

# 50多名企业家赴永嘉、乐清“取经” 对标先进找差距 学习标杆促提升

记者 黄丽云 通讯员 王正文/图

6月24日,市企业家协会组织我市50多家企业的相关负责人赴永嘉和乐清参加“学标杆、促升级”活动,通过企业间的互看互帮互学,推动企业创新升级。

活动中,企业家们分别参观了奥康集团和正泰集团。这两家公司的经营理念和技术创新拓展了我市企业家的眼界,大家纷纷表示此行受益匪浅。



## 他山之石篇

### 奥康集团:中国工业企业行业效益十佳企业第一位

据介绍,2018年,奥康实现产值40多亿元,创利税6亿多元,品牌价值达165.92亿元。奥康现拥有三大生产基地、30多条国际一流的生产流水线,年产皮鞋超千万双。不仅在全国设立了30多个省级分公司、3000多家连锁专卖店、800多处店中店,还在意大利、西班牙、美国、日本设立了国外分公司。

同时,其主导产品奥康牌皮鞋连续获中国真皮领先鞋王、中国名牌产品、中国驰名商标等称号,并成为中国皮鞋行业唯一的标志性品牌。现在,奥康集团旗下的奥康皮鞋、康龙休闲鞋、美丽佳人时尚女鞋、红火鸟鞋业都被国家质检总局评为国家免检产品。根据国家统计局公布的信息,该集团连续三年位居中国工业企业行业效益十佳企业第一位。

随着德国工业4.0、中国制造2025、互联网+等概念的推出,奥康积极响应“互联网+智能制造”战略,加快推进互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合,完成经济新旧动能转换。

2017年10月,奥康在智能制造方面继续发力,一举引进75台电脑横机,在永嘉瓯北制造基地打造“无灯工厂”飞织车间,经联调联试后于同年12月投产。生产过程中,20名工人只需把鞋款样式拷进机器的电脑控制板,设置相应数据,机器即可自动编织生产,24小时日

产量3500至4000双鞋面,是传统织车间150名工人的日产量。

机器人换人,使得人力成本大大降低,解决了企业所面临的用工荒困境。奥康相关负责人表示。奥康控股董事长王振滔也表示,纵观世界各大鞋企都在搭建全自动化的迅捷工厂,奥康也在打造智造工厂的路上。未来十年,奥康智能制造将会有更多突破,引领制鞋行业转型升级,我们也将更加重视消费者需求,让个性化定制成为时代的新潮流。

2018年2月22日,奥康在温州开出首家智慧门店暨C2M体验馆。在智慧门店中,三种购物模式让顾客根据个人需求自由选择。顾客既可以选择现货,也可以走进C2M定制区域获得一人一鞋一鞋,高端私人定制,还可以选择云货架,实现线上选鞋,线下试鞋。

此外,智慧门店还通过人脸识别技术,获得进店顾客性别年龄等信息,并通过销售行为分析,得出不同消费群体的购鞋喜好,以让店铺迅速地做出反应。

奥康相关负责人表示,于奥康而言,从传统的大规模生产+大众营销的工业时代,转变为消费者主导的需求定制+大数据营销+智能制造模式,这不仅响应国家供给侧改革,更为消费者提供更好的消费体验。

### 正泰集团:中国民营企业100强

去年5月21日,京东众筹平台上,泰极居家断路器项目正式收官,众筹金额定格在121634618元,远超众筹预期目标,刷新了京东众筹筹建以来众筹金额最高记录。

对于发起并推动这一项目顺利开展的正泰网络技术有限公司总经理南君侠来说,能在40多天的时间里创造出单品销售额破亿元的佳绩值得欣喜,这也是正泰集团互联网转型实践当中的阶段性成果。

创建于1984年的正泰集团,是我国工业电器龙头企业和新能源领军企业。在这两个领域,正泰集团长期占据行业龙头地位,而今其又在互联网领域的探索和转型中再度引领风光。

据悉,正泰业务遍及140多个国家和地区,在全球拥有超过3万名员工,位列亚洲上市公司50强,年销售额达600亿元,是中国民营企业100强。

在创新研发方面,正泰已形成了以集团技术开发中心、专业技术处为主体的多层次开放式技术开发网络和集科研、教育、培训、开发为一体的“科技链”,使产品开发从跟随型向领先型发展。截至2018年,正泰共获得各种专利授权3000余项,专利申请4000余项,领衔参与制定行业及国家标准185项,获得

