

盈泰鞋业：谋求市场差异化 自主研发促转型

记者 金邦富/文 王鹏洲/图

在瑞安有这么一家鞋企，去年把智能鞋搬上了京东众筹平台，今年又研发了一款能防水的布鞋，在谋求市场差异化、细分化发展的道路上越走越宽。这便是温州盈泰鞋业有限公司。

创立于2013年的盈泰鞋业，以贴牌加工为主，是一家年轻的公司，但公司董事长林森在鞋类行业已摸爬滚打了十几年，对制鞋有一定的经验和想法。他说：虽然我们一直以来都是为大品牌做OEM代加工，但在互联网时代，企业要想更好发展，就需要有自己的品牌。今年，我们通过了省科技型中小企业认定，目前拥有2项发明专利，10多项实用新型技术。



R 关注小微企业成长系列②

ui bao 66886688

智能鞋创意搬上京东众筹平台

今年40岁的林森，是盈泰鞋业的创始人。一次沙漠之旅，给了他研发智能健康鞋的创意。我比较喜欢徒步行走，在参加戈壁徒步时，发现不少同伴的鞋子磨破，还磨伤了脚。回来后，我就开始琢磨要怎样才能做出健康耐穿的舒适鞋子，同时又能拥有当前比较热门的记步功能，让鞋子来记录步数。

随后，他组建了一支有多位90后参与的研发团队，并与一家广东企业合作制作了第一代智能模块。在鞋子的鞋跟凹槽部位放入智能模块，能通过无线连接手机，打开手机上相匹配的APP就能显示步行、跑步的数据。去年7月，林森把这款鞋拿到京

东，开始众筹。

为何要在京东众筹？林森说，现在温州鞋知名度非常高，但知名品牌不多，要想在这么多的鞋企中脱颖而出，那就要有自己的产品特色和营销渠道。而互联网是当下的发展趋势，所以，我们想到借京东众筹、用智能鞋打出自己的品牌。

很快，这款智能鞋顺利通过轻众筹，进入正式京东众筹平台，吸引了众多关注的目光。遗憾的是，这款智能计步鞋的电能转化功率偏低，也许步行3天才产生够计步一个小时的电能。林森说：进入众筹平台，不仅是为了获得资金，也是一次市场探路。



防水布鞋准备打入小众市场

当舒适的千层底布鞋+防水功能，你会掏钱购买吗？在智能鞋之后，今年林森带领团队又拿出了新产品——防水布鞋。

这是我们同杭州一家文化创意公司合作开发的，定位是自由、自我的小众市场，近期会上线。林森告诉记者，其实这款防水鞋采用的是通用技术，关键是观念和态度，用做皮鞋的标准去做布鞋，肯定能够给大家带

来不一样的惊喜。

制鞋是温州的传统产业。但和其他大城市或者国外的知名品牌相比，温州鞋缺乏原创性，同质化比较严重，很多鞋企还遵循穿着的基本目标。从企业生产，到广告推广，再到经销商销售，很少有厂家真正接触一线消费者的鲜体验。林森说，盈泰正逐步将目光放在了客户需求的探索与开拓上，兼顾时尚与舒适，让

人真正愿意穿、乐意穿。

如今人们的眼光愈发挑剔，如果你生产出来的鞋子跟别人的差不多，没有什么特色，就算把价格压得再低也很难卖掉！林森感慨地说，随着行业细分化、专业化程度的提升，企业必须更加注重消费者体验，实现对市场需求的快速反应，差异化、特色产品将成为未来企业拳头产品的主流。

3年培养一支90后经营团队

日前，记者在盈泰生产车间看到一派繁忙景象。今年1至8月，盈泰鞋业完成销售额近1000万元，保持了平稳增长的趋势。我们有一支90后为主的经营营销团队，他们非常努力，敢于创新，懂得责任、富有追求。当记者问起企业销售增长秘诀，林森不无自豪地说，他的经营团队中，90后占了相当比例，总经理也是90后的。

