

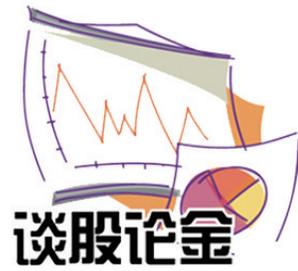
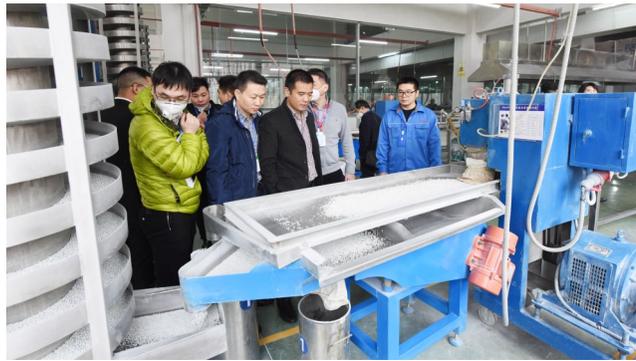
首次成为正泰集团标杆企业,20多家正泰供应商来学习考察

新力 推行精益管理,年降本增效200万元

■记者 金邦勇/文 王明洲/图

日前,浙江新力新材料股份有限公司迎来了一波前来学习考察的特殊客人。这是新力最大合作伙伴——正泰集团,带着20多家供应商一起前来学习考察。

“今年,公司首次成为了正泰集团众多塑料类供应商中唯一的一家标杆企业,这得益于近年来推进的精益生产管理。”浙江新力新材料股份有限公司精益生产管理委员会主任陈培向记者介绍说,通过深入实施精益生产管理,采取了优化设备工艺、跟踪工时定额、完善工作标准等措施,降本增效成效显著,每年节约成本200万元。



周一,两市大幅低开,随后走势分化:沪指击穿3200点整数关,创业板、中小板快速冲高后震荡回落。盘面上,险资举牌股集体杀跌;军工、石墨烯、高送转、苹果概念、人脑工程、OLED等题材股表现出色,工程建设、交运设备、家电、石油、券商、保险、房地产、黄金、电力、物流等跌幅居前。截至收盘,沪指报3204.71点,跌幅1.21%;深成指报10784.33点,跌幅1.18%;创业板报2143.88点,涨幅0.02%。成交量方面,两市昨日共成交5110亿元。

股票

看多

上海证券:

周一盘中大盘资金相比前段时间有所降低,表明抄底资金并不踊跃,但是抛压并不大,表明被动卖盘并不多,然而大单资金偏多坚决,主动卖盘很大,大资金全天流出。盘后来看昨日深港开通,利好兑现使得前期强势蓝筹股走低,举牌概念

股也受周末消息面影响纷纷走低,大盘在早盘跳空低开,而3200点位置为之前的震荡位,有一个筹码密集峰,对大盘有一定的支撑作用,因此后市来看大概率可能在这个位置震荡调整,因此在操作上投资者应控制好仓位,做好高抛低吸,不要盲目追高。

期货

浙商期货:

白糖方面,广西糖厂陆续开榨,市场仍然缺乏价格指引,广西11月糖厂开榨数量少去去年同期,短期供应趋紧。今年春节较早,节前备货已启动,但近期新糖供应有限,推升糖价。操作上,郑糖冲高回落,暂时观望。油脂方面,马棕进入减产周期,产量恢复缓慢,虽

然出口不佳,但马棕库存依旧低位运行。国内棕榈油库存依旧维持低位,且豆油进入去库存周期。粕类油脂预计维持震荡偏强,短期有调整压力。操作上保持震荡偏多思路,逢回调买入。

(分析师观点仅供参考,不构成投资建议)

(黄丽云)

精益管理,建立安全舒适工作环境

刺鼻难闻的异味、漫天飞舞的粉尘、四下散落的零部件以及手忙脚乱的工人们,在很多人的印象里,塑料类企业车间往往就是脏和乱的代名词。然而,新力整洁现代化的车间环境,却让人有了不一样的印象:一尘不染的地面,通透明亮的透明车间,井然有序的产品摆放,服装整洁统一的员工。

那么,新力的透明车间

是怎么炼成的呢?该公司生产部相关负责人表示,通过5S管理手段,围绕整理、整顿、清扫、清洁、素养,划分责任区、制定方针目标,从而为员工建立一个安全舒适的工作环境,进而提高工作效率、确保产品质量、促进建立团队精神。

这块显示屏上的红色字体,是我们的生产车间系统提供可视化输出,上面每台机器

的任务目标、当日产量、生产状态等信息一目了然,可以大大提高生产效率。陈培指着造粒车间玻璃隔墙上的目视化看板说,通过推进精益管理手段,围绕人、机、料、法、环,制作管理看板,对在线物料进行规范管理、编制可视化管理规范手册,对现场定置定位进行醒目标示,实现了车间现场管理的标准化、设备维护的规范化。

精益管理,致力工作流程标准化

为了更好地对接客户需求,新力还专门成立一个注塑车间,站在客户角度想问题。2015年,公司进一步成立了客服部,与技术部一起致力于中、小客户注塑工艺的技术支持,并建立了一整套流程,从客户抱怨到销售受理、品质反馈登记、相关部门检讨分析,到拟定、执行矫正预防措施,再到效果最终回访。

我们的中央供料系统实现了自动化,投料、输送、配置等流程全部由计算机控制。原先一个车间30来号

人的工作量,现在三四人便可完成,不仅劳动强度大大减轻,而且误差率控制在0.5%以下。在公司厂区4楼的物料配送核心区,陈培告诉记者,作业标准化、行为标准化、流程标准化,这正是精益管理的目标。

我理解的工匠精神,体现的就是用心。用心去做,真正按照标准、流程,坚持不懈地去做,这样做出来的一定是精品。陈培说,新力推行精益管理,不仅是对企业制度、工具方法的持续改善,更

是对新力员工思维方式、行为习惯的转变。为此,新力制订了一整套激励机制,鼓励员工把自己看成是创新的主体,自我明确目标、自我管理、自我激励,发挥个人作用,在实现个人价值的同时,为企业创造价值。

近年来,新力将精益管理上升为战略高度,精益理念深入人心,生产、设备、流程管理等工作日益规范、完善。目前,公司主营产品已通过美国UL黄卡认证和欧盟RoHS标准检测。

[链接]

精益管理源于美国麻省理工学院教授詹姆斯·P·沃麦克等专家,精益管理的目标可以概括为:企业在为顾

客提供满意的产品与服务的同时,把浪费降到最低程度。努力消除浪费是精益管理的核心内容。它能够通过

提高顾客满意度、降低成本、提高质量、加快流程速度和改善资本投入,使企业价值实现最大化。

瑞安日报联合桐乡温州商会 开启瑞商反哺行动



“瑞商产”羊绒大衣

温暖上市

感恩献礼

“真情回馈”

全场88元起

活动时间 至12月底

地址: 港瑞新玉海8幢一楼110—112、132 (阿迪对面) 热线: 0577-66888080