国家、省级科技奖励32项。正泰集团技术中心被评为“国家认定企业技术中心”,先后荣获“国家技术创新示范企业”、“浙江省重点企业研究院”。

正泰在民营企业中率先建立了国家级的技术研发中心、理化测试中心、计量中心和低压电器检测中心等,为企业的技术创新提供了良好的硬件保证。同时,形成了以温州为基地、上海为中心、北京和美国硅谷为龙头、相关科研院所(所)为依托的多层次开放式的信息网络和技术研发体系。为推进科技进步,正泰出台了《关于加快技术进步的若干规定》,规定每年以销售收入的5%用于研发。

正泰还勇于担当,积极履行社会责任,先后出资设立“中国中学生正泰品学奖”、“浙江省贫困大学生正泰助学基金”,发起设立“乐清市民营企业扶贫济困总会”、“中华红丝带基金会”,并注资9000万元成立正泰公益基金会。正泰倡导绿色环保理念,积极参与各类环境保护及绿色公益活动,从产品规划、设计、研发、制造、交付、运维,始终向用户提供清洁、高效、智慧的能源解决方案和产品,共同致力于实现可持续发展。截至目前,正泰已为扶贫济困、捐助助学、抗震救灾、公益创业、生态环保等各类社会公益事业捐资累计超过3亿元。

## 评论

日前,市企业家协会组织了一场“学标杆、促升级”活动,赴永嘉和乐清参观了奥康集团和正泰集团。这次的参观学习之行,也让我们50余家企业的相关负责人受益匪浅,不仅拓展了眼界,也很好地借鉴了他山之石。

观摩就是最好的学习,学习就是为

了对标赶超,企业家们通过观摩学习,将各种规范做法、优良经验带回来,加以对照,寻找两者之间的差距,学习和改进企业管理制度、产品质量和优化服务,真正转化为企业发展的动力,进一步促进自身企业的创新发展。

(陈瑞建)

## 学习分享篇

### 温州瑞奇汽车电子有限公司 总经理孙银虎

参观完正泰集团,其变革创新才是

### 浙江名瑞机械有限公司 副总经理贾益国

此次参观,正泰和奥康集团员工精益求精的工匠精神,给我留下深刻的印象。工匠精神作为推进供给侧结构性改

### 浙江华仕力机械有限公司 副总经理黄一星

正泰和奥康这两家企业从事的行业截然不同,却都在改革开放后数十年里成

### 瑞安市国安鞋业有限公司 总经理翁众悦

奥康的智能做鞋已经是鞋业制造的

### 瑞安市五联机动车驾驶培训学校有限公司 董事长陈玲同

奥康的梦想墙特别引人注目,奥康人坚信“有梦就会实现”,每个人在这里都

### 温州众人文化集团有限公司 经理仲崇勇

在奥康集团,自动化的生产流水线、

### 浙江康友环保科技有限公司 业务经理康国平

进入奥康的生产车间,给人的视觉感受是,这是一家非常规范的民营企业,

### 瑞安市赛格教育科技有限公司 课程顾问许乙鹏

奥康集团和正泰集团都是温州的标杆企业,奥康给我最直观的感受是企业核心文化的搭建和制鞋与科技的结合,

### 瑞安市新力玻璃有限公司 董事长胡美聪

企业发展的基因,理念,让我印象颇深。多年来,南存辉带领企业主动促进传统制造业转型升级,培植新兴技术与服务产业,向能源互联网服务企业跨越发展。如今的正泰集团在北美、欧洲、亚太设立3大国际研发中心。

正泰的发展之路正是一条不断变革

革的新动能,是中国迈向制造强国的重要推力,制造业企业都需要这种工匠精神。

工匠精神不仅是一种追求卓越的品质,还是中国制造业升级转型的精神源泉,鼓励企业加强创新智造的意识,逐步淘汰落后的技术,把产品质量和性能推向一个新的层次。同时它是员工个人成长的道德

功脱颖而出,成为温州的领头企业,既有共同值得其他企业家学习的地方,也有各自独到的经营策略。

两家企业做大后,都承担起社会责任,为帮扶贫困学子、环境保护贡献良多,真正做到了“达则兼济天下”,这是我最为仰慕之处。在企业经营上,两家企业在做

一个优秀榜样。该公司已经着手打造卓越的鞋业生态系统,打造智能车间,提升生产效率,改进营销方式,促进库存消化;打通线上线下,实现全渠道营销,更新门店建设,提升购物体验。

