

面对疫情,我市汽摩配产业探索新路径 加速转型升级,勤练内功谋突围

见习记者 施琦/文 记者 王鹏洲/图

我市是国内汽车零部件品类最全、规模最大的产业基地之一,从一颗螺丝钉做起,成长为覆盖整个汽摩配全产业链的“中国汽摩配之都”。现有汽摩配企业超1800家,其中规上企业385家,区域品牌价值超百亿元。

疫情的反复,让各行各业迎来“汛期”。今年农历春节以来,受原材料上涨、物流受阻、人工成本增加等影响,我市汽摩配企业受到了不同程度冲击。疫情的“雨季”比预计的更长一些,而我市汽摩配行业体量大、个体小,抗冲击能力较强。在这种形势之下,我市汽摩配企业继续发扬“摸着石头过河”的精神,浅河当深河渡,在“求生存”的同时“谋发展”。

产业变革 创新突围

RUI BAO



企业加快自动化改造

闯关第二季度 克服“材”“物”“人”多重困难考验

2021年,我市汽摩配行业实现产值超650亿元,同比增长7.45%。今年一季度,我市汽车零部件企业生产形势持续向好,实现开门红,总产值同比增长7.89%,营业收入同比增长9.18%,外贸销售同比增长12.5%,但净利润同比下降4.5%。经抽样调查,今年4月份以来,我市汽摩配生产形势稳中有降,同比下降9.98%。

业内资深人士表示,汽车行业今年第二季度以来,车市减量,出口市场、国内市场下滑,销售业绩下降。瑞立集团相关负责人介绍,5月,全国商用车产销分别为22.5万辆和23.9万辆,环比增长7.2%和10.4%,同比下降47.0%和50.5%。在商用车主要品种中,与4月相比,货车和客车产销均呈增长,其中客车增速更为明显;与上年同期相比,客车和货车产销依然呈较快下降趋势。

而疫情之下,原材料价格上涨、芯片供应短缺、劳动力成本高等因素持续影响,汽摩配企业的利润逐年下降。据我市汽摩配行业协会对52家企业经济测报点统计分析,去年全行业净利润率为3.38%,规上企业为5.58%,第一季度利润率3.01%。

放眼国际,芯片成为汽摩配企业发展的瓶颈。芯片原材料来自全球各地,国际

局势动荡加剧,俄乌战争影响原油市场,加之自然灾害原因,导致芯片交付困难,涨价迅猛。浙江亚伯兰电器有限公司董事长王上聚说:“目前芯片整体平均交付期在60至70周左右,我们使用的芯片主要来自国外,供货严重不足,也在寻找国产芯片替代,其价格尚不占优势,且生产周期也在拉长。”

今年以来,部分地区物流货运面临供应吃紧、运力不足、海运费上涨等多个难题,货物、生产原料的运输出现阻塞,对汽

车关键零部件生产造成影响,部分企业将同时面临订单减少、新客户开发难、生产销售难等多个难题。

“订单流失迫使企业缩减生产规模。企业却照常要承受银行利息、员工基本工资、房屋租金、原材料上涨、人力成本增加等资金支出压力,由此带来现金流紧张。”市汽摩配行业协会会长韩忠华介绍,随着第二季度物流情况的逐渐恢复,第三季度汽摩配生产会逐渐好转,第四季度可能突飞猛进到达峰值。



工人组装产品

乘隙内部技改 增强“免疫力”抵抗未知挑战

面对困难,新的应对方式应运而生。市商务局聚焦双线并进促展,助力企业增订单;加强展会政策支持力度,引导企业参加重点展会,推进瑞安数字外贸服务平台建设,“一站式”帮助企业拓市场抢订单。很快,两年一届的德国法兰克福国际汽配展将在今年9月举办,开拓公司早早联系好“代参展”方,等待着新的外贸机会。

“资金预算是我在特殊时期的底牌,做好企业预算管理是我们青年企业家应对未知风险的必要手段。”韩周在银行申请了1000万元的贷款额度作为备用资金,保障企业现金流。银行的支持帮助企业减轻了财务成本,给予企业在特殊时期的安全感。“瑞安农商银行提供了很大的支持,包括通过知识产权质押融资得到的优惠利率贷款,让我们卸下了心头大石。”韩周说。

记者从瑞安农商行了解到,知识产权质押贷款是瑞安农商行针对我市科技型企业推出的专项产品。瑞安农商行主动对接,对开拓公司名下的发明专利及实用新型专利进行专业评估,发放了500万元的专利质押贷款。得益于此项金融帮扶,开拓公司顺利完成了技术改革,升级了一智能化设备,提升生产效能。

