研发各种不同温度的熔盐配套太阳能光热发电,该产品通过国内外客户的使用与理化实验,产品质量达到了领先水平。

随着产品的研发成功,位于青海的联大化工 在业内名声大噪,成为中控集团、中广核集团的供应商。余一茅说,今年公司正式投产,产能从原先的10万多吨实现了翻番,预计今年年产值达10亿元。



余一茅和他父亲

>>>对话余一茅

记者:你觉得创一代身上哪些品质值得学习与借鉴?

余一茅:在我眼中,我父亲就是一个全能巨人,他不仅能吃苦,还对化工产品十分精通,是行业内公认的专家。在成绩面前,他又始终能保持一颗谦逊之心,不断钻研与学习,这点是让我非常钦佩。

记者:眼下,国家提倡新能源发展,对企业来讲,应该如何抓住这个发展机遇?

余一茅:在新能源发展方面,国家已经提供了良好的投资环境。当然,这个领域的门槛也相对较高,除了资金实力,重要的还需要人才支撑。毕竟,这才是产品研发的核心力量源。归根结底,客观环境已非常成熟,企业要积极打造主观条件,提升自己在领域内的竞争力,才能博得一席之地。

>>>父辈寄语

浙江联大化工有限公司董事长余荣华:这些年里,儿子的成长我一直看在眼里,也感到十分欣慰。特别希望他能够青出于蓝而胜于蓝,在传承的基础上不断地钻研和创新,为企业、社会做出更大的贡献。

