仙降街道林光社区:

共同富裕路上与鞋同行

■记者 项颖 /文 见习记者 魏帅 /图

夏日的夜晚,仙降街道镇府东路林光段灯火辉煌。商铺内,店主热情接 待来自五湖四海的采购商;主播打扮时尚,通过直播卖力吆喝……这条仅 600米长的道路,拥有200家鞋类门店、72家鞋企,一年的销售额超10亿 元,可谓是"效益之路"。

这条"效益之路"隶属于仙降街道一个占地仅46万平方米的小村社 -林光社区。这个村社看似平平无奇,却并不简单。社区里家家户户是 老板,规上工业年产值超6亿元,是当时无愧的"富裕村(社)"。

回首共同富裕路,林光社区一直与鞋为伴、与鞋同行,谱写了一曲曲共 同富裕之歌。

仙降橡胶三厂落子有声 开启全新"鞋时代"

林光社区位于飞云江南岸,有着200 多年的历史,因村内"林""贾"大姓聚居而 得名"林贾村",瑞安方言中"贾""光"读音 相近,后谐作"林光村"。在2019年基层村 (社)改革中,更名为"林光社区"。

1979年,仙降村老鞋匠徐朝林发明了 塑革鞋,附近居民纷纷向他取经。一夜间, 仙降村和周边几个村居的制鞋小作坊遍地 开花,制鞋成为居民的主要经济来源。随 着发展,塑革鞋逐渐演变成注塑鞋,仙降橡 胶一厂、橡胶二厂相继落户仙降村,生意红

当时的林光村,人均年收入不到百元, 看着邻村居民的荷包越来越鼓,当地居民

"什么时候我们村有个橡胶厂就好



了!"在大家期盼声中,1988年5月,贾友 松等10位居民共同出资,创办仙降橡胶三 厂, 贾友松任厂长, 开启了该村全新的"鞋 时代"。

在全村的共同努力下,仙降橡胶三厂 的生意很快步入正轨,不仅解决了当时村 内的闲余劳动力,还带领居民走上了致富 路。1989年, 贾松友被推选为村党支部书 记,带领村居与厂区共同发展。

随着鞋行业的发展,仙降橡胶三厂规 模虽不断扩张,但供不应求的情况却愈发 增多,经股东们商议,决定"分家"创业。 2004年,经过老厂区招投标,该厂被村内 贾道林兄弟俩承包,其余股东各自退股,并 各自陆续在辖区内创办鞋厂。

2007年前后,林光社区内兴威鞋业、 星邦鞋业等十多家企业相继成长为规模以 上企业,产业发展迈入快车道。

从"零散小"鞋摊 发展成高身价"明星街"

在制鞋行业发展的同时,越来越多的 新居民来仙降务工,成为当地发展的主力 军。部分新居民白天在鞋厂上班,趁着晚 上空闲,购买少量厂区内的处理鞋摆摊售 卖。摆摊时间长了,逐渐拥有了长期、固定





镇府东路林光段

的客源,生意越做越大,部分人还辞去工 作,在林光社区林新路租店售卖处理鞋。

看着摊贩生意红火,林光社区内一些 家庭主妇争相效仿这种销售方式。1993 年前后,林新路上处理鞋摊位遍地开花,成 为了远近闻名的"处理鞋街"。

据现任林光社区党支部书记贾道光回 忆,1997年前后,"处理鞋"大军的群体不 断壮大,林新路上里一层商铺、外一层摊 贩,远远无法满足发展的需求。此时,部分 思想超前的热门商铺主决定转型,转战中 高端鞋销售。1998年,部分商铺从林新路 搬迁至镇府东路林光段,开始转型走上中 高端鞋销售线路,并延续至今。

从2013年开始,镇府东路林光段依托 "胶鞋名城"的影响力和带动力,从单一企 业厂房演变成独具特色的"前店后厂"的产 销一体运营模式。在这里,来自全世界的 鞋类客商可现场看鞋样,并可零售、批发、 定制,一站式满足所有客商的需求。

"生意最红火时,这里的商铺曾创造一 年卖出两三百万双鞋子的销售业绩。"贾 道光说。

生意红红火火,镇府东路林光段身价 也水涨船高,成为全市租金最贵的"明星

文明兴村惠民 迈向精神共富

鞋企发展日新月异,精品街生意红红 火火,林光社区实现经济腾飞,成为了远近 闻名的"富裕村(社)"。

翻看林光社区的"致富经",既有物质 富裕,亦含精神富有。

跃过紧盯经济收入的阶段,居民们有 了更多精神层面的追求。该社区从提升公 共文化服务水平入手,不断"精雕细琢",建 设文化礼堂、仙降文化站、健身步道等,村 容村貌越来越美,为共同富裕提供底蕴支 撑,在提升居民幸福指数的过程中实现"精

2013年,该社区号召周边企业,由集 体和企业共同出资800余万元,将镇府东 路林光段的水泥路全面浇筑成柏油路;将 该路段人口处一排破旧低矮、参差不齐的 危房打造成双层小型鞋类商场,内含23家 商铺,成为这条路上的"颜值担当";相继在 辖区打造700多个停车场,为居民交通出 行和对外往来提供便利……

多年来,林光社区鞋企基本以生产休 闲注塑鞋为主,因产业起步较早,长期以 来,辖区内"厂房与民房集聚、生活与生产 交叉",不少企业搭建违建进行生产,因环 境等多方面的原因,导致注塑鞋产业发展

