

“创新孵化 瑞安路径”系列报道③

娅莱娅电商梦创园：“草根创客”的圆梦摇篮

■记者 陈丹丹 通讯员 叶浩汶

在南滨街道沙源村富源路，占地面积2.6万平方米的老厂区经过改造，摇身一变成为了“草根创客”集聚的电商孵化基地——娅莱娅电商梦创园。

“之所以取这个名字，是希望这里成为怀有创业梦想的年轻人起步的摇篮，让他们无负担、零起点创业。”在娅莱娅电商梦创园负责人范聪看来，7年蓄力、3年勃发，园区内电商生态集聚效应逐步显现，已然成为“草根创客”成就梦想的地方。

依托瑞安鞋产业集聚优势，娅莱娅电商梦创园闯出了一条“众创空间+产业支撑”的创新创业发展之路。去年，园区获评省级众创空间，现有在孵的初创电商企业50余家。

无负担创业 初创电商企业赢在起跑线上

互联网经济蓬勃发展，电商这辆“快车”，好搭吗？答案显然是否定的！这个问题，“90后”马屿小伙小朱有发言权。

2019年，初出茅庐的小朱尝试涉足鞋业电商领域，就碰了一鼻子灰，“互联网上鞋类产品更新迭代之快，让我们这些经验并不充足、资源也相对欠缺的大学生创业者一头雾水。”小朱说，背靠大树好乘凉，娅莱娅电商梦创园这棵大树，可以让像他这样的“草根创客”轻装上阵。

看着无数初创型企业在电商这条路上摸爬滚打，办过鞋企、当过村干部的范聪萌生了打造“一站式鞋业电商”新模式的想法。他买下厂区、改造厂房，引入众创空间、仓储中心，重构从前端选货到终端销售的鞋业电商产业链。目前，娅莱娅电商梦创园搭建了集电商销售、渠道分销、摄影服务、物流配送、网红直播、电商培训于一体的全链条体系，成为电商领域“草根创客”梦想起航的第一站。

“从采购、销售到发货，运营一家网店至少需要15人，入驻园区后人员减了一半。”小朱介绍，不仅仅是人工成本的缩减，园区还为其对接匹配货源、物流等方面的资源。短短时间内，他的网店就掘到了“第一桶金”，年销售额突破



500万元。

这两年，园区相继取得回力、大嘴猴等知名IP品牌的经销授权，并对库存、销售、产品款式进行数据分析，引导入驻企业紧跟市场潮流，依托品牌影响力拓宽线上直播等营销途径，让创业者在创业之初赢在起跑线上。

零起点创业 “打工族”变身“众创合伙人”

只要有创业梦想，就能从普通“打工族”变身“众创合伙人”。这不是臆想！在娅莱娅电商梦创园，“零起点”创业正成为现实。

今年，范聪在市区新潮大厦租下2000平方米的办公区域，计划打造百家网店、寻找千名“众创合伙人”，让瑞安青年在家门口“创业致富”变成可能。

创新瑞安
RUI BAO

“创业者都要面临创业失败的风险。我们通过‘众创合伙人’模式为创业者降低风险，员工从‘打工仔’变成‘合伙人’，除季度、年度分红外，每月还能领到保底月薪，有了基本的生活保障，归属感更强，积极性更高。”范聪告诉记者，这样一来，成功的经验快速复制，试错的成本也有所分摊，免除了创业者的后顾之忧。

目前，园区已招募到“众创合伙人”百余人，其中多为刚毕业的大学生。“这里会举办电商运营培训，还有各种主题沙龙交流，可以遇到很多志同道合的年轻人，学到很多知识，对我们来说，有足够的成长空间。”一位“众创合伙人”如是说。

以创新带动创业、以创业带动就业。“希望通过众创空间的孵化服务，点燃全民创业热情，帮助更多‘草根创客’走向成功，助力共同富裕。”范聪说。

祥和上望

吹响“全域美”建设号角！ 上望街道召开 人居环境综合整治誓师大会



为各村志愿者服务队授旗



“红马甲”上街清扫家园

本报讯(记者 吴成慧)7月25日下午，上望街道召开人居环境综合整治誓师大会。街道机关干部、各基层站所负责人、驻村指导员、18个村“一肩挑”书记、市人大代表以及第三方保洁公司负责人等近百人参加会议。

会上，街道党工委政法委员胡立波作人居环境整治提升行动部署。随后，市综合行政执法局上望中队、北隅村、新桥头村、第三方保洁公司等相关单位代表依次作表态发言。他们表示，将集中力量、全力攻坚，全面做好人居环境整治工作。会议还为各村志愿者服务队授旗。

