

“振中机械”曹高峻 在传承中坚持创新

■记者林长凯/文 王鹏洲/图

他从国外留学回来后打算在大城市闯出一番事业,后来因为责任和情怀选择回到瑞安接手家族企业,他就是浙江振中工程机械有限公司总经理曹高峻。曹高峻接班企业后,从基层岗位做起,一路披荆斩棘成为总经理,带领他的团队,在传承中发展,在坚守中创新,引领企业走向一个新的发展高度。

日前,记者来到曹高峻的办公室时,他刚与客户谈完业务,正在处理公司的日常事务。他的办公室装饰简约而不失实用性,一顶红色的安全帽放在办公桌上的醒目位置。“我平时下车间,去各部门沟通、协调事物比较多,办公室主要是用来讨论工作的,会议的功能还多一点。”曹高峻说,办公室的风格与他个人的性格很像,他喜欢简简单单地做事,用心把事情做好。



曹高峻:浙江振中工程机械有限公司总经理、民进瑞安市基层委员会青工委委员、瑞安市机械电子协会副会长、瑞安市新生代企业家协会秘书长。1978年出生,曹光夏之子。

青蓝接力进行时

RUI BAO

带着情怀回来接班企业

1983年,在温州民营经济兴起的浪潮下,曹高峻的父亲曹光夏以敢为天下先的市场意识,和兄妹几人筹建成立了瑞安县城关铆焊厂。经过30多年的发展,“振中机械”已经成长为国内桩工机械生产的骨干企业。

2007年年末,已经步入成熟期的“振中机械”遇到发展的瓶颈,需要寻找一个新的突破口。曹光夏希望儿子能回来协助企业取得进一步发展。这时,曹高峻正在杭州的一家互联网公司从事新媒体工作,并计划着大展拳脚,闯出一番天地。

“父亲知道我的性格,经过再三考虑后,才跟我说,希望我能回瑞安,回来接手家族企业。”曹高峻说,2008年初,自己开始

进入振中机械工作,从仓库、采购等基层岗位干起,一步一个脚印,逐步了解企业的经营理念 and 行业发展情况。

经过多个岗位的历练之后,2011年,曹高峻正式接过交接棒,担任总经理,成为“振中机械”的新一代“掌舵者”。

成为总经理后,曹高峻开始参与公司的实质性管理工作。“父辈经营企业比较讲究情怀,我接手企业后,要传承父辈的情怀,然后进行创新。”曹高峻说,因为桩工机械产品的特殊性,振中机械的老一辈管理者们坚守“嫁女儿理论”,从不认为产品交易是单纯的产品买卖,而是需要去创造价值。“我们把产品卖出去,就像把女儿嫁出去一样,‘它’需要找到一个优质的家庭,去婆家相夫教子,

因此就要有良好的品格。”曹高峻说,卖出去的产品不等于“泼出去的水”,振中机械作为“娘家”,要不断和客户做好售后的互动和反馈,定期对产品进行养护和完善,并和客户建立稳定的合作关系。

在日常管理中,曹高峻始终坚持把产品质量放在首位,努力打好企业的根基。“我们的产品主要用于基础设施建设,拥有良好的技术沉淀,才能在市场上站稳脚跟。”曹高峻说,近几年来,振中机械一方面加强和国内的科研院所合作,自主研发新产品,另一方面不断对老产品进行升级换代,先后陆续开发了挖掘机振动锤等核心产品,产品在全国二十多个省市的桥梁、民建、铁路等重点工程项目中服役。

建立年轻团队管理企业

担任总经理后,曹高峻发现自己的经营理念跟父亲相差很大。“我喜欢专业性的东西,比较容易接受新的理念,而父亲比较保守,重视经验。”曹高峻说,他看到一家制造企业采用全新的管理理念后取得了较快发展,他也想对企业进行规范化管理的改造,并约谈了咨询公司前来指导,这事却遭到了父亲的反对。

有一次,曹高峻邀请了咨询公司的管理老师来公司和父亲沟通、交流,父亲却当着他的面刁难咨询公司的管理老师,还说咨询公司不靠谱之类的话,这让他很尴尬,也很难过。这段时间里,他们经常为了公司的事争吵,有时甚至父子都不说

