



扫一扫,关注卫生计生系统微信公号

# 解读“医共体” 实施“医共体”建设将给市民带来哪些好处？

11月26日,我市首批紧密型“医共体”建设试点完成签约挂牌,这标志着我市深化医改、打造瑞安特色的融合发展新模式又迈出了坚实的一步。据悉,“医共体”挂牌签约后,将进一步推进医疗资源纵向整合,提升基层服务能力,调动基层医疗机构人员工作积极性,推进分级诊疗,构建有序就医的新模式,为群众提供更为“安全、有效、公平、可及”的优质医疗服务,缓解人民群众“看病难、看病贵、看病烦”问题。

实施“医共体”后,老百姓会享受到怎样的就医体验,而“医共体”建设又会给老百姓的生活带来哪些好处?为此,市卫生计生局进行了解读。

●问:“医共体”建设能给群众带来哪些实惠?

答:群众的获得感是评价一项改革成效的重要标志,“医共体”建设将为群众带来以下好处。

一是能让群众就近就医。“医共体”充分发挥牵头医院技术优势,利用技术帮扶、人才培养等手段,推动优质资源下基层,变“病人跑为专家跑”,构建起有序的分级诊疗模式,实现基层首诊。同时,在“医共体”内充分发挥信息系统的支撑作用,推进电子健康档案和电子病历的连续记录和信息共享。

二是能让群众便捷就医。建立责权一致的引导机制,使“医共体”成为服务、责任、利益、管理共同体。比如,在“医共体”内建立转诊绿色通道,上级医院对基层转诊患者提供优先接诊、优先检查、优先住院等服务。

三是能让群众获得全面服务。“医共体”成立后,牵头医院的专家和技术骨干加入到签约医生团队,提高签约医生团队的服务能力,围绕群众健康需求,推进慢性病预防、治疗、管理相结合,使医生不仅“管治病”,更“管健康”,让群众得到全面性、连续性服务。

四是能让群众节省医药费用。在“医共体”内实施医保总额付费管理,实行“节余留用,合理超支分担”政策,医保基金从医疗机构的收入变为成本,催生医疗机构主动控制不合理医疗费用的内生动力。此外,通过医保经济杠杆作用,合理设定不同级别医疗机构差别化报销政策,引导参保患者有序就诊,节省群众医药费用。

●问:瑞安市的“医共体”建设进展情况如何?

答:瑞安“医共体”建设得到了市委、市政府的高度重视和相关部门的大力支持,是我省首批启动“医共体”建设的县级市。从今年4月份启动建设以来,省、温州医改办领导多次来瑞调研,给予了具体的指导和帮助。目前,我市

已经出台了《瑞安市医疗共同体建设实施方案》框架性文件,以及《瑞安市公立医院薪酬制度改革试点工作实施意见》《医保差别化报销管理办法》等配套措施,市级层面成立了“医共体”建设领导小组,市卫生计生局也成立了“医共体”建设工作办公室。特别是我市被确定为省级试点县后,我市还专门召开了“医共体”建设推进会,加快建设步伐,11月26日,塘下镇、高楼镇两个“医共体”试点完成签约挂牌。2017年基本搭建“医共体”制度框架;2018年,“医共体”管理制度更加完善,运行机制更加顺畅,试点工作取得成效。

●问:通过“医共体”建设如何提升基层医疗机构服务能力?

答:提升基层医疗机构服务能力,是实现“双向转诊、基层首诊”的必备条件,也是“医共体”建设的重点任务。我市主要有以下四点举措:

一是“医共体”内建立统一的规章制度和质量监控体系,推广使用“门诊标准处方集”和临床路径,实现医疗质量同质化管理。

二是“医共体”内人员进行双向流动。牵头医院管理人员、医务骨干下派到基层医疗单位担任管理部门负责人、学科带头人,开展诊疗服务和带教工作;基层医疗单位管理人员、医务人员到牵头医院挂职学习,提升能力素质。

三是在瑞安市人民医院建立全市医务人员临床技能培训中心,实行“医共体”内医学教育培训和医务人员轮训制度,有计划、定期对医务人员安排免费进修和专业技术培训。

四是构建医疗协作网和医学共享中心(临检中心、影像诊断中心等),实现网络在线医疗、在线培训、在线会诊和医疗资源共享、医疗设备共用,检查结果互认。同时,在“医共体”内部统一制定常见病、多发病、慢性病以及与双向转诊相关的用药目录。



市人民医院塘下分院挂牌



市中医院医共体成员单位挂牌

●问:“医共体”是由多家医疗机构组合而成的,那么,我们如何能够保证“医共体”的正常运行?

