

## 通力 项纯坚

## 做智能制造的引领者

记者 林长凯/文 王鹏洲/图

调整自己、融入集体、有效沟通，这是项纯坚一直以来的做法。以这样的心态参与企业管理，很多事情会顺理成章。这让项纯坚在接班过程中多了几分从容，少了一些不必要的摩擦。

日前，在浙江通力重型齿轮股份有限公司行政办公区，项纯坚接受了记者的采访。85后的他身材高挑，佩戴黑色半框眼镜，说话带着浅浅的微笑，项纯坚的温和与干练，给人留下了深刻的印象。作为二代接班人，他担负着引领企业从传统制造走向智能制造的担子，布局企业信息化改造，组建年轻的管理团队，一路成长，挥洒光与热。



名片

项纯坚，浙江通力重型齿轮股份有限公司总经理助理。1987年出生。项建忠之子。

## 青蓝接力进行时

RUI BAO

1990年，项纯坚的父亲项建忠以5万元起家创办了一家农机厂，并领导企业一步一步发展成在全国业内享有较高声誉的规模企业。项纯坚童年时期，因为父母平时忙于工作，就早早在寄宿制学校上学，并养成了独立生活的习惯。大学后，他选择去英国留学，取得了英国伦敦大学金融与银行专业的硕士学位。

虽然在海外留学了5年，但项纯坚身上一直保持着瑞安人敢于闯荡、不轻言放弃的精神，骨子里流淌着和父辈们一样不墨守成规、不拘泥于眼前的创业血液。毕业后回到温州，他发现温州很多学生有到国外留学的需求，就和朋友一起创办了一家留学咨询服务机构。

2014年3月1日，项纯坚进入通力的外贸部门工作，推销自家生产的产品。第一个月，他每天翻阅产品样本册，了解上面的产品型号及信息。他经常第一个上班，最晚一个下班，虽然很枯燥，但也很充实。

在日常工作中，项纯坚发现公司做大后，销售、采购、生产、财务等部门之间的跨部门工作模式存在较多不足，缺乏完善的协调、沟通体系，在很大程度上影响企业工

作效率。

2015年10月，项纯坚牵头成立了信息化升级改造小组，搭建一个新的信息化ERP系统，把各个部门包括销售、采购、生产、财务等实现数据一体化，替换掉之前已经与企业规模不匹配的老版系统。

为了成立信息化升级改造小组，项纯坚在各部门抽调一个人，专门负责信息化改造。在实施过程中，项纯坚和团队成员

年轻一辈往往有很多前沿的想法，能给企业的发展注入新鲜血液，但有时候因为缺乏实践经验，理想与现实之间还是存在一定差距的。浙江通力重型齿轮股份有限公司董事长项建忠曾经这样说过。所以在项纯入职之初，项建忠就勉励儿子树立工匠精神，从基层做起，脚踏实地工作，多一些历练和打磨，培养良好的职业习惯，打好坚实的基础，让自己的羽翼渐渐丰满起来。

融入通力以来，项纯凭借自己的努力和勤奋，慢慢摸透了企业的管理流程，开始深入了解行业的发展趋势。项纯坚说，自己已经参与到公司实质性的管理工作，负责组

## 接班第一课：沉下心融入企业

自己有在国外留学的经历，熟悉申请国外大学的流程和方法，想着能为想要出国的学生提供咨询服务。项纯坚笑着说，当时的想法很简单，自己感觉是对的，就选择去做，不害怕失败。

创业期间，经人推荐，项纯坚参加了在美国哈佛大学、斯坦福大学举办的“企业创新与转型发展”培训班。期间，我跟省内很多优秀的企二代们交流后，慢慢打消了对接班等问题的迷茫和困惑，而且我了解到在美国很多优秀的企业，大多也是通过后辈接班得到传承的。项纯坚说，这次学习坚定了自己回来接手家族企业的想法。

当下瑞安很多传统的实体企业都处在转型升级的阶段，未来的制造业不仅要在

把公司的生产抓好，还要加强对客户服务，维护好客户。项纯坚说，这需要创新思维和先进的管理理念，而年轻人的身上正好具备这种特质。此外，企业的发展也需要企二代注入新鲜的血液。

于是，项纯坚有了回来接手家族企业的觉悟与责任感。创业成功后再回来，还是现在就回来？2013年底，项纯坚跟家里人商量，主动提出要回到通力工作，扛起接手家族企业的责任。

