

# 瑞安 腾笼换鸟 战役怎么打？ 在破立之间做好 加减乘除 文章

记者 项颖 通讯员 陈年勇 瞿程前

日前，浙江省召开新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动推进大会，将花大力气解决影响和制约制造业高质量发展的突出问题，为建设全球先进制造业基地扫清障碍。

拿出“腾笼换鸟、凤凰涅槃”的法宝，举全省之力打一场硬仗。瑞安作为浙江制造业的一员“猛将”，腾笼换鸟这场战役已经打响多年。

近年来，市委市政府坚定不移地实施“工业强市”战略，坚持“破立”思维，做好“加减乘除”文章，在培育帮扶优质企业上做“加法”，乘法，在清退低效产能上做“减法”，除法，有力促进新旧动能平稳转换，在“破”与“立”之间实现“腾笼换鸟”，促进产业转型升级，涌现出一批工作成效显著、具有瑞安特色、可复制可推广的生动实践案例。

## 实践案例一

### 滨海新区打造东新产城融合样板区

崭新的柏油路、葱茏的苗木花卉，一栋栋流线型立面的楼宇矗立在道路两侧，走在东新科创园一期园区内，浓厚的科技感扑面而来。今年8月4日，东新产城融合示范带内，历时两年重磅打造的东新科创园正式开园。该园区是温州首个信息和科技服务领域省级服务业重大项目，相继引进三大院士团队，致力于打造顶尖智能传感器研究院。

据悉，该园区将助力我市打造环大罗山科创走廊南部创新策源地、人才集聚地、成果转化高地，为瑞安打造国家创新型城市、环大罗山科创走廊南部高峰版块积蓄澎湃动能。已入驻东新科创园的温州智能传感器研究院博士生李紫阳表示，未来该研究院将联合不少于300家瑞安企业，组建智能汽车产业联盟，推动联盟与科研院所、上下游企业合作，打造国际车辆传感器瑞安版块。

该园区顺利开园，代表着东新产城融合示范带建设迎来崭新的一页。东新产城融合示范带紧邻104国道，市域铁路S2线贯穿南北。作为我市城市东进的桥头堡和未



来自南向北的产城联结走廊，该示范带将成为今后几年内瑞安城市建设的重点区块。

谁能想到，这里曾经是总面积达7.3平方公里的“三旧”低效用地混杂区，区域内原有企业786家，规上企业仅30家，亩均税收不到5000元。从“老破旧”到“高大上”，示范带的浴火重生，源自市委市政府的高瞻远瞩，久久为功，全力做好“拆、造、引”三篇文章。

拆出加速度，2016年以来累计拆除1000多处、面积180多万平方米的建

筑，腾出低效用地4000多亩，打造集聚区，土地收储后，针对优质潜力企业，量身规划汀田小微园一期、二期等园区，完成260多家企业集聚提升，引入“金凤凰”，系统规划打造高新区+科创园+特色小镇+孵化器平台体系。

滨海新区相关负责人表示，下一步我市将不断完善东新产城融合示范带基础设施配套，打造浙南创新基地、人才洼地和产业高地，建设城人产融合高质量发展示范区。

## 实践案例四

### 以智能化改造助力工业效益提升



在瑞立海安工厂，车间宽敞明亮，每个生产环节清晰可见，高度透明；恒温车间内温度舒宜、环境舒适，设备安静高效运转，随处可见二维码和挥舞着手臂的机械手，机器人在送料路口相遇时还会礼让；智能机器不仅彼此协作，还与遍布全国乃至全世界的员工、客户以及智能分析动态系统进行协作。而整个车间内，工人寥寥可数。

这是瑞立数字化车间的一幕幕风景。然而，就在4年前，这里还是一处等待司法处置的闲置工业厂房。经过4年发展，瑞立与国内顶尖的智能服务商合作，打造瑞立海安智能工厂，并入选浙江省数字化车间。相较于普通生产线，该项目人均生产效率高60%，运营成本低20%，研发周期缩短三分之一。

得益于在智能制造领域的持续探索和投入，瑞立产品先后入选国家单项冠军产品，荣获浙江省科技进步二等奖，列入省装备制造业重点领域首台(套)产品。

瑞立集团CEO余锦瑞表示，近年来，瑞立集团销售额持续保持20%以上的业绩增长，计划在2025年前上市。

高端制造版块、产业互联网平台、新能源汽车零部件板块等三大板块。

该项目建成后，不仅为企业创造了经济效益，也带来良好的社会效益。瑞立集团总结经验后，向其他汽车机械制造行业的企业推广，进一步辐射多品种、小批量、定制化等特点的制造企业，并逐渐推广辐射全市，助推我市汽车制动零部件产业链的智能化升级。