良好的人居环境是乡村振兴的基础。上望街道位于城郊结合部，人居环境基础条件较差，存在基础设施落后、违章建筑多、“脏乱差”普遍等问题。近年来，街道以小城镇环境综合整治等一系列工作为抓手，深入推进整治工作，城市面貌得到显著改善。尤其是今年以来，街道认真贯彻落实市委市政府工作部署，把人居环境整治提升工作摆在突出位置，逐步从“摆脱脏乱差”提升为“追求全域美”，推动全域环境干净整洁向美丽宜居升级。

会议指出，要抓“软件”提升，通过完善“一把扫帚”机制、修订完善村规民约、开展联合执法行动等举措，打好环境整治组合拳；抓“硬件”提质，不断推进安置留地建设、“城中村”改造、公共设施更新等，努力打造新桥头村、九里区域等区域示范亮点，改善人居环境；抓“行动”提效，按照“一年出成果、两年大变样、三年全域美”原则，制定出台《上望街道高标准推进全域人居环境整治提升三年行动方案》，统筹推进房前屋后乱搭建专项排查整治行动、2000万元村居环境改造工程、薛前村上旺西路环境综合整治工程、薛后村菜市场周边环境提升工程、雅儒河及塘河两岸环境提升工程等多个项目，推动环境提升工作向纵深发展。

“人居环境整治没有‘暂停键’，我们要以‘一行动+一机制+一工程’为主抓手，持续紧盯‘干净、整洁、清爽’的目标，共同创造环境优美、舒适宜居的美丽上望！”会上发出的“动员令”振奋人心。街道党工委书记陈力说，街道上下要以此次誓师大会为契机，全面排查梳理存在的突出问题，制定“一村一方

案”，兼顾“软件”提升与“硬件”提质，高质量完成人居环境整治各项行动任务，同时积极探索落实长效管理机制，着力改善街道人居环境，提升群众幸福指数。

值得一提的是，会议还邀请了上望街道的各级人大代表。据介绍，上望的人居环境一直深受人大代表关注。他们表示，将积极主动参与人居环境整治工作，发挥代表桥梁纽带、示范引领、监督推动作用，为持续改善人居环境贡献人大代表力量。

会后，各村“一肩挑”书记各自返回村办公楼，召集村“两委”成员商讨村内人居环境整治提升工作方案。在新桥头村，记者看到，经过前期环境清理、整治，村内大街小巷总体较为干净。该村“一肩挑”书记陈孝琛告诉记者，通过广泛宣传，该村党员干部、村民志愿者纷纷主动报名，趁着早、晚天气较凉爽时走上街头，开展环境整治工作。“天气再炎热，也阻挡不了大家参与环境整治的热情。”陈孝琛说，下一步，该村将深入推进人居环境整治和拆违工作，并在整治村容村貌基础上，打造休闲公园、生态停车场等，为城市增添亮点。

聚焦“一老一小一新” 汀田“红七月” 多彩便民服务暖人心



夏令营活动

本报讯(记者 金汝)老人想补拍婚纱照，怎么办？老党员想再看一场露天电影，这个“微心愿”怎么实现？暑期来临，青少年的暑期生活怎么安排？快递小哥想丰富业务生活，有什么办法？

“红七月·服务月”期间，这些“微心愿”在汀田街道一一照进现实。该街道聚焦“一老一小一新”重点群体需求，利用党群服务中心等资源，开展多元化便民志愿服务，以实打实的暖心举措托起稳稳的幸福。

“大叔再靠近阿婶一点儿，阿婶的手搭在大叔肩膀上。好，看镜头”“大爷大娘，看我这里，笑一个”……随着摄影师按下快门，一张张婚纱照定格时光，留下老人幸福的记忆。

7月份以来，汀田街道党群服务中心邀请公益摄影团队，为辖区400来对老年夫妻免费拍摄婚纱照。摄影师贴合老年人的时代气息布置场景，安排“服化道”。一对对老夫妻在相机下定格甜美笑容，记录下美好瞬间。

这是该街道在“红七月·服务月”期间开展便民服务的一个缩影。连日来，汀田街道党组织积极行动，开展送医进村、红色电影观影活动等，尽可能满足老党员的“微心愿”；响应“儿童友好”城市创建，开展“童心向党、乐在党群”夏令营，为青少年的暑期生活增色添彩，也缓解了近百个家庭的暑期监护难题。

