

编前语：一个大众创业、万众创新的时代正向我们走来。而几乎所有的创业都是从小微企业起步的。一有阳光就灿烂，一遇雨露就发芽。在瑞安大地上，到处可以看到这样的创业者。今年是十三五规划开局之年，也是推进小微企业三年成长计划的第二年。那么，如何让小微企业变得更强大？小而强的企业又需要哪些政策阳光雨露？让我们一起来关注。

**R 关注小微企业成长系列**  
Rui bao 66886688

万顺棒面

# 小小手工面 卖出大名堂

记者 金邦寅/文 王鹏洲/图

用一碗小小的手工面，卖出了大名堂。短短两年来，从一间不足15平方米的街头档小面馆，到成为瑞安首家“转企”的面业连锁餐饮公司，高峰时曾有数十人申请加盟品牌，并拿到浙江省特色餐饮名店证书。这便是如今的瑞安市周万顺餐饮管理有限公司。



充满怀旧风格的面馆

## 从理发师到面老板，花了近百万元潜心研发牛肉面

作为万顺棒面的掌勺人，来自高楼龙湖的70后林明丰是一个有故事的人。16岁时，他成为市印刷机械三厂的一名工人，为家里分担压力。数年后，印刷厂倒闭，他决定学门理发手艺。这一干就是10多年，北上广跑了个遍，并成为一名技师级别的美发师。做面之前，他在温州开了多家理发店，算是一名成功的创业者。

为什么要选择开面馆，而且是自己不熟悉的领域？林明丰告诉记者，2013年，他看过《温州一家人》后，一下子激起了再次创业的激情。

当时，我也不是头脑一

热就贸然选择开面馆。在上海理发时，我接触了一个客户，是从事台湾特色面食的，后来也一直有联系，再加上岳父手中的一个中药煮牛肉秘方。林明丰说，在温州期间，他找到人生中的另一半，而温州、瑞安两地跑显然不是办法，所以一直思考着回瑞再创业。

经过慎重思考后，林明丰决定从研究牛肉面开始。于是，他转让了3家理发店，回到瑞安桐浦丈母娘家，研究各种面食所需的材料配比，一搞就是大半年。

那段时间，他每天不是在研究材料，就是去参加全

国各地餐展，不是在煮面，就是在送面的路上，让友人免费品尝听取意见。

他为了研究好材料配比，自己一勺一勺地喝，进行上百次亲身体验，做了上千次试吃实验，动辄数十、上百元一瓶材料，尝一口不行就扔掉，而这几乎花掉了他所有的积蓄，不仅是自己的，还有母亲、妹妹、丈母娘资助的，总计近100万元。

眼看着他一天天瞎折腾，亲戚和邻居都对他不理解，甚至丈母娘都有些看不下去了，一度想把这个不务正业的女婿扫地出门。

## 从小面馆到餐饮管理公司，两年内开出2家面店

当时，我雄心万丈，有一股不成功便成仁的决心。哪怕面对众多亲朋好友的反对，林明丰依然坚信自己研发的这碗手工面能为自己带来财运。

穷则思变，我决定开一家面馆试试水。开业前一晚，我发现连进蔬菜的钱都没了，只能硬着头皮让妹夫向外婆借了2000元。2013年7月，他找遍朋友亲戚凑了10万元，开了第一家面馆。

坐落在安康路的万顺棒面店。店很小，不到15平方米，桌、椅等布置很简单，而一碗招牌牛肉面就要20多元，一点也不便宜，却在大家的

口碑相传中迅速打开知名度。

当时，我们每天要准备大量的材料，请顾客给面点打分，好的上，差的下，店里的菜单招牌也是换了又换，就是为了迅速筛选出理想的面式。林明丰回顾说，短短几个月后，因为生意火爆，他把小店搬到了安阳路上一个占地70多平方米的门店，一举摆脱了负债累累的窘境。

乘着这个势头，林明丰申请注册了周万顺、万顺棒面等商标。《温州一家人》热播后，我便意识到周万顺商标蕴含着巨大的商

机。林明丰说，自己也开始琢磨怎样做大面馆事业。

得知林明丰的这一想法后，安阳市监所工作人员主动找到了他，鼓励林明丰完成个转企的转变。经过反复思考，林明丰决定抓住这个难得机会。

个体户不能开连锁店，也很难获得创业贷款，变身企业之后，更容易进行市场定位，信誉度更高。2014年9月，瑞安市周万顺餐饮管理有限公司成立，这给林明丰带来了巨大的转变，也让他尝到了甜头。2015年，林明丰在沿江东路开出了第2家店——万顺棒面玉海店。