瑞立是瑞安制造业智能化改造的一个缩影。近年来，我市全面实施智能制造“十百千万”工程，致力于打造省级智能制造试点示范集聚区，累计实施智能化改造项目507个，其中2个项目列入国家级智能制造新模式应用项目，8个项目入选省数字化车间和智能工厂。

市经信局党委书记、局长叶昌隆表示，我市将以“三保两降”（保安全、保质量、保效率、降人员、降成本）为目标，从试点到全链再到全域，全面实行“万级+十万级+百千万级”梯队式智能化改造，以有限空间实现产能最大化，以更低能耗实现更高质量发展。

## 实践案例五

### 以“凤凰行动”助推企业“凤凰涅槃”



2020年6月8日，浙江力诺流体控制科技股份有限公司成功在深交所创业板上市，成为第二家成功登陆国内主板的瑞安企业，也是温州首家登录A股市场的阀门企业。公司董事长陈晓宇表示，企业在上市过程中，不断规范相关制度和内部管理，推动年产值超过5亿元，也使上市成为水到渠成的事情。力诺上市后，融资能力、资源整合能力明显加强，今年营业额同比增长65%，并顺利收购五洲阀门有限公司，为未来的市场开拓打下坚实的基础。

近年来，市委市政府始终坚持把企业上市作为高质量发展的“主引擎”，深

入实施“凤凰行动”，新增境内外上市企业7家，报会企业1家，报辅导企业4家，新三板挂牌企业8家，浙江股权交易中心成长板挂牌企业36家。下一步，我市还将持续推进企业上市工作，加快浙江通力传动科技股份有限公司、浙江戈尔德减振器股份有限公司等企业上市进程。

市金融工作服务中心相关负责人表示，企业上市不仅有助于解决企业资金，扩大生产规模，更有利于提升企业品质，提高知名度，吸引高端人才。我市一如既往地重视瑞企上市，引导瑞安企业家抢抓机遇，积极对接资本市场，实现企业“凤凰涅槃”、再创辉煌。

## 后记

一个个生动的典型案例，是我市积极探索推动制造业高质量发展的鲜活注脚。

伴随着浙江新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动推进大会的召开，全省工业经济进入新发展阶段，对浙江制造提出了更高的要求。

瑞安将用最快的速度，让更好的项目获得更多更优的资源要素，推动要素更多地向优势地区、优势产业、优势项目集中。市经信局相关负责人表示，我市将加快推动新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动，全力打好“腾、招、强、提”四套组合拳，加快打造全省先进制造县域样板。

据悉，由经信局牵头联合全市多个部门修订完善的《瑞安新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动方案（2021-2023）》将于近日出台。

## 实践案例三

### 云周街道以老工业点改造推动工业用地效益倍增

今年8月，云周街道杏里老工业点A地块竣工投产，陆续迎来企业入驻。如今，这里成为该街道经济发展的“生力军”。

温州市汇力鞋业有限公司作为首批入驻企业，厂区车间内一派热火朝天的繁忙景象。董事长李景广对企业的发展前景充满信心：之前我们一直租用厂区，没什么归属感。自从搬进了新厂房，企业经营状况非常好，员工对厂区环境非常满意，做起事来也是干劲十足。

云周街道是我市重要的制鞋生产基地，但辖区内60%的企业没有自己的厂房，违章搭建等问题突出。以杏里老工业点为例，地块面积53亩，原有鞋企40多家，厂房均为违章建筑，安全隐患严重。

为彻底解决低散乱问题，该街道以杏里工业点改造为切入点，念好“拆、并、建”三字诀，推动低效用地整治和企业转型升级。2020年，云周街道成立工作专班，在全街道范围实施违建厂房拆除工

作，尤其是对杏里老工业点进行全面拆违，引导原地块内企业兼并，最终40多家企业合并为10家，落户杏里老工业点A地块；解决历史遗留问题后，街道对该项目进行快速建设，委托设计单位对项目进行总体设计，并联合相关部门全过程跟踪协调施工中碰到的问题，从拿地到竣工的时间控制在18个月内。

今年9月1日，云周的企业再度迎来喜讯：杏里B地块正式摘牌，预计2022年年底建成投用。

该街道相关负责人表示，杏里老工业点改造后，将新增规上工业企业10家，年产值超3亿元，创税1500万元以上。下一步，云周将进一步加快老工业点改造和智能技改，推动制造业高质量发展。

