

李新祥

引领行业规范发展 传承海洋渔业文化

■记者 林雨轩/文 见习记者 徐心星/图

为了心中的理想，他毅然辞去公职，加入企业家的行列；他为所在的企业带来了全新的管理理念，注重员工技能培养，发起举办了多种技能大赛；他多年致力发掘传播瑞安海洋渔业文化，打造香海海洋文化馆；他身为瑞安市人大代表，持续关注瑞安渔业产业发展，努力为区域经济发展献计献策。他就是新乡贤、浙江香海食品有限公司(以下简称“香海公司”)副总经理李新祥。



心怀理想，走不寻常之路

“我在东山长大，从小就与渔民打交道。”李新祥说，长期浸染在家乡的文化中，他对瑞安的海洋渔业有着一份特殊的感情。长大后，李新祥曾在东山街道工业经济办公室工作，这一工作经历又让李新祥得以从产业经济的视角思考家乡的文化和发展。

多年的观察和思考，让李新祥对区域海洋渔业形成了一套独特的看法，他希望为地方产业发展做更多贡献。为此，他辞去公职，加入了瑞安水产品加工龙头企业之一的香海公司。

在李新祥看来，瑞安的海洋渔业企业主要存在三方面问题：一是对渔业

历史文化的挖掘不够，只注重生产和销售；二是企业的管理模式过于传统，缺少现代化的管理方式；三是政府对相关产业的引导力度不足。

带着这些思考，李新祥来到香海公司后，首先致力于打造企业文化。“原来的香海公司缺少文化的概念。”李新祥说，他在香海公司每一个车间的墙上都设置了安全生产、重视质量的标语，从细微处引导员工的文化认知。在规范管理方面，针对员工们存在的不文明行为、不规范操作现象，李新祥花了2个月的时间，将这些行为都记录下来，一一和员工们去沟通讲解。同时，他还

组织了多种培训班，提升员工的技能水平。

关心员工的福利和生活是李新祥一直以来的坚持。“我们希望香海公司的员工都有身处‘家’中的感觉。”李新祥说，若有员工或其亲人遇上伤病而缺钱医治的，香海公司都会给予帮助。曾有一位香海公司的员工，他的儿子骑摩托车时摔伤了，家里非常困难，公司给了他2万元的补助，并发动员工捐款数万元。李新祥说，在香海，员工能切实地感受到集体的关怀，出于信任，许多老员工都会从自己家乡带新人进入企业。

规范发展，成立行业党总支

出于原来的从业经历和对家乡经济发展的关注，李新祥对海洋渔业的思考从来不限于香海公司一家企业。“东山是瑞安少数能形成完整产业链的地方，这个产业就是海洋渔业产业。”李新祥说，从捕捞到加工，从仓储到交易市场，东山的条件都很齐备，这里还有50多家水产品加工企业，还有浙南最大的水产品贸易市场——瑞安水产城。

然而，东山虽然有完整的产业链，但是企业之间缺乏有效整合，很多企业的管理也不够规范。为改变这一情况，

东山街道牵头成立了东山海洋食品行业党总支，由李新祥担任书记。借助这个平台，李新祥将自己对行业的思考付诸实践。

“我们的行业原来存在较大的安全隐患。”李新祥说，很多特种工作人员没有持证上岗，不时发生一些工伤事故，企业管理不规范。为此，李新祥一一走访企业，跟负责人沟通，还特意请了专业老师对从业人员免费进行培训。不同企业的管理人员在一起培训，不仅能向老师学习知识，彼此之间也能交流学

习。

很多特种从业人员考证的积极性不高，李新祥决定另辟蹊径。东山海洋食品行业党总支每两年举办一次叉车工技能大赛，设置了丰富的奖品来吸引从业者参加。同时，李新祥与负责温州特种作业人员资格考试的单位合作，将这类比赛当作一次考试，根据比赛结果给符合条件的参赛者发放相应的技能等级证书。“2010年东山海洋渔业产业特种从业人员持证上岗的不到30%，现已达100%。”李新祥说。

心怀责任，传承海洋渔业文化

在香海公司新厂办公大楼的一楼大厅，有一座香海海洋文化博物馆，以丰富的图片和文字介绍了瑞安海洋渔业的发展历史。此外，博物馆还收藏了不少油灯、木船舵等20世纪渔民使用的捕鱼用具，以及瑞安特产的鱼类标本。

“我们瑞安的海洋渔业历史悠久，却没有一座博物馆来传承和记录。”李新祥说，不重视地方的历史文化，不仅会导致传承的丢失，也不利于区域品牌的打造，长远来看也不利于产业的发展扩大。

2016年起，李新祥就打算建设一个海洋渔业文化的展馆，到市档案馆翻阅了海量的历史资料，到一个个渔民家去沟通收集实物藏品。历时6年，瑞安第一家专门记录海洋渔业文化的博物馆最终落成。

“企业的文化展厅是有生命的。”李新祥说，这些文化的价值最终会附加到企业的产品身上，虽然看不见摸不着，但就像生命一样，会慢慢在产品上体现出来。

李新祥还是瑞安市第十三、十六、十七届人大代表。他基于多年在海洋渔业行业的从业经历，针对行业提出了诸多建设性的建议，如为规模以上企业集中设立专业水产加工园区、为规模以上企业设立食品加工小微企业园，以解决企业用地问题。李新祥还建议加强海洋渔业文化建设，宣扬工匠精神，加大广告和宣传投入，打造瑞安海洋渔业文化产业链特色经济品牌。

“放眼四海，勇立潮头，同舟共济，顺应潮流。这是瑞安的渔民精神，今天我们也应该传承这样的精神。”李新祥说。

【人物名片】

李新祥，男，1965年出生，瑞安东山人，浙江香海食品有限公司副总经理，瑞安市东山海洋食品行业党总支书记，瑞安市第十三、十六、十七届人大代表。在2015年当选为瑞安市劳动模范。

“共享社·幸福里”元宵节系列活动很精彩



“阿婆，吃碗汤圆暖暖胃，祝您元宵节快乐！”“小朋友，快来猜灯谜，猜中有小礼品哦！”日前，市委组织部联合瑞安农商银行凝聚党员力量，开展“共享社·幸福里”元宵节系列活动，以增进各小区居民间的互动交流，共同庆祝元宵佳节，传承中国传统节日文化。

据悉，此次活动走进了20个小区，全市近2000名居民参与这场丰富多彩的文化盛宴，其中有206名小区居民通过“共享社·幸福里”数

字平台了解小区活动并报名参与。

活动现场，志愿者设置了煮汤圆、猜灯谜、灯笼DIY、文艺演出、农特产团购等形式多样的活动，幸福的笑容洋溢在小区里老老小小的脸上。

在新的一年里，市委组织部将联合瑞安农商银行持续发挥党建力量，弘扬中国传统文化，丰富居民精神文化生活，在特殊的节日里为我市居民送去更多幸福感、获得感和安全感。

(通讯员 谢军)



共富先行 乡贤领航 “群贤助富” 大型融媒体行动



ANXIN BANK
全新品牌形象
不变善愿
初心