## 从小厨房到试水中央厨房，搭上一流连锁供应商的顺风车

万顺棒面自从开业以来，深得广大顾客的青睐，也引起部分市民关注，常有人咨询关于加盟招商的事宜。

那段时间，怎样让万顺棒面具备可复制性，成了林明丰最关心的头等大事。从朋友口中，他知道了中央厨房，但庞大的资金需求，让他望而止步。这时，他联系上了那位从事台湾特色面食的顾客，找到了解决的办法。

按照约定，林明丰整理出了特色牛肉面的详细制作步骤过程，然后交给相关供应商研发，最后由供应商提供半成品，这样做出来的牛肉面口味一样完美。

今后，我们也能跟很多一流连锁店一样，享受一流的供应链服务。这样就完成万顺棒面的可复制性，这也是我近年来最大的收获。林明丰说，此前，曾有多波风投等找他合作，但出于对产品秘方的保护，他都婉拒了。

说实在的，拒绝了那么多加盟和投资，至今想来，我也不知道是后悔好，还是不后悔。也许，当时只要一松口就有大

把现金入手，但我也担心砸掉自己的品牌。林明丰说，当时除了尚未完成牛肉面的可复制性外，也有服务管理、知识储备、发展思路跟不上的顾虑。

因为生意火爆，我一度忘乎所以，觉得自己简直厉害得不得了。我甚至狂妄地认为，随便开到哪里，顾客都会过来吃。这是一个深刻的教训，忽略了餐饮行业中对地段选择的重要性。

2015年，林明丰遭遇了滑铁卢，开业两个月后，玉海店的生意开始急剧下降，甚至惨然经营，到今年6月，他不得不压缩玉海店的规模，就像一个锤子砸过来，一下子人就清醒了。我重新给玉海店定位，实现了收支平衡，并理清了下一步发展思路。

下一步，我们将立足温州本地，全力将周万顺品牌推向全国！记者注意到眼前细细道来的林明丰，眼角已经有了皱纹，两鬓稍有点斑白，却依旧充满激情。他说，接下来将尝试进行品类精细化、经营差异化，开出更接地气的分店，逐渐形成自己面、粉、粥等品牌矩阵。

### 遗失

遗失瑞安市红天狼机械厂税务登记证正副本各一份，纳税人识别号：33032519800823431931，企业编码：330381000709116，声明作废。

遗失张小林由瑞安市人民医院2016年4月25日结算的浙江省医疗机构住院收费收据一份，电脑号：1358005757，金额：30889.63元，声明作废。

遗失温州光通塑业有限公司陈宅旺分公司组织机构代码证正副本各一份，代码：75399660-7，声明作废。

遗失瑞安市小静复合厂2015年4月21日核准的营业执照，证号：330381645013304，声明作废。

遗失颜统乙残疾证一份，证号：33032519590506443262，声明作废。

遗失瑞安市东海化工厂统计登记证副本一份，证号：0714220，声明作废。

遗失池万喜残疾证一份，证号：33038119840110643762，声明作废。

遗失蔡光云残疾证一份，证号：33032519610220002872，声明作废。

遗失姜良永残疾证一份，证号：33038120090912413454，声明作废。

遗失方晓青残疾证一份，证号：33038119830227592163，声明作废。

遗失金守丽残疾证一份，证号：33038119810113612451，声明作废。

遗失李志呈残疾证一份，证号：33032519281207273944，声明作废。

遗失李立钦残疾证一份，证号：33032519641119271161，声明作废。

遗失孙协荣税务登记证副本一份，证号：33032519691129641031，声明作废。

遗失周武强2012年2月10日签发的身份证一份，证号：360424199602073019，声明作废。

遗失瑞安市潘建敏奶粉店食品经营许可证副本一份，证号：JY13303810037372，声明作废。

遗失瑞安市利峰氨纶纸管有限公司税务登记证正副本各一份，地税编码：330381000701439，声明作废。

遗失叶建余的瑞安市安阳街道望湖家园10幢3单元501室门牌证一份，证号：100000011，声明作废。

## 关于应用“财税库银税收收入电子缴库横向联网系统”的公告

从2016年10月8日开始，市地税局将全面推广应用金税三期工程优化版应用系统，同时将应用全国统一的财税库银税收收入电子缴库横向联网系统，实现电子缴税(费)。浙江地税一户通系统于9月26日零点起对外停止使用，以后将作为灵活就业人员社保费扣款的备用系统。为确保电子缴税(费)业务顺利开展，全省地税机关、开户银行统一将2016年10月8日前纳税人(含缴费人)签订的“一户通委托扣税(费)协议”转换为浙江地税电子缴税扣款协议，纳税人(含缴费人)如对统一转换有异议的，请与当地主管地税机关、开户银行联系。

特此公告

瑞安市地方税务局  
2016年9月21日