困境迫使企业加速思索内部破局招数。去年,开拓公司成功研发“多对极直流永磁电机转子的绕线方法”。在此之前,全球只有一

家企业掌握该项专业技术,且不适用于开拓的实际生产需求。今年初,开拓公司已将这项专利成果应用在产品中,直接让马达的产品重量减轻一半,为“轻量化”做好准备。

“我更关注如何提高8个小时内的生产效率,而不是把8个小时拓展到24个小时。”浙江万里安全器材制造有限公司(以下简称“万里公司”)执行董事兼总经理彭震说,包括他本人在内,全公司共25人,公司年均生产安全带300万多条,去年创造了5000万元产值。

通过ERP系统,万里公司实现了流程自动化,从订单、生产、管理,都不再像以往一般依赖于大量的线下资源。“产品生产完毕,直接由机器人进行打包搬运,发货区也不会长时间堆放货物。”彭震说。

“饱带干粮,晴带雨伞。”早在10余年前,万里公司就开始着手准备工厂智能化转型。因此,面对突如其来的疫情,万里公司并没有被“打”个措手不及。“更重要的问题还是在未来,如何保证人才资源能够可循环地持续输入到产业中来,逐步增强企业的代谢能力。”彭震说。

疫情面前,及时就诊、找准病灶很重要。在此之前,免疫力则是“最好的医生”。钟南山院士说:“机体要真正地将新冠病毒清除干净,依靠的是自身的免疫系统。”企业亦是如此。

纾解燃眉之急 完善产业链应对根本难题

不久前,浙江开拓汽车电器有限公司(以下简称“开拓公司”)2000多万的库存滞留在上海港口仓库里,仓库保管费每天都在跳动,总经理韩周从一开始的焦头烂额,到后来的平心定气:“起码我们的货已经在港口了!”最困难的时候,上海客户甚至委托开拓公司直接向经销商进行订单配送,也是特殊时期的无奈之举。

5月至6月,为了维护产出投入的平

衡,开拓公司实行产能打八折的生产计划。期间,20余名新员工相继离职,占全体员工数近十分之一。

“老员工会更加理解行业规律,知道年初的起伏并不是企业常态,但新员工没有这么深入的认知。”韩周说。好在外贸正在复苏,5月底最后一周,开拓公司400多万元的货物顺利从上海港口发出。6月1日,上海宣布全面“解封”,港口集装箱排队上船,其中也有开拓公司的“号码牌”。

“第一季度完成了年初计划的产能增长37%,第二季度有所落后。”在接下来的第三季度,韩周打算从7月开始全面恢复100%的产能。员工的流失对生产计划带来一定挑战,危机感让韩周开始加快内部技术改造,进行自动化改造,购置打螺丝机等,提高现有4条装配线的生产效率,填补部分人力缺失的空子。

原材料和产业链上游零部件的供应,会直接影响我市的汽车零部件企业生产。如瑞立集团在我市有100多家配套企业,在外地还有300至400家企业提供原材料和外购件等。只要这些企业运转不畅,就会直接影响瑞立的正常产能。如何进一步完善我市汽摩配企业产业链配套,增强产业抗冲击能力,在当前形势之下,显得更为重要。

此外,疫情导致参展机会减少,阻碍了汽摩配企业拓宽销售的步伐。“展会是我们最重要的新产品推广渠道,以往我们每年要参加6到7个展会,如今大幅减少,和国外客户的直接交流就减少,导致我们的销售效果大打折扣。”韩周说。

瑞安市福达汽车部件有限公司总经理徐鹏说:“疫情期间,外贸销售人员的往来只能通过线上的形式,完全不能满足我们业务拓展和持续研发的需求。”

专家点评



张国祥(中国汽车工程学会地方园区科技创新组长、温州(瑞安)智能汽车零部件协同创新中心主任)

瑞安汽车零部件产业链健全,发展前景广阔,市委市政府通过一揽子

解决方案,以应对疫情给企业带来的冲击,实现了产业复苏和升级。

恰逢汽车产业百年变局大背景下,后疫情时代智能汽车零部件新需求、新产品、新业态将应运而生,企业应借此机会加快产品、人才、技术、资本及机制调整,更深层次培育自己的品牌。围绕汽车产业“新四化”加“生态化”方向发展,抓紧新技术、新产品研发,协同创新资源,积极参与行业合作,以“观念之变”破“发展之问”,抢抓节点、提前布局,拓展新的发展路径和空间。

我国汽车市场内生动力大、需求旺,瑞安企业活力足、创新意识强,当前挑战与机遇并存,我们需要共同努力,积极拥抱新能源智能网联汽车发展“大时代”,抓住万亿级市场迸发机遇,助推瑞安智能汽车零部件产业高质量发展。



扫一扫,看视频



企业生产车间