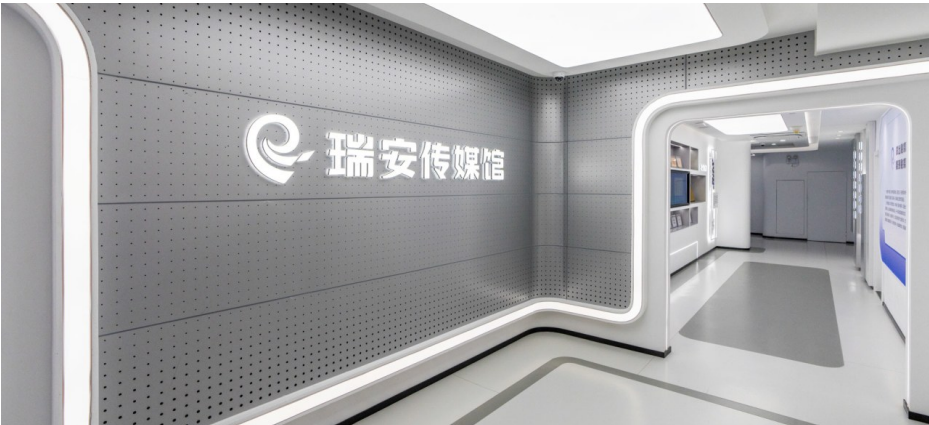




■记者 黄丽云/文 记者 王鹏洲 孙凇/图

加强全媒体传播体系建设,塑造主流舆论新格局。党的二十大为媒体融合发展的未来指明了方向。在全市上下深入学习贯彻党的二十大精神之际,在第23个记者节来临之际,瑞安传媒馆昨日正式开馆。

瑞安传媒馆位于市融媒体中心大楼四层,面积196平方米,由瑞安市融媒体中心、瑞安传媒集团建设。全馆分为“媒之缘”“体之变”“融之路”“合之景”四个版块,以实物展陈和多媒体互动形式,集中展示了瑞安传媒事业百余年的历史和近年来我市在媒体融合改革方面取得的经验成果。这里有瑞安媒体人的集体回忆,有改革探索的艰辛历程,也有瑞安传媒事业的荣耀时刻。

瑞安市融媒体中心党委书记、主任,瑞安传媒集团董事长秦声峰说:“传媒馆的落成,将激励我们继承优良传统,不断勇毅前行,努力为媒体融合改革提供‘瑞安样本’。”接下来,请大家跟随记者一起揭开传媒馆的面纱吧。

瑞安传媒人开风气之先 谱写荡气回肠的创业史

进入瑞安传媒馆,首先映入眼帘的是“媒之缘”版块。该版块介绍了瑞安与传媒的“缘分”。在中国传媒发展历史上,瑞安首开风气之先在融媒改革大潮中,瑞安走在时代前列。一百多年前,瑞安人陈虬创办了中国最早的科技学报《利济学堂报》。该报在全国设立30多处代售点发行,开启传播科学、启迪民智的先声。《利济学堂报》及其连体经营的中国第一所新式中医学校——利济学堂与利济医院等组织形式,共同构成的期刊传播、医疗传播、教育传播、图书馆传播、药品销售传播和中药种植传播六位一体、互为依托的独特经营模式与传播机制,在晚清中国期刊演化史上可谓独创。

1912年1月8日,陈黻宸、陈怀等人创办《东瓯日报》。这是温州最早的综合性新闻日报,被称为温州新闻报业的“开山祖”。该报多采录温州本地的新闻,涵盖经济、政法、教育、社会等多个领域。瑞安还是新闻泰斗赵超构的故乡。赵超构出生于瑞安大岙镇(今属文成县),一生撰写评论和杂文总数近万篇,影响广泛。《延安一月》是赵超构采写的一组十多万字的长篇新闻通讯,于1944年7月30日开始在重庆《新民报》连载,引起轰动,后于1945年1月集合出版,五个月内重印三次,销量数万册。这本书对当时国民党统治区的读者无疑是冲破新闻封锁、了解延安、了解中国共产党的难得之作,具有重大历史价值。毛泽东评价此书:“在重庆这个地方发表这样的文章,作者的胆识是可贵的。”周恩来称之为“中国记者写的《西行漫记》”。

