百年风华正青春 幸福征程再启航

庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of The Communist Party of China

塘下十大场景庆百年①
RUI BAO

开栏语：今年是中国共产党成立100周年。以“十大场景庆百年·接续奋进展新颜”为主题，塘下在全域范围内，掀起庆祝建党百年系列活动高潮。

今日起，本报推出《塘下十大场景庆百年》栏目，报道塘下百年发展成果、党史学习教育进展动态和实际成效，以及各行业、各战线上涌现的先进典型等，激励鼓舞全体党员干部牢记初心使命，忠诚履职尽责，弘扬担当精神，充分展示新时代共产党员的新担当、新作为、新气象。

撸起袖子加油干 履职尽责勇担当

塘下攻坚干将，好样的！

■记者 吴戍慧 陈异俗

在塘下，有这么一群人，他们用心、用情做好群众工作，巧干实干、大干快干推动征迁工作有序进行，以榜样力量助推塘下高质量发展，努力打造共同富裕“塘下样板”。

日前，记者采访了郑志文、王朝松、翁利东、黄尚凡、池明洁五大攻坚干将，揭秘他们如何在征迁工作中撸起袖子加油干、甩开膀子谱新篇。

郑志文

项目攻坚背后的柔情“铁汉”

在同事眼里，他是“铁汉子”，为了项目征收，经常日夜连轴转，通宵分析研判未签约户的情况；在群众眼里，他是柔情的“贴心人”，为了解决征迁群众的后顾之忧，与同事一起围绕群众需求，主动寻求临时安置点，赢得了理解与信任。他就是塘下办事处党委书记郑志文，是塘下项目攻坚背后的“柔情铁汉”。

2016年参与第一场团块拆迁工作开始，郑志文就和“拆”字结下了不解之缘，多年来由他负责的拆迁项目多达十余个：邵宅工业区团块取得实质性突破，离不开他的助力；104国道瑞安罗凤至塘下段改建工程（以下简称104国道改建工程）及沿线团块拆改项目中，由他负责的工作涉及上金、岑头、陈宅旺、新渎、肇平垟中村及下村等6个村共885间民房，23天实现征迁签约“清零”……

拆“砖墙”前，先拆“心墙”，这是郑志文一贯坚持的工作方法。去年6月，104国道改建工程及沿线团块拆改项目启动签约工作。上门做思想工作，讲政策、解疑虑……20多天来，征迁工作人员健走如飞，从被征迁户基本信息的统计和排摸，到房屋评估，郑志文和攻坚组的工作人员们穿街走巷，日夜摸

郑志文

排各家各户的共性与个性问题，有的放矢拆掉被征迁户的“心墙”。

有过军旅生涯的郑志文，是铁生生的硬汉，工作起来苦累不惧，但是铁汉也有柔情。“征迁先征心，老年人对故土总是特别留恋，我们更要关心他们。”言行一致，郑志文成了新渎村年老被征迁户家中的“常客”。为解决新渎村十余户80岁以上年老被征迁户的困难，郑志文主动对接、解决老人“后顾之忧”，对该村居家养老照料中心进行改造，提供十余间房间供临时安置。

“换位思考，拆迁工作其实也能和谐进行。”多年来的征地拆迁工作，让郑志文总结出了一个经验：从不接受到接受需要一个过程，征迁工作必须要及早谋划、提前介入，扎实做好征迁户思想工作，最大限度保障征迁群众的利益。

翁利东

和村干部“打好配合”，与村民“打好交道”

勇挑重担、业务精通、任劳任怨、严于律己……这是同事对翁利东的评价。

翁利东现任塘下政务服务中心主任，去年6月，作为塘下镇村规划建设办主任，他被抽调进驻104国道改建工程项目攻坚组。进百家门、问百家事、解百家忧，耐心细致地做征迁户思想工作，全力帮助征迁户化解各种问题……到了征迁一线，翁利东迅速转变角色定位和工作方式，兢兢业业，全身心、全天候投入到征迁工作中去。在他与攻坚组其他成员的共同努力下，肇平垟下村跑出了该项目签约工作“加速度”。