贾道光表示,村社"两委"成员已经意 识到该问题的严重性,在仙降街道的指导 下,今年计划建设注塑鞋基地小微园,让社 区内"厂房与民房分离、生活与生产分离", 产业可持续健康稳步发展。"打造小微 园,不仅仅是让企业降低成本、安心生产, 我们更希望看到的是,众多注塑鞋企拧成 一股绳,破除行业发展瓶颈,提升产业链的 核心竞争力。"贾道光说。

从一个年收入不到百元的穷乡僻壤到 如今物质、精神共富的乐享家园,在共同富 裕示范区的鞭策下,林光社区的"致富经" 或将持续输出,带给居民无限期待。

开栏语:有机更新,城市蝶变。市住房和城乡建设局作为我市推动重点团块拆改、加速城市精建精美的主要部门之一,涌现出许多兢兢业业、奋战在拆改一线的住建人。即日起,本报推出"奋战在项目攻坚第一线"系列报 道,展现新时代住建人的风采。

用真心换信任

黄学鑫:永胜门未来社区拆迁一线的"奔跑者"

■记者 苏梦璐

昨日上午,永胜门未来社区第一攻坚组组长黄学鑫早早来到办公室,椅子 还没坐热,就有拆迁户前来确认《房屋征收补偿安置协议书》上的各项内容,他 们仔细查看评估价格、补偿面积、房屋户型等选项,确认无误后签上名字。据 悉,第一攻坚组的协议书签订确认工作已接近尾声,房屋腾空工作即将开始。

自今年1月征拆工作启动以来,黄学鑫与第一攻坚组成员一起,长期奔 跑在一线,架起与拆迁户之间的信任桥梁。曾用30多天,实现项目签约零 的突破;用60多天,实现签约率从60%提高到100%。



【破冰】

从不理解到支持,打开拆迁工作突破口

永胜门未来社区是瑞安首个省级未 来社区试点,也是我市提升城市能级、改 善人居环境和构筑品质之城的重要项目, 属于全拆除重建类试点。项目涉及老城 区的西山片区,拆迁征收范围包括花园路 西地块、花滨路地块、原二手车市场3个 地块,位于瑞安老城区西南,属锦湖街道 范围,项目总用地面积约20.14公顷,涉及 452户,工程体量大,征拆任务艰巨。

去年年底,我市迅速成立了一支50 多人的团块拆改攻坚组,攻坚组成员由锦 湖街道办事处、市派攻坚干部、社区工作

人员组成。黄学鑫的另一个身份,是锦湖 住建所的所长,自去年进入攻坚组后,他 就开启了高强度的工作模式。

按照分工,第一攻坚组的8名成员负 责对接58户拆迁户。都说拆迁难,政策 处理是第一难。"大多数拆迁户对政策不 了解,担心利益得不到保障,签约矛盾突 出。"黄学鑫说。

为了打消拆迁户心中的疑虑,初到 新岗位的黄学鑫和攻坚组成员,时常上 门摸底、宣传政策。面对拆迁户的不支 持、不理解,攻坚组成员选择继续跟他们 交流,帮助他们真正弄懂政策内容,算好 各种"经济账""环境账"。在交流的过程 中,他们还特别注重"站在拆迁户的立场 上去想事儿",最终打开了拆迁工作的突

1月17日上午,拆迁户陈晓梅在经过 一番琢磨后,选定了中意的房屋套型,第 一个签下房屋征收补偿安置协议书。对 即将改善的居住环境,陈晓梅表示非常期 待。在陈晓梅的带头下,第一批十多户拆 迁户陆续签订协议。截至3月底,签约率 达60%。

[突破]

以真心换民心,实现签约工作"清零"

随着攻坚进入白热化阶段,每个攻 坚成员的弦都崩得紧紧的。4月中旬, 第一攻坚组吹响签约"清零"的冲刺号 角。此时,该组剩余的20多户拆迁户仍 持观望态度。

拆迁户孙先生的日子过得并不宽 裕,借助拆迁契机,他提出了较高的补 偿要求。为此,黄学鑫无数次上门摆出 方案、算"明白账"、道真感情,可不管怎 么做工作,孙先生一家仍无动于衷。

"老孙是不信任我们,得找对的人来 做工作。"正面突破无果,黄学鑫和攻坚

组成员启动了外围策略。他们请来和 孙先生相熟的企业家黄金火,助力拆迁 工作,一次次动之以情、晓之以理,终于 打动了孙先生。"大家说得对,干部已经 帮我们争取了最大的利益,再不签反而 是不识好歹了!"孙先生说。4月17日, 孙先生终于在协议书上签字。

另外,部分拆迁户认为自家房屋 应该得到更多赔偿,黄学鑫与攻坚组 成员跑了资规、不动产登记等多个部 门,帮助该拆迁户查找原始档案,逐条 分析,确定这部分房屋并不符合赔偿

要求。随后,攻坚组成员第一时间主 动上门,讲透政策,让拆迁户心服口服 地签下协议;部分拆迁户对征收补偿 存在异议,攻坚组成员耐心细致地做 他们的思想工作,在多方沟通和事实 依据下,征迁户最终在协议上签下名 字……第一攻坚组成员始终一把尺子 量到底,用自身实际行动融化征拆坚

6月15日,永胜门未来社区第一攻 坚组签约工作实现"清零",为后期房屋 腾空工作打下了坚实基础。