温州传统鞋企中，很多60后、70后一开始迫于生计创业，谁知一不小心把企业做大了，但其下一代的80后不愿意接手，结果放不下，也不放心，于是有了一个15年的断层。林森说，作为一家年轻的企业，人才贮备肯定比不上人家，怎么办？他直

接从90后开始培养，用3年的时间投入，为今后企业跨越式发展打下基础。

很多朋友会问我，你这么清闲，都不用打理公司，你放心吗？很多时候，作为企业的掌舵人，林森看上去有些不务正业，泡茶招待朋友、研究佛家文化，十分悠闲。有一次，研发部要推出一款新产品，急着拿到样品，但生产部的老员工不干嘛，生产你这种新鞋，又不能产生效益，而这边订单任务还没有完成。这名90后的负责人很着急，找到林森诉苦，寻求帮忙。林森静静听完后，给这位负责人泡了一杯茶后说，我可以帮你一次、两次，但最终要你自己去沟通、协调。最后，这位负责人

自己圆满把事情给协调好了。

对此，林森告诉记者，对于90后，关键是处理好引导、培养、放权、把关的关系，我会想尽办法帮助员工提升和成长，增强业务能力，以取得更高的收入，让员工真正跟自己走到一起，把企业当成自己的事业经营，那么，你还有什么不放心的。

同时，盈泰鞋业的信心来自于和品牌客户日益密切的合作。在盈泰鞋业的新品展览室，四面墙上摆满了几百双样鞋，都是根据品牌客户提供的理念研发出来的。为此，公司加大了研发投入，今年拿出了1项发明专利，6项新型实用技术。

遗失

遗失瑞安市佳捷后勤服务有限公司2016年4月18日核准的营业执照正副本各一份，证号：9133038109168067X7，声明作废。

遗失傅奇宇2010年11月份取得的中式烹调师中级职业资格证书，编号：1011420000400667，声明作废。

遗失温州市绿地房地产开发有限公司港瑞金汇城项目部2016年4月13日核准的营业执照正副本一份，证号：91330381562370476X，声明作废。

遗失瑞安市曹村镇星苗艺术幼儿园开户许可证，核准号：J3339000976301，声明作废。

遗失瑞安市信托职业技能培训学校开户许可证，核准号：J3339001527102，声明作废。

遗失潘晓东2013年8月14日核准的营业执照，证号：330381602056520，声明作废。

遗失瑞安市德欧汽车零部件制造有限公司组织机构代码证正副本各一份，代码：79559651-3，声明作废。

遗失瑞安市德欧汽车零部件制造有限公司2007年9月12日核准的企业法人营业执照正副本各一份，证号：330381000007902，声明作废。

遗失瑞安市德欧汽车零部件制造有限公司税务登记证正副本各一份，证号：330381795596513，企业编码：330381000270229，声明作废。

遗失林成勋税务登记证正本一份，证号：33032519690918611631，企业编码：330381000013245，声明作废。

遗失中国人寿保险股份有限公司学平险客户留存联，号码：7073330300887501-7073330300887509、7073330300887511-7073330300887520，声明作废。

遗失瑞安市凌荣烧烤店浙江省国家税务局通用机打发票，发票号码：00367754，声明作废。

遗失瑞安市华鑫后勤服务中心开户许可证，核准号：J3339000079201，声明作废。

遗失浙江润锦汽车科技有限公司浙江省国家税务局通用机打发票，号码：00360659、00360660，声明作废。

通知

董一村安置留地建房的各位业主：

根据莘塍街道董一村安置留地建房指标分配约定事项，经2016年9月23日莘塍街道董一村村民代表大会决定，截止于2016年12月31日前，有下列情形之一的，即视作自愿放弃建房指标。董一村经济合作社将作出以市值每平方米7000元(以中介机构评估为准)进行收回，或予以建房指标调剂处理。

- 1.未按规定时间进行建房指标(平面积)整合的；
- 2.未自行理清、明确权属的；
- 3.不按期缴纳建房资金的。

特此通知

瑞安市莘塍街道董一村经济合作社
瑞安市莘塍街道董一村安置留地项目建设领导小组
2016年9月27日