话。“那时候我很痛苦,甚至都想不干了。”曹高峻说,后来想到自己回来接班的初衷,就给父亲写了一封信,与他进行了深层次的交流。

可能是曹高峻的真诚和坚持打动了父亲,父亲开始尝试着接受曹高峻的观点,并慢慢放手让他去干。振中机械的员工以老员工为主,年轻的员工难以施展拳脚,更不用说上升空间了。“我觉得企业要想在现代市场竞争中获胜,必须要有年轻人的力量,我想打造一支年轻的生产、经营、管理团队。”曹高峻说,他觉得要提高员工的工资,然后以岗位调整人员,调动员工工作的积极性。此举一出,在公司内

产生了很好的反响,年轻人的作用得到了发挥,老员工的积极性也得到了发挥。曹高峻的这一表现赢得了父亲曹光夏的信任,曹光夏也开始慢慢地放手让曹高峻去管理企业。

此后,曹高峻还牵头对企业内部的组织框架及管理模式进行了调整,建立了员工容错机制,鼓励员工为企业的发展提意见和建议,同时还引导年轻人加入管理团队,加大对管理团队的培训,实现团队的专业化,使得彼此之间的沟通变得更为有效。同时,曹高峻还在供应链上导入ERP信息管理系统,逐步将企业从父辈的家族管理模式改造成为现代企业管理架构。

接班企业前先接纳企业

振中工程机械有限公司董事长曹光夏说,眼下创业的新生代,比老一辈有着更多先进的知识储备和更广阔的视野。振中机械这几年发展的实事也证明了二代可以在老一辈的基础上承接企业的重担,并适时创新思路,引领企业往更好的方向发展。

对于即将要接班的企二代,曹高峻结

合自身的经历,建议说,企二代在接班时要认同企业的价值理念,带着情怀和使命感去接班,接纳企业现有的资源,在企业内部要了解企业所在行业的情况和经营模式,拥有专业的业务知识,同时要多跟优秀的企业家学习经营之道,培养自己的团队,形成经营企业的格局和能力,能带领企业向长远的目标健康发展。

“现在是一个转型的年代,近几年来外部环境发生了很大变化,互联网经济高速发展,新时代带来很多机遇和挑战。”曹高峻说,企二代要学会适应这个时代变化的能力,积极创新,把互联网的技术嫁接到企业的管理模式中,利用年轻团队的力量打造智能制造的新天地。

分类天地

服务热线:65917777

出租

- 汀田厂房出租:位于汀田文华路,3层,共计2500平方米,可分割。另飞云新区4亩工业用地寻求合作开发伙伴,电话:13705780065。
- 平阳万洋工业边厂房出租:一楼500平方米,上面2层共5100平方米,联系电话:13867798106。
- 平阳坑厂房出租(转让):面积2000m²,价格面谈,13336951000。

学海

■温州大学成人函授教育:专本科专业有小学教育、学前教育、会计、行政管理、土木工程等,专业齐全,本科生可申请学士学位。瑞安教学点地址:周松中路33号 报名热线:66608185、13567755519

招聘

- 诚招中医师:瑞安户籍,联系电话:13958852767。
- 瑞安董田卫生院诚聘:内科3名,儿科、妇科、影像科、综合业务各2名,口腔科、中医内科、中药师各1名,报酬面议(有中高级执业资格优先),13706642875、13587963221。

搬家

- 居民搬家、办公室搬家、长途搬家,设备搬运/搬运,短途拉货/搬家、钢琴搬运,家具拆装、空调移机/拆装,65621915。
- 家缘搬家:专业搬家、搬运、拆迁,公司搬家、居民搬家、长短途搬家,货运车出租,空调拆装,82300793。
- 专业搬家公司:居民、企事业单位搬家,长短途搬家,货运车出租,空调拆装,15306774039。
- 专业搬家:公司搬家、居民搬家、事业单位搬家,长短途搬运,货运车出租,空调拆装等,13362769032。
- 瑞安百姓搬家公司:居民搬家、长短途搬家、搬运,货运出租,空调拆装等,13967736316。