答:创新管理机制是保障“医共体”运行的重点工作。

一是“医共体”成立后,将实行理事会治理结构,“医共体”理事会负责“医

共体”重大事项的决策,进一步扩大了管理自主权,有效推进“管办分开”。

二是“医共体”内实行“四个统一”和“六个不变”,即“统一人事调配、统一财务管理、统一业务管理、统一绩效管理;保持机构性质不变、法人地位不变、基本功能不变、第一名称不变、人员身

## 《瑞城名医生名护士系列报道》①9

# 王辉 :尽责至善不负光阴

■记者 陈成成

她深知,护士是一份特殊的职业,穿梭在没有硝烟的战场上,为解除病人的痛苦,用人间博大的爱去温暖患者的心。她日复一日,年复一年,默默无闻地在护理岗位上践行着“白衣天使”的神圣职责。她,就是湖岭镇卫生院护士王辉。

2005年,护校毕业的王辉成了一名护士。在市二医工作了5年后,2010年,她又考到了湖岭镇卫生院,先后在急诊科、住院部工作。在采访之初,王辉反复强调她只是众多基层卫生院优秀护士中一名普普通通的护士,“没什么好写的”。然而在与她聊天的时候却可以感受到,她对护士这份职业的自豪感,即便乡镇卫生院的护理工作细小而琐碎,但她对自己仍是高标准要求:能做到最好的,就一定要做到,为的是不辜负这身雪白的护士服。

## 深夜抢救失败 她失声痛哭

在湖岭镇卫生院,王辉除了在急诊科工作,同时还要兼顾输液室。“在急诊科干了5年多时间,只有在怀孕、生娃时才调到住院部过渡了一年左右时间。”王辉笑言,卫生院的护士都很“皮实”,几乎每位护士怀孕都是工作到最后一刻。

在急诊科工作期间的最后一段时间,王辉经历了一件让她至今难忘的事情。那是2010年5月,当时她已怀孕5个多月,身材小巧的她挺着已经显怀的肚子,仍像往常一样工作、值夜班。一天深夜,急诊科送来了一位已陷入昏迷的女病人,据家属称,病人是喝了除草剂欲自杀。听闻消息,急诊科的护士赶

紧对其实施抢救,输液、催吐、洗胃……忙了好几个小时,王辉等人累得满头大汗,但病人却始终没有好转。

病人没有被救回来,医生、护士都很难过。而王辉为了给病人洗胃,一直保持“跪”的姿势,她想起来,却因为肚子太大加之保持动作时间太长,一时竟支不起腰来。看到一条鲜活的生命没能被抢救回来,她失声痛哭。时隔好多年,她讲起这件事,仍觉遗憾:“别人都说医生、护士看惯了生死,其实对于我们很多人来讲,遇上这些事情仍会觉得伤心、难过,因为这就是‘人之常情’。”

## 基层护士 用耐心和微笑温暖患者

湖岭镇下辖25个行政村,常住人口

5万余人,病人较多是留守的老人和孩子。对于这些患者,王辉说在工作中更需要耐心与微笑。“护士的工作很平凡,就是在日常工作中,不断重复琐碎细小的事情”。王辉认为,护士在工作中“三心”很重要,就是耐心、责任心、爱心,在基层卫生院工作,农村里的老人,有的语言不通,有的耳聋眼花,这就需要护士更加耐心地沟通。

日常中量血压、打针、配药……王辉说,这些都是她的工作,在人们看来平凡、琐碎、简单,然而,护理人员却要用真诚的爱去抚平病人心灵的创伤,用火一样的热情去点燃患者战胜疾病的勇气。

因为怀孕到后期,行动不方便,护士长特地将王辉调到了住院部。每天,她穿梭在各个病房给病人打针、挂瓶,

接瓶,询问还需要什么帮助。因为有的留守老人是自己一个人来看病,她经常会扶患者上卫生间,乡下冬天寒冷,她还为病人准备热水瓶暖手,用温暖而体贴的话语消除她们对疾病的恐惧。若遇上孩子,她会面带微笑地和孩子沟通,不断分散孩子的注意力,“因为我也

是妈妈,所以很了解孩子对医院的恐惧心理。”王辉说。

打针、发药、输液、铺床……每天,王辉进出病房100多次,这样的日子,已经过了12年。随着时间的推移,她对这份职业有了更深刻的感悟,越发体会到护理工作的崇高与伟大。

王辉说,从事护理这行以来,她在工作



## 个人简介

作为一名基层护士,王辉一直以白求恩精神要求自己,爱岗敬业,在工作上,她积极主动、认真真、一丝不苟、任劳任怨、从不计较个人得失,用自己娴熟的护理技术、良好的服务态度,为患者提供优质的护理服务,得到了单位领导和患者的一致好评,先后获湖岭镇卫生院先进工作者、瑞安市卫生工作先进个人等荣誉。