瑞安也是中共浙南特委机关报《浙南周报》的诞生地,红色基因根植于瑞安媒体人的血脉之中。1947年春,浙南特委书记龙跃提议创办特委机关报——《浙南周报》,暂名《时事周报》。同年5月1日,《时事周报》在浙南特委所在地——瑞安桂峰乡小方山正式创刊,次年更名《浙南周报》。“一担编辑部,笔枪七八支”,《浙南周报》办报条件简陋,但质量很高,它在当时起到了传播党的声音、指导革命工作、鼓舞人民斗志的作用。

新中国成立后,瑞安媒体人秉承光荣传统,筚路蓝缕,谱写了一篇荡气回肠的创业史,广播、电视、报纸,各项事业蓬勃发展,传播着党的声音,丰富着人们的生活,见证着城市的发展。

展示瑞安

续写融合

瑞安

面

漫步向前,第二版块——“体之变”的开始呈现。这里展示的是新时代瑞安媒体人“体之变”的文章。

2019年,瑞安融媒体中心挂牌成立。2021年1月,瑞安传媒集团有限公司组建完成。中心持续深化改革,顺利完成体制、人员、机构、业务的转型,守正创新的局面逐步形成,融合发展的路径愈发清晰,全方位融合改革在全国县级融媒体中心队伍中走在前列。

市融媒体中心首先理顺了“媒体+公司”的运行机制。打通事业和企业之间的壁垒,建立现代公司法人制度,实行中心党委统一领导下的“媒体+公司”一体化运行模式,全员推行企业化管理。摆脱事业单位及身份的束缚,档案工资与实际工资相

瑞安传媒集团成立后,首先映入眼帘的是“媒之缘”版块。该版块介绍了瑞安与传媒的“缘分”。在中国传媒发展历史上,瑞安首开风气之先在融媒改革大潮中,瑞安走在时代前列。一百多年前,瑞安人陈虬创办了中国最早的科技学报《利济学堂报》。该报在全国设立30多处代售点发行,开启传播科学、启迪民智的先声。《利济学堂报》及其连体经营的中国第一所新式中医学校——利济学堂与利济医院等组织形式,共同构成的期刊传播、医疗传播、教育传播、图书馆传播、药品销售传播和中药种植传播六位一体、互为依托的独特经营模式与传播机制,在晚清中国期刊演化史上可谓独创。

1912年1月8日,陈黻宸、陈怀等人创办《东瓯日报》。这是温州最早的综合性新闻日报,被称为温州新闻报业的“开山祖”。该报多采录温州本地的新闻,涵盖经济、政法、教育、社会等多个领域。瑞安还是新闻泰斗赵超构的故乡。赵超构出生于瑞安大岙镇(今属文成县),一生撰写评论和杂文总数近万篇,影响广泛。《延安一月》是赵超构采写的一组十多万字的长篇新闻通讯,于1944年7月30日开始在重庆《新民报》连载,引起轰动,后于1945年1月集合出版,五个月内重印三次,销量数万册。这本书对当时国民党统治区的读者无疑是冲破新闻封锁、了解延安、了解中国共产党的难得之作,具有重大历史价值。毛泽东评价此书:“在重庆这个地方发表这样的文章,作者的胆识是可贵的。”周恩来称之为“中国记者写的《西行漫记》”。

瑞安也是中共浙南特委机关报《浙南周报》的诞生地,红色基因根植于瑞安媒体人的血脉之中。1947年春,浙南特委书记龙跃提议创办特委机关报——《浙南周报》,暂名《时事周报》。同年5月1日,《时事周报》在浙南特委所在地——瑞安桂峰乡小方山正式创刊,次年更名《浙南周报》。“一担编辑部,笔枪七八支”,《浙南周报》办报条件简陋,但质量很高,它在当时起到了传播党的声音、指导革命工作、鼓舞人民斗志的作用。新中国成立后,瑞安媒体人秉承光荣传统,筚路蓝缕,谱写了一篇荡气回肠的创业史,广播、电视、报纸,各项事业蓬勃发展,传播着党的声音,丰富着人们的生活,见证着城市的发展。

