

勇当探路者 致敬新时代

——瑞安改革开放四十周年系列报道

1978

2018

蓄势 启幕 勃发 转型

4位老干部讲述激情燃烧的40年

■见习记者 项依晴

老干部是改革开放的探索者、实践者、见证者。他们亲眼见证了改革开放的点滴变化，亲身感受到改革开放的伟大成就。

40年前，改革开放正式拉开序幕。40年间，瑞安克服了山多地少、人多地少的突出矛盾，要素禀赋供给的严重不足，以及农业比重大、工业基础薄弱等发展制约因素，实现了从传统农业县向现代化城市的华丽转身。

回顾40年，这些人、这些事，曾在瑞安改革开放中留下浓墨重彩的一笔。日前，记者采访了4位老干部代表，听他们讲述改革开放40年来发生在瑞安的往事。

①
蓄势孙宝经：
改革开放前，农业是主体

玉海街道仓前街老市府大院内有一座古朴的青砖小楼，书桌上摆放着一摞摞报纸、书籍。今年90岁高龄的孙宝经老人依旧耳聪目明、头脑清晰。回忆起改革开放前后的事情，他如数家珍。

“瑞安是我的第二个故乡，我可以说是瑞安改革开放的见证者。”孙宝经老人说。回忆改革开放前后瑞安的点滴变化，他仿佛回到了那个艰苦奋斗又激情燃烧的岁月。

他祖籍山东东营，出身于农民家庭，17岁时投身革命，20岁那年响应党中央号召，报名南下来到浙江，成了一名南下干部，此一辈子便扎根在浙南。

1958年，他从丽水青田调任瑞安，任县委副书记，分管农业工作。从此，他与瑞安结下不解之缘，见证了瑞安改革开放前后的巨变。

瑞安地处浙南丘陵，“七山二水一分田”一直是瑞安的描述词。改革开放前，瑞安人多地少，农村人均耕地不足半亩，加上资源匮乏、交通闭塞，经济发展缓慢。一座偏远闭塞的小城，自然没有享受到优惠的政策与倾斜，更谈不上国家投资和外资引进。

彼时的瑞安和中国绝大多数地区一样，属于传统农业县。在瑞安的日子里，孙宝经参与修建“东海长城”海堤，还和劳动模范研究科学种田、增产增收……瑞安的田间地头、河塘堤岸，到处留下孙宝经的脚印。在修建海堤时，担任工程总指挥的孙宝经和水利干部带领3万多民工吃住在施工现场，用了不到一年时间便建成了长40公里、高5米、顶宽2米，能抵御10级风浪冲击的“东海长城”。

孙宝经说，随着国营企业的发展，改革开放



前夕瑞安工农并重，但农业为主体产业。市统计局官网的一组数据佐证了他的说法：1978年，全市地区生产总值2.09亿元，产业结构比例为47.5:33.6:18.9。

长期困扰瑞安农村经济发展的难题是人多地少，劳动力过剩。孙宝经告诉记者，早在改革开放前，瑞安农村就有人外出从事手工业、小商贩活动，服务业以兑糖、补鞋、卖眼镜等为主，手工业以木匠、理发师、裁缝等居多。正是那些走村串户的兑糖客、补鞋匠、生意郎，启蒙了瑞安人经商的精神和劲头。

当时户籍管理制度严格，外出人员因无身份证明，往往受到当地管理部门盘查，有的还被扣留工具、物资。外地管理部门甚至会向瑞安工商局来函调查。

“尽管商贩活动遭到了重重困难，但是经商的创业热情正在涌动。改革开放前夕的瑞安，蓬勃的发展动力已经蓄势待发。”孙宝经说。

③
勃发林锦麒：
90年代初期瑞安企业风起云涌

1983年，从中央到地方进行了一场革命性的机构改革，41岁的林锦麒在机构改革浪潮中被推上副县级领导干部岗位。1989年，他从文成调回瑞安。他说：“那一年，我深切感受到了瑞安人民的那股不甘落后、不甘贫苦、敢为人先、敢于冲破旧框架的瑞安精神。”

经过改革开放10多年的探索，瑞安经济犹如火山爆发般喷薄发展，走出了一条适合本地实际的特色经济发展之路。

上世纪90年代初期，林锦麒任副市长，分管工业。他说，瑞安经济发展有四大特点——民营企业、市场机制、区域规模、有效政府。而民营经济和市场经济又是当时社会经济发展的两大齿轮，相互咬合联动。

林锦麒告诉记者，90年代初期的瑞安是民营经济大爆发的时期。瑞安分区域分规模发展，形成地方特色，比如塘下场桥的羊毛衫市场，千家万户联合加工，形成羊毛衫总厂；莘塍一带的袜子，以蔡文的江贤姆为首，购置几百台圆筒织袜机，形成莘塍制袜总厂；马屿董社家家户户做眼镜，形成眼镜总厂……

改革开放让瑞安人冲破土地的束缚，勇敢地“走出去”，彻底改变了过去经济半封闭式发展模式。

上世纪90年代初期，国内运动鞋大多从国外进口，一双鞋价格100多元，国内运动鞋厂怕亏损，不敢大规模生产。当时，春蕾鞋厂（赛纳集团前身）主要生产塑料拖鞋，厂长陈则姆找到林锦麒，说他要运动鞋，而且打听到上海运动鞋总厂有一台德国设备闲置了，想引进到工厂