该街道党群服务中心是夏令营的主要托管服务场所。该中心和街道工会的党员志愿者积极对接有资质的教师队伍进行授课，除了监督完成作业、安排课外阅读，还根据前期排摸需求，设置室内体育运动、国学教育、前

沿科普等内容课程，培养提升学员的综合素质。

在当地一家单位上班的张女士将儿子送到夏令营，看到儿子很快就融入“大家庭”，这才安心去上班。她说：“我们是双职工家庭，每到暑期就为照顾孩子犯愁。这个夏令营不仅帮了我们夫妻一个大忙，还丰富了孩子的暑期生活。”

近期持续高温天气，但快递小哥、外卖小哥等新就业群体依旧头顶骄阳，穿梭在楼宇间，用汗水为市民生活带来便利。汀田街道持续开展“暖新聚心、夏日送清凉”活动，关爱新就业群体“爱心早餐”活动，为他们提供贴心细致的人性化服务。

为了丰富外卖小哥、快递小哥的业余生活，该街道新就业群体服务点举办了短视频培训，从构图到镜头选择，从剧本编排到角色走位，培训内容细致生动。活动组织者说，现在短视频风靡互联网，外卖小哥、快递小哥学习短视频制作，不仅提高了自身技能，也为生活增添了一份乐趣。

浙江省第十五次党代会报告中提出，“共建共享”成为今后五年的重要奋斗目标。该街道相关负责人表示，今后将持续用爱呵护老年人幸福晚年，用心守护青少年多彩青春，用情点亮新就业群体业余生活，将红色关爱、暖心服务送到“一老一少一新”内心，撬动民生“大幸福”。

今日汀田

RUI BAO

上望街道雅儒村党支部委员贾友进： “爱管闲事”成习惯

本报讯(记者 吴成慧)日前，上望街道办事处主任蔡建城一行人来到贾友进的家中看望慰问，并向他传达了街道党工委、办事处的深切关怀，同时叮嘱他放松心态，安心养病，争取早日康复。7月17日，贾友进因工作积劳成疾导致心脏血管堵塞住院接受治疗。尽管如此，躺在病床上的他，依旧牵挂着村里的事务：上次发现的那个摊子没有再偷烤羊骨了吧？

贾友进今年58岁，入党10余年，是该街道雅儒村党支部委员。自2020年担任该村党支部委员以来，他一如既往地坚守着自己平凡的工作岗位，勤恳敬业，不计得失，是大家公认的“老黄牛”。

住院前一晚，贾友进饭后像往常一样到雅儒菜市场附近的夜市点转转，看看是否存在安全隐患。当时，他发现一烧烤摊点边的架子上烤着大羊骨，冒着浓烟、气味呛人，既影响周边环境，又存在安全隐患。他二话不说，立即与菜市场管理人员前往现场，制止摊主行为。在了解具体情况并反复确认摊主不再继续烤羊骨后，他才回家。

当晚，贾友进的肚子隐隐作痛，他以为这只是老毛病，便忍着疼痛入睡了。第二天他的肚子愈发疼得厉害，前往医院就诊，才发现是心脏血管堵塞引起的，医生建议立即住院

接受手术治疗。

7月22日，贾友进完成手术出院，医生建议卧床静养，但他还是一心想前往村办公楼处理事务。对于贾友进的“执拗”，妻子何海苹有点无奈，她告诉记者，老贾为人忠厚老实，做事也细心，一有事总是随叫随到。

2020年年初，一场突如其来的疫情让所有人措手不及，上望街道号召各村党员、志愿者行动起来，加大村口值守力度，保护家园。“我可以！”作为一名老党员，贾友进毫不犹豫地报了名，每当轮到他值守时，常常待到夜里才回家，倒头睡几个小时，又爬起来去村里参加防疫工作。

“他是一个兢兢业业、默默无闻的人，只要组织有需要，他就会第一时间站出来。”这是街道组织委员郑定渊对他的评价。遇上村民戴口罩，贾友进会骑上电动自行车，迅速前往街道领取口罩分发给群众；雅儒菜市场值守工作缺人手，他主动请缨补位；天气炎热，他陪同医务人员、志愿者挨家挨户上门，动员老年人接种疫苗……渐渐地，“多管闲事”成了他的习惯。

在上望，还有许多像贾友进一样的人，他们不忘初心，扎根基层，多年如一日，默默坚守和付出，在平凡岗位上书写不平凡的人生。



一行人看望贾友进(中)