进入瑞安传媒馆,首先映入眼帘的是“媒之缘”版块。该版块介绍了瑞安与传媒的“缘分”。在中国传媒发展历史上,瑞安首开风气之先在融媒改革大潮中,瑞安走在时代前列。一百多年前,瑞安人陈虬创办了中国最早的科技学报《利济学堂报》。该报在全国设立30多处代售点发行,开启传播科学、启迪民智的先声。《利济学堂报》及其连体经营的中国第一所新式中医学校——利济学堂与利济医院等组织形式,共同构成的期刊传播、医疗传播、教育传播、图书馆传播、药品销售传播和中药种植传播六位一体、互为依托的独特经营模式与传播机制,在晚清中国期刊演化史上可谓独创。

1912年1月8日,陈黻宸、陈怀等人创办《东瓯日报》。这是温州最早的综合性新闻日报,被称为温州新闻报业的“开山祖”。该报多采录温州本地的新闻,涵盖经济、政法、教育、社会等多个领域。瑞安还是新闻泰斗赵超构的故乡。赵超构出生于瑞安大岙镇(今属文成县),一生撰写评论和杂文总数近万篇,影响广泛。《延安一月》是赵超构采写的一组十多万字的长篇新闻通讯,于1944年7月30日开始在重庆《新民报》连载,引起轰动,后于1945年1月集合出版,五个月内重印三次,销量数万册。这本书对当时国民党统治区的读者无疑是冲破新闻封锁、了解延安、了解中国共产党的难得之作,具有重大历史价值。毛泽东评价此书:“在重庆这个地方发表这样的文章,作者的胆识是可贵的。”周恩来称之为“中国记者写的《西行漫记》”。

瑞安也是中共浙南特委机关报《浙南周报》的诞生地,红色基因根植于瑞安媒体人的血脉之中。1947年春,浙南特委书记龙跃提议创办特委机关报——《浙南周报》,暂名《时事周报》。同年5月1日,《时事周报》在浙南特委所在地——瑞安桂峰乡小方山正式创刊,次年更名《浙南周报》。“一担编辑部,笔枪七八支”,《浙南周报》办报条件简陋,但质量很高,它在当时起到了传播党的声音、指导革命工作、鼓舞人民斗志的作用。

新中国成立后,瑞安媒体人秉承光荣传统,筚路蓝缕,谱写了一篇荡气回肠的创业史,广播、电视、报纸,各项事业蓬勃发展,传播着党的声音,丰富着人们的生活,见证着城市的发展。

体之变

深度融合路上探索前行 融合发展路径愈发清晰

分离,实施以阿米巴管理和KPI指标为基础的OKR绩效法,突出IBH(媒体影响传播力、经营可持续发展能力和队伍建设能力)核心指标,力求最大限度降低改革阻力,在尊重现状的基础上,以增量改革为突破口,建立分层分类考核原则,推行“年度切块+二级分配+成就共享”,实现改革红利向一线大幅倾斜。

“市融媒体中心推行‘大部制+专班化’运作模式。基于‘专班+工作室’推进内容生产和运营转型,以扁平化管理,进一步统筹内部力量,打通业务边界,推动实现采编、经营、技术全面开花。”市融媒体中心党委副书记、总编辑华小波介绍,采编线分为时政新闻、社会新闻、媒体运营、媒体拓展等6大中心13个专班。经营线设立瑞安数

不断完善自我造血功能 文化数字产业协同发展

个维度构建融媒贡献榜,引入内容绩效考评引导工具,推动共同发展移动端用户数、活跃度,提升优质内容全网传播力。

华小波表示,市融媒体中心持续构建全媒传播格局,主力军全面挺进主战场。融合以来,中心大力推动“1+N”传播矩阵建设,统筹大小屏和短视频、网络直播等业务。集中精力打造自主可控的新闻客户端,入驻新华号、人民号、学习强国、浙江新闻、蓝媒号等上级媒体平台,开通一批微信公众号、微博、抖音、快手、头条、视频号、小红书等垂类平台账号,整合部门镇街信息发布平台,矩阵式建构跨媒体形态传播体系。