厂家直销

■不锈钢材料采购:上众钢联平台,方便、快捷、实惠,电话:13806842888、15168755588。

清洗保洁

■鸿运保洁公司:清洗外墙、广告牌,开荒、保洁,提供钟点工,66602789。

热处理

■恒升热处理厂:乔迁新厂啦!新厂地址:仙岩工业区忠义集团内。你一个电话,我们服务到家!提供免费技术咨询,热线:13967791236。

求购

■求购各种旧设备:发电机组、变压器、机床冲床、油压机、印刷包装、五金化工及其他设备等,15088589892。

婚介

■预见你婚介:优质会员众多,每位收费300元,地址:瑞安安阳开发路90号,联系电话:13806539637。

家电维修

- 技师持证修(25年技术)/电器安全性能鉴定:精修/拆装/清洗冷库、家用中央空调、洗衣机、冰箱、液晶电视、空气能热水器、制冰机、烤箱、海鲜机、超市保鲜柜、厨卫电器,电力线路整改等。新机代购,旧机抵账。“电器疑难故障,准确鉴定”。承接各厂品牌、企事业单位全套电器维保。15867741252。
- 空调维修、加液、钻孔:疏通马桶、下水道,清理化粪池,电话:18868264188。
- 空调拆、装、修、加液、回收,安装水电,钻孔,搬家,钟点工,82388408。
- 空调维修、加液、清洗、安装,回收旧机,防水补漏,提供钟点工、钻孔等,13057899533。
- 空调拆、装、修、加液、清洗、旧机回收等,13353370880。
- 专业制冷、空调维修、加液、钻孔:疏通马桶、下水道,清理化粪池,18958950006。
- 瑞丰制冷:空调故障专业维修、鉴定机构,联系电话:18267767246。
- 家电维修,空调拆、装、修、加液、钻孔,搬家,65680798。
- 家电维修,空调拆、装、加液、维修等,提供钟点工,13705788343。
- 业空调维修、拆、装、洗、加液,预埋钢管、旧机回收等,18066306728。

疏通补漏

- 疏通、清理化粪池:专业高压疏通马桶、管道,抽粪池,更换维修马桶、管道等,18868269118。
- 清理化粪池、马桶、下水道、阴沟,空调拆装,钻孔,提供钟点工,18205778338。
- 高压清洗管道、化粪池、马桶、阴沟,空调拆装,钻孔、提供钟点工,17816302188。

- 清理化粪池,疏通马桶阴沟;空调拆装、钻孔,电话:18058884150。
- 清理化粪池,高压清洗大小阴沟,疏通马桶、下水道,电话:13868820079。
- 高压疏通,清理化粪池高压清洗大小阴沟,疏通马桶,联系电话:13967778942。
- 专业疏通马桶、下水道,维修水电、高压清洗、疏通管道,清理化粪池,13968936321。

- 高压疏通,清理化粪池,高压清洗大小阴沟,疏通马桶,拆、装空调,13566143119。
- 高压车清洗管道、阴沟,通马桶、下水道,空调拆装、修、加液,82395069。
- 清理化粪池,通下水道、马桶、各种管道,价格低,15869696136。
- 专业疏通马桶、下水道,高压清洗大小阴沟,专车抽粪,65680798。
- 专业清理化粪池,高压清洗,疏通阴沟,拆、装空调,加液等,82507177。

瑞安电力计划检修停电安排

因配合市政工程和线路检修等需要,瑞安市4月8日至4月14日停电情况安排如下,遇雨天改期,希各相关用户做好生产安排。由于停电给您带来的不便,敬请谅解!