熟悉掌握征迁补偿政策，是精准解读并取得拆迁户理解支持的基础。“既然来了征迁一线，那咱就是群众的好朋友。”翁利东说，前期工作最重要的任务就是把政策细节“抠”明白，每一个细节都要经过反复推敲，把政策讲透彻、说明白就是对群众负责任。

“党员带头，村干部配合，多方协力方能推进征迁工作”，翁利东深谙其中的道理，他所在的攻坚小组与肇平垟下村村“两委”配合，被征迁户们不仅解开了心结，早早地签订协议，更主动担任起政策宣传员。那段时间里，每个干部都像是拧上了发条，齐心协力、不分你我，积极发扬“铁军精神”，撸起袖子加油干。据悉，征迁工作开展以来，该村不仅实现征迁“快速度”，更实现全程“零群访”。

在塘下，像翁利东这样的征迁干部

翁利东（左）

还有很多，他们用自己的方式温暖了一个又一个被征迁户。在项目攻坚面前，“塘下铁军”总能拧成一股绳，夜以继日地拼搏在征迁一线，用真心真情换来群众的信任与支持。

王朝松

“坐在群众的椅子上想问题”

2021年，是鲍田办事处主任王朝松在塘下镇工作的第7个年头。7年来，他始终践行着“坐在群众的椅子上想问题”，把群众当朋友、当亲人，不论是征迁工作还是其他工作，都交出了一份令人满意的成绩单。

今年5月，塘下鲍田片区综合开发（一期）项目征迁签约工作正式启动，王朝松是该项目前池工业区组负责人。该组是此次项目签约的难点之一，共涉及征迁村社5个，民房84户106间、非住宅31宗，问题复杂，大多征迁村民不了解拆改政策、改造利弊等，要让他们在短时间内签约，实属不易。

征迁签约工作启动前几天，王朝松就开始坚守一线，制定征迁计划、召开座谈会，与村“两委”协同配合，形成合力，走村入户、排摸调查、解读政策，为顺利推进民房签约做准备。攻坚期间，王朝松每天手机不离手，从早到晚，哪个时间和哪个征迁户谈话都安排得妥妥当当。从工程意义、安置方案，再讲到政策红利……用时17天，该组实现民房签约清零。

身体力行坚守项目一线、以“力度”推动项目攻坚的同时，王朝松以人为本，充分发挥“温度”

王朝松（右）

的作用。前池工业区组内有31家企业和多家违章企业需要拆除，在做企业主思想工作时，王朝松站在对方立场思考问题，尽力帮助企业解决搬迁过程中难度问题，尽量做到拆迁不影响企业生产发展。其中一家上规模的物流企业，对临时安置场地要求高，一时之间难以找到合适场所，王朝松千方百计帮其一起寻找合适的安置点。

“征迁工作需要换位思考，坐在群众的椅子上想问题。”这是王朝松对征迁工作的心得体会。

近日，王朝松又接手了鲍一工业区拆改工作。“前池、鲍一两个工业区同时推进，任务重，压力大，唯有甩开膀子加油干。”王朝松笑着说道。

黄尚凡

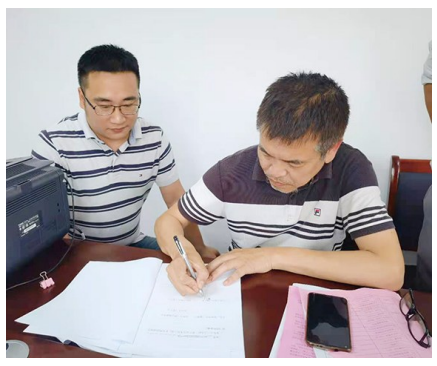
“有始有终，让每一个项目都不留遗憾”

每年春节，塘下镇地政拆迁局局长黄尚凡总会拎上大米和食用油走进征迁困难户家中，为他们送上镇委、镇政府的关心和问候。“每一次征迁工作都不是一帆风顺的。”黄尚凡坦言，哪怕仅剩一户未签约都不能算是成功，攻坚组日日夜夜的付出，只为不留遗憾。