里使用。林锦麒当即打电话给在上海经委技改处工作的老同学请求帮忙，次日又和陈则姆一起去上海。

经过多方协商，上海运动鞋总厂同意转让，并派厂长来瑞安安装机器。在进口机器的帮助下，春蕾鞋厂攻克了鞋型模具难题，运动鞋销量大增。

在上世纪90年代，瑞安企业风起云涌，并建成瑞安商城、瑞安汽配城等专业市场。目前，瑞安已形成汽配、机械电子、高分子合成材料、时尚轻工等四大主导产业，拥有中国汽配之都等16张国字号经济金名片。

②
启幕李孟光：
解放思想带来创造力

1978年，改革开放的号角吹响，给了敢于“第一个吃螃蟹”的瑞安人以无穷的力量。1979年，李孟光出任原瑞安经济委员会主任。毕业于原杭州大学政治经济系的他，从事经济工作可谓得心应手。

他说，改革开放后的几年时间里，虽然瑞安的家庭作坊和乡镇企业方兴未艾，但是总体而言，大家的思想解放还处于“乍暖还寒”阶段，要想发展，必须破解人们脑子里的“恐资症”。

1983年，中央1号文件《当前农村经济政策的若干问题》下达，表达了中央对农村家庭联产承包责任制给予充分的肯定。1984年5月，“发展商品生产先进代表会”在瑞安召开，将被称为“资本主义带头人”的人请到主席台就座，给他们佩带大红花，打破他们的思想禁锢。李孟光说：“这一举动在当时获得了轰动效应，会后瑞安商品生产迅猛发展。”

1985年前后，我市共发展家庭工业3万多户，占温州家庭工业的30%以上，农村工业产值占温州地区的60%左右，从事运输、修理等行业的个体户2万多户，供销员1万多名，从而造就了瑞安良好的产业基础，瑞安逐渐成为“温州模式”重要发祥地。

1986年是李孟光记忆最深的一年。那一年，时任中央政治局委员、国务院副总理万里等国家领导人对瑞安家庭作坊的肯定，更是让很多人吃下一颗“定心丸”。

次年，瑞安凭借深厚的历史文化底蕴、“温州模式”重要发祥地等综合因素，成为全省首批、温州首个“县改市”。

“随着市场经济不断发展，上世纪90年代初，技术设备落后的小作坊普遍感到吃紧，大多数私营业主顾虑重重，普遍存在怕‘统’、怕办



不长、怕重税等思想。但是张晓平（现任瑞立集团董事长）敢为人先。”李孟光说。

1989年，张晓平和合伙人在城区北门口办起了乡镇企业——瑞安红旗汽配厂。在国家政策支持、各级党委政府帮助和企业主的苦心经营下，工厂迅速发展壮大。李孟光参与了红旗汽配厂选址，看着它从产值不过百万元、员工不超过百人的乡镇企业，经历4次扩厂搬迁，改制为股份制企业……红旗汽配厂到瑞立集团的一次次“华丽变身”，让李孟光欣慰不已。

1992年，邓小平巡讲话进一步解放了干部群众的思想，再次点燃了瑞安人的创业热情。李孟光说：“政策允许了，思想解放了，群众的创造力就会源源不断地涌现。市里尊重群众的首创精神，支持和引导农民的改革，改革发展自然充满活力。”

1994年，李孟光老人退休，但他依然关心瑞安的发展，每天读报、看新闻联播，没有停止对于瑞安发展的思考。

④
转型白一帆：
现代化城市迎面走来

一支笔、一杯茶、一份报……记者第一次见到白一帆是在市企业家协会办公室里。他刚退休2年，却依旧关心瑞安城市转型发展。

白一帆出生于1956年，1996年任瑞安市委宣传部部长，2006年任市政协主席。谈及对近年来瑞安城市发展的印象，他说：“城市建设步入飞速发展时期，城市扩容提质力度加大了，道路、标志性建筑等基础设施建设步伐不断加快，城市建设实现跨越式发展。”

2005年的一天，他参加亲戚的婚礼。新娘是潘岱人，婆家在瑞安市区，结果婚车堵在瑞枫公路上，婚礼被迫延迟2小时，急坏了新郎和亲朋好友。

白一帆告诉记者，过去瑞枫公路建设断断续续，车流量大、道路狭窄、路面坑坑洼洼，堵车成了常事。2010年1月12日，新瑞枫公路改建工程建成通车，全长37.84公里，了却了沿路40万群众的心愿。“如今从市区到湖岭，只要1个多小时车程。”他说。

他是瑞安灯火夜景工程的助力者。2008年，他和同事去福建晋江考察，被当地灯火辉煌的城市夜景深深吸引。想到瑞安夜晚只有路灯，心里不免感到有点遗憾。回到瑞安，作为市政协主席，他在市委常委会上提出意见。最终，他的意见被采纳了。飞云江大桥、瑞安外滩、拱



瑞山、万松东路……如今，夜晚的瑞安，大街小巷霓虹绽放、灯火辉煌。

关心瑞安的交通、夜景、河道……不管是在职时还是退休后，他一直关心、关注瑞安城市变化的方方面面。

“近年来，瑞安经济发展转型升级，依托滨海高新产业园区、东新城融合示范带等重大产业平台和重大项目建设，使汽配、服装等传统产业融入‘创新基因’，并积极培育新兴产业激活新动能扩容提质，上演了一场城市‘变形记’。”他说。

记者手记

老干部们是改革开放的见证者、参与者，即使离退休后，依然牵挂着瑞安经济社会发展，在城市建设、生态保护、乡村振兴、人才建设等方面提出了很多宝贵的意见和建议。

在采访中，他们表示将不忘初心，永葆本色，继续发挥余热，一如既往地关心支持瑞安各项事业发展，为加快融合发展、打造至美瑞安而贡献力量。