此外,该公司还通过积极探索C2M模

会有自己的定位,只要你为了梦想而努力,那么你一定就能成功。随处可见的公司文化标语,以及每个奥康员工在工作中一丝不苟的态度、熟练而利落的流水线操作,这都让我深切感受奥康浓厚的文化底蕴。

在企业发展的不同阶段,企业文化再造是推动企业前进的源动力,企业文化是

大数据模式的生产管理、宽敞、宏伟的企业文化展厅,让大家眼前一亮,在这里我们了解到企业从一家小作坊慢慢成长为全国鞋业领头羊的历程。正泰集团亦是从小作坊,单一的低压电器产品开始,到现在员工近3万人,产品发展到现在的太阳能、光伏设备、能源增值服务

车间干净、整齐的工位、统一的着装,员工们都各就各位做着自己该做的事情,素养非常好。这是一家与时俱进的公司,主要体现在人工智能+大数据的管理上,生产流程化,工人流水操作既简单又高效,大大减少了成本;大数据无缝对接管理,可以很直观地看到一秒钟完成一双鞋子的产能,这是传统的人工无法取

企业核心文化阐释了奥康人的使命、志向、远景、精神及核心价值观。奥康制鞋与科技的结合,从数字化研发及智能制造、智慧供应链及智能物流、智慧零售及用户大数据到三维脚型数据测量,再到智能制造大数据平台,让我有种原来传统的鞋类制造也可以和现代科技结合展现的震撼感。

正泰电器给我最直观的感受就是全

此次参观,正泰的党建引领、文明建设,企业的发展历程、智能化数据管理、运营模式以及科技创新研发与工程师技术研究人才的培养等方面给了我深刻的印象和启发。

创新的路。我们企业要发展,同样也要不断变革创新。随着全球化脚步的不断深化,国内经济走出L型趋势,企业之间的竞争程度不断日益加剧,要想在竞争如此激烈的环境中脱颖而出,就要不断加大改革创新改革力度。

指引,培养新一代具有工匠精神的员工,将是制造业持续发展的根本。

名瑞作为机械装备制造企业,将不断研发创新,智造出精密设备,让客户满意,走持久发展之路。要弘扬工匠精神,用心选材,精心打造,智能提升,贴心服务,使我们的机械设备更具优越性,让客户能爱上名瑞智造。

大后都选择了拓展业务范围,奥康涉足较多的是医疗、地产、金融行业,正泰则是拓展已有业务的上下游。这两种路径在我看来并无优劣之分,要基于企业所处的行业因地制宜。我们华仕力,就曾在这道选择题上吃过大亏,因此这其中的思辨,值得大家留意。

式,打造线下智慧门店,通过引入云货架、人脸识别、RFID识别系统等技术,为消费者提供更加多元化的服务与体验。

身为同行,深感差距之大,也迫切希望我们企业能够一点点吸取前辈的经验,慢慢走出新的可持续发展之路。

核心竞争力,而管理者是企业文化的传承者与模范行为的塑造者。

正泰的党建工作站位高、扎根深,既有鲜明的政治导向,又有深厚的群众基础。正泰这种扎实严谨规范的党建工作,对我们驾校的党建工作具有重要的指导意义。

等等,年产值达600亿。

此次参观学习,使我认识到企业发展离不开创新意识,包括产品的创新、管理模式的创新。此外,作为一名企业管理者,要学会反馈于自己的员工,反馈于整个社会,这才是企业一直发展壮大之所需要付出的社会责任。

代的。

正泰集团董事长南存辉三十多年如一日,在电器这个行业深耕,做大、做强、做精、做专,成为行业内的佼佼者,真正做到让电尽其所能,涉及的领域之广,只要与电相关的正泰都做,人家不是嘴上说说,而是脚踏实地去做,所以展现在大家面前的是实实在在的工匠精神。

全球化的布局和生态化的上下游供应商的生态圈打造。企业虽然做大做强了,但没有太多多元化的布局,而是一门心思在清洁能源领域做精做强,正如他们的口号“让电尽其所能”。

两家企业做大做强的同时,还不忘承担社会责任,积极投身慈善事业,为他们点赞。

不贪心!不偷懒!这是正泰董事长南存辉经常强调的企业经营理念之一,这两点也深深地刻在了我的脑海中。在今后企业的经营中,我一定要牢记这两点,努力做好实业。