从做通征迁户思想工作，到完成腾空并启动拆除，再到启动建设工作……历经全程，黄尚凡说，每到这时，之前的一切辛苦都会烟消云散。

沙渎团块项目曾是温州、瑞安紧盯的重点污染团块，也是塘下镇近年来体量较大的重点拆改团块之一。该团块位于沙渎村凤凰山山脚，建于上世纪90年代，共计211.5亩，由汽摩配加工、无纺布制造、箱包厂等70余家低小散企业、大量违法建筑和少量民房组成，多年来环境污染严重。去年上半年，该团块拆改项目政策处理及拆除工作实现“双清零”。如今，一个现代化小微园平地而起，黄尚凡心里五味杂陈。该团块启动违建拆除工作时，他任罗凤办事处副主任，为了做通群众思想工作，他详细了解拆迁户的困难，能解决尽力解决，最终取得拆迁户的理解和支持。

离群众的距离，近些、再近些。在瑞安大道塘梅公路至振兴路段建设工程项目签约过程中，一位村民表态："你说什么就是什么，我们无条件信任你。"这种被信任的感觉，让我欣喜，同时也感觉肩上的担子更重了。”他说，为了确保全面完成政策处理工作，从攻坚组进驻村居前，他们就充分发挥基层党组织的引领作用，助推项目建设。



黄尚凡（左）

“每一次项目攻坚，都不想留下任何‘尾巴’，宁愿工作做得更实更细一点。”黄尚凡说，做征迁工作三四年来，对自己的要求一直都是：不留遗憾。

池明洁

“阳光征迁”，一把尺子量到底

他是征迁线上的“老手”，从事项目征迁工作已有7年时间，始终坚持“阳光征迁”，一把尺子量到底；他也是项目攻坚的有力推动者，负责过的10个大项目、20多个中小项目，均交出了令人满意的征迁成绩单，助推塘下“城人产”融合发展“速度”。他就是海安办事处副主任池明洁。

在他经手的30多个项目中，邵宅工业团块拆改项目让他记忆犹新，也是他遇到的综合难度较大的团块，除做经营户和拆迁户思想工作外，政策处理工作也费了不少力。该团块征迁涉及磨硝市场、公产、个企、村集体资产和民房等，类型繁多，且历史悠久，多数产权证件等资料缺失，建筑物法定位置面积核定难，处理起来并不容易。

为攻克这一难题，池明洁联合属地办事处强化征迁力度，多次主动对接主管部门，一次次前往市档案局、国土资源、不动产中心等相关部门查阅资料，逐一拜访7位退休老干部，仔细排查摸底、求证每一处建筑物当时的情况，理清各处产权合法建筑物和违章建筑物的位置面积，解决历史遗留问题，扫除征迁障碍，顺利促成团块征迁拆除清零……

长期的一线征迁工作让池明洁总结出了一套工作方法——全面剖析征迁户社会关系，集中精力、深入了解群众，尽一切可能争取群众的理解和支持。“征迁工作讲的就是以真心换真情，把一桩桩小事、实事办到了群众心坎上，就能‘征’得群众的心。”在鲍田片区综合（一期）开发项目中，遇到一户住房困难的征迁户，池明洁充分发挥人文关怀，在政策允许范围内，为其争取最有利的增购方案，解决一家8口人住房问题；项目征迁中出现十多户已办理产权证的附属用房，他就带领攻坚人员根据补偿政策反复解释说

池明洁

明，帮助厘清与主房的区别，渐渐取得拆迁户理解，沟通引导村民签约……

池明洁说，村民、征迁单位最怕的就是不公平，所以必须坚持一个政策讲到底、一把尺子量到底、一个算盘打到底，公平公正公开是做好征迁工作的生命线，也是解开群众思想疙瘩的“金钥匙”，只有这样，才能以最短的时间赢得群众的信任和支持。