父亲经常跟我说，经营企业要有工匠精神，要沉下心稳步发展。项纯坚想做一个实干的人，融入企业、了解企业的发展模式成为他的第一堂必修课。

## 试水第一步：信息化提升企业效率

一起加班加点，做好各部门的数据，并多次进行调试。经过半年的努力，他们克服了部门繁杂、数据庞大等多个困难后，终于实现了销售、生产、采购、财务等部门的数据一体化，打通了各部协作、联系的通道。

以前跨部门协作时，很多工作是重复进行的，通过数据共享，大大提高了工作效率。项纯坚说，今后还要对其进行不断完善，让企业的信息化管理更加规范。

## 传承第一棒：专注实业接好班

建一支年轻的中层管理团队。

想要干出点成绩来，就不能单打独斗，需要有一个团队。项纯坚坦言，自己比较幸运，父亲和公司高管层比较支持他的想法。

企业到了一定规模后，需要让更多的年轻人参与管理，形成一支具有较强执行力的中层管理团队，从而实现规范化管理模式。项纯坚说，为了更好地打造团队，他还特意请了企业咨询团队进行指导。

如今，通力内部已经有了一支以80后、85后为主力的中层管理团队。这些管理人员都是从一线员工中培养起来的骨干，业务精、能力强，并逐渐在各个岗位上发挥重要

作用。项纯坚说，父亲和公司的高层还会帮助他们协调相关事务，给予指导意见。

说起这份接班事业，项纯坚干得挺开心，也挺用心。打江山难，守江山更难。在舆论压力下，做好了，是因为父辈基础打得好；没做好，就会觉得读书多、起点高的你还不如白手起家的父辈。

在项纯看来，作为企二代，更看重的并非是创造多少财富，而是要创造出自己本身存在的价值，用好父辈所创造出来的品牌和平台，闯出一片新天地，干出一大成绩，并把父辈的创业精神和吃苦耐劳、专注实业的优点传承下去。

## 瑞安电力计划检修停电安排

因配合市政工程和线路检修等需要，瑞安市3月25日至3月31日停电情况安排如下，遇天雨改期，希各相关用户做好生产安排。由于停电给您带来的不便，敬请谅解！

瑞安电力服务热线  
51100005

日期	电站	线路名称	停电时间	停电范围
3月25日(周一)	110kV蕉坑变	梅屿F296线	8:00-16:00	马屿镇 河溪村、底三甲村
3月26日(周二)	110kV潘岱变	曹岙659线;江边660线	9:30-17:00	潘岱街道：下湾村部分、隆高机械有限公司、华辉机械有限公司
3月27日(周三)	110kV蕉坑变	梅屿F296线	8:00-14:00	马屿镇 梅底村、瑞安市永瑞汽车附件有限公司、外山头村、大岙底村、双溪水电站
3月28日(周四)	110kV潘岱变	浦北651线	9:30-17:00	桐浦镇 湾前村
	110kV东川变	项岙F569线	7:00-13:30	仙降街道 张岙村部分
3月29日(周五)	35kV东山变	新泰F432线;华尔达146线	6:00-7:00	东山街道：车头村部分、飞云江农场、海太阳集团有限公司、瑞安市朝阳冷冻加工厂、瑞安市海利水产食品有限公司、瑞安市宏盛水产食品冷冻有限公司、瑞安市华盛水产有限公司、瑞安市金旭房地产开发有限公司、温州华电实业有限公司、温州瑞驰包装设备有限公司、温州市海蛇服饰有限公司、浙江马太新能源汽车有限公司、浙江天瑞药业有限公司、八达机电有限公司、华尔达集团有限公司、利达机电有限公司、瑞安市丰日机械有限公司、瑞安市洪安建筑设备租赁有限公司、瑞安市亚星汽车件有限公司金工车间、温州东方刀剪有限公司、温州海翔机械有限公司、浙江锦佳汽车零部件有限公司
3月30日(周六)至3月31日(周日)				无停电计划

## 瑞安市供电局停电公告

因工作计划调整，新增以下非计划停电线路，由于停电给您带来的不便，敬请谅解！

线路名称	停电时间	停电范围
110kV潘岱变潘水F650线	3月22日 8:30-13:30	潘岱街道：帮银机械配件厂、豪伟阀门厂、中元数字机械、联前塑胶制品、传祥水稻专业、永桦水稻专业、卓维阀门、瑞泰阀门配件厂、钱战塑胶制品、臣胜鞋材加工厂、奥赛鞋包厂、嘉迪机车部件、金胜汽车部件

## “讲文明 树新风”公益广告



瑞安市委宣传部  
瑞安日报社

宣