日期	电站	线路名称	停电时间	停电范围
4月8日(周一)	110kV东经变	华中135线	7:00-10:00	东山街道:下埠村局部、滨江幼儿园、市道木制品厂、市德信置业、市东山化工设备厂、东山下埭基督教堂、市东山下冷厂、市公用事业投资集团、市国云服装店、市宏强印刷机械、市金旭房产公司、市万钢汽车配件、市亿可鞋业、市永盛印务、市弘博塑业开发分公司、温州华隆汽车电子、温州仁义达汽车配件、浙江长城换向器、浙江富昌机械、浙江汉博汽车传感器、浙江华仕力机械、浙江迦南凯隆科技
	110kV碧山变	街河F954线	7:20-17:00	桐浦镇:后垅村、二平山村、桐溪村、山外新村、小岭新村、桐岭村、颐和家庭养老服务中心、康友环保科技有限公司、华威机械配件、市集镇供水公司、桐溪游乐园
	110kV碧山变	高岭F957线	7:40-19:00	桐浦镇:山外村、市天庆交通机械配件厂
4月9日(周二)	110kV汀新变	宏伟F693线、九村520线	9:00-17:00	汀田街道:汀一村部分、汀二村部分、汀三村部分、汀四村部分、汀一村办公楼、汀田中心小学、湖源路、南川路、汀田商业街、瑞景嘉园
	110kV蕉坑变	江浦F328线、江溪F322线、董社F327线、曹村F325线	7:40-17:00	马屿镇:垵下村、九甲村、马屿农合联为农服务中心、市神鹿农业科技公司、石牌村、九甲村、温州奔马机电、市晨光电镀公司
4月10日(周三至4月11日(周四))				无停电计划
4月12日(周五)	110kV北门变	花园F459线	7:30-14:00	锦湖街道:龙星村、三星村部分、厂前路
	110kV汀田变	金后F419线	9:00-17:00	汀田街道:山上陈村部分、凤岙村部分、凤岙东街、中国石化汀田加油站
4月13日(周六至4月14日(周日))				无停电计划

瑞安市供电局停电时间变更公告

因工作计划调整,以下线路停电时间发生变更,由此给您带来的不便,敬请谅解!

线路名称	原定停电时间	变更后停电时间	停电范围
110kV马屿变电站863线、加压F329线	4月3日 8:00-14:00	4月3日 6:00-12:00	马屿镇:马北村、南心路、吴杨巷、双屿北路、木家巷、北中路、扶风街、文昌中街、文昌下街、江心路、江心苑、龟山巷、北心路、马岩村、文昌上街、市集镇供水公司、市康馨红日老年照护中心

关于宋春财向我局申请不动产转移登记的公告

兹有房产权利人宋春财提供2-97-262452号土地证、00001508号房产证、宅基地调证证明、房地产买卖合同、完税凭证、承诺书等材料来我局申请办理不动产(土地使用权)转移登记。该房屋坐落于瑞安市南滨街道阁三村,土地面积53.1平方米,建筑面积216.88平方米。该房屋由张宝国转移给宋春财并办理房屋转移登记。现公告要求张宝国在15个工作日内来我局协助办理上述房屋不动产转移登记。逾期未申请且无人提出异议的,将由宋春财单方面向我局申请办理转移登记。异议送达地址:瑞安市飞云街道飞云西路138号 联系电话:65561222

瑞安市自然资源和规划局 2019年4月1日

关于郑达光向我局申请不动产转移登记的公告

兹有房产权利人郑达光提供瑞集用(95)字第05238号土地证、马屿镇字第0001212号房产证、房地产买卖合同、完税凭证、承诺书等材料,来我局申请办理坐落于瑞安市马屿镇马北村双屿南路102号,土地面积237.22平方米,建筑面积237.22平方米的不动产转移登记。根据房产权利人郑达光提供的材料,该房产由孙正秀卖给王瑞巧,2001年5月2日再卖给郑达光(身份证号:330325195609034116)。现公告要求王瑞巧在15个工作日内来我局申请办理相关不动产转移登记过户手续。逾期未申请且无人提出异议的,将由郑达光向我局单方面申请办理转移登记。异议送达地址:马屿镇马屿大厦便民服务中心二楼 联系电话:58877787

瑞安市自然资源和规划局 2019年4月1日

关于瑞安市江南片区泛能网项目地块(2019CG016号)出让公告的更正启事

兹有瑞安市江南片区泛能网项目地块(2019CG016号)项目出让公告中第一条履约保证金“按成交价的10%缴纳”改为“300万元银行履约保函”,特此更正!该地块挂牌出让公告已于2019年3月28日在浙江省土地使用权网上交易系统、《瑞安日报》和瑞安市公共资源交易网站上发布。瑞安市自然资源和规划局 瑞安市公共资源交易中心 2019年3月30日