作为聚焦媒体深度融合,实施移动优先战略的重要举措,市融媒体中心坚持把瑞安新闻客户端作为深度融合的“头号工程”和关键牵引,不断加强瑞安发布微信公众号和瑞安新闻抖音号的建设工作,打造区域主流移动媒体平台。

瑞安新闻客户端是市融媒体中心打造的一款集媒体资讯、互动直播、智慧城市功能为一体的自主可控的开放型移动应用平台,是反映市委市政府中心工作、发布权威

合之景

列入融媒改革典型案例 瑞安传媒事业成果丰硕

科创园、新时代文明实践中心等。比如,在忠义街历史文化街区的运营管理上,瑞安传媒集团重新规划古城街区业态,探索“历史建筑+特色店铺”融合模式,引入行业博物馆、镇街特色行业展销馆、传统小吃、非遗、手工类店铺、网红复古体验店等多种业态,打造具有“市井味、人情味、烟火味”的高品质步行街区。积极处理好妥善保护与有机利用、文化事业与文化产业的关系,将历史街区与时尚市集叠加融合,用创新力量激发千年古城青春蝶变。又如,创E工场是瑞安传媒集团投资8000万元打造的区域城市产业互联网双创

发、瑞安文发、瑞安品创、瑞安农发、瑞安品创、墨客文创等6大子公司12个项目。在此基础上,为了更进一步推进内部创业,孵化30个工作室。

市融媒体中心还实施“任期制+双向选择”人事制度改革。实行去行政化管理,行政级别与工作实务相分离,一批适应新媒体发展、创新意识强的优秀年轻人才,通过竞聘直接聘任管理岗位。推行“让听得见炮声的战士有决策权”,专班总监拥有用人选择权、考核分配权。一般员工通过双向选择落实岗位,以岗定薪,多劳多得,极大激活干事创业的内生动力。鼓励内部创业孵化,牵头人可自行申报成立内容类、经营类新专班或工作室,获批后自建团队,自行制定内部考核分配办法。

信息和解读重大政策的宣传主阵地。瑞安新闻客户端在首页推荐的基礎上,推出瑞专题、瑞视频、瑞直播、瑞活动、瑞社区、瑞福利、瑞战疫、瑞安号等特色板块,以及瑞金融、瑞时评、瑞深读、瑞观察、瑞乡土、瑞童星等20多个工作室专栏。原创作品量从年初的每月1000篇左右,提高至月产1800篇以上。同时,以多样化服务和奖励,激发用户提升参与度、参与等级和活跃度,构建用户成长体系。瑞安融媒指数连续6个月位居温州各县(市、区)第一名,处于全省前列。

在微信公众号方面,市融媒体中心有瑞安发布、云江翼、瑞报微地产、志哥搜店、FM910瑞安电台等平台。其中,瑞安发布微信公众号目前拥有粉丝50万以上,连续多年清博指数位居温州各县市区政务公号排名第一,被列为全国地县媒体融合发展高峰论坛典型案例。

市融媒体中心还有播瑞安、瑞晓事、融山海情等视频号,有瑞安新闻官方抖音号和瑞晓事抖音号,前者粉丝数量41万,日均更新16条,后者已发布1597条,抖音最高播放量超600万。

服务平台,经自有设计团队精心改造,并规划推出“零成本创业”的众创空间、创业加速器、设计师联盟、公共服务中心等核心板块,园区集聚60多家创新企业、30多家服务商、600多名创业青年。

另外,瑞安市融媒体中心、瑞安传媒集团也成为成功实现融媒改革的典型案例,在业内引发广泛关注,展厅内展示了一批以瑞安融媒改革为案例或研究对象的高质量学术论文,除了业界大咖的权威论述,还有不少融媒体中心员工自己的思考和体会。创新和融合,已经成为中心全体成员的常态和信念。