

徐振坤

投身新兴乳胶行业
助力家乡经济发展

■见习记者 徐心星 文/图

弱冠之年，他勇闯商海，从内蒙古满洲里到俄罗斯，建立自己的鞋业外贸版图；而立之年，他毅然回乡，走出舒适圈，选择新兴乳胶行业，十年来，凭借顽强的意志与稳健的心态，带领公司从无到有，经历低谷，走过平凡又不平凡的路，逐渐发展壮大。他善待员工，心怀家乡，助力本地经济发展。他就是新乡贤、温州卡美琳乳胶制品有限公司总经理徐振坤。



【人物名片】

徐振坤，1983年3月出生，飞云人，现为温州卡美琳乳胶制品有限公司总经理、温州乳胶海绵协会常务副会长、瑞安市企业家协会副会长、飞云街道新乡贤联谊会副会长、飞云街道商会副会长。



《《《创富 拼搏实干闯荡商海 投身新兴乳胶行业

有人说，走遍天下的路，最美的还是故乡，喝遍天下的水，最甜的仍是故乡。2013年，在外经商11年的徐振坤到了而立之年，这一年，他放下了俄罗斯的外贸事业，毅然选择回到故乡，继续创业。此前，他受父亲的影响，一直从事鞋类批发与销售，但在人生的新阶段上，他大胆突破，选择了乳胶作为二次创业的行业，创办了温州卡美琳乳胶制品有限公司（以下简称“卡美琳”）。

在徐振坤看来，温州作为鞋类生产的聚集地，再从事传统行业，竞争激烈，难以有新的突破，而乳胶制品作为新兴产业，随着人们生活质量的逐步提升，将有更大的发展空间。

但万事开头难，在从事乳胶生产的头2年，由于不懂生产技术、缺乏销路，徐振坤一度亏损1000万元，但他没有放弃，年少时培养的稳重心态让他不畏低谷，一路“摸着石头过河”，在失败中总结经验，逐渐迎来了新的转机。期间，徐振坤与泰国的工厂对接，坚持进口最优质的乳胶原材料来制作乳胶寝具。

产品质量是企业发展的生命线，为生产出优质的乳胶产品，徐振坤加强对员工生产技能的培训与设备升级，吸取经验，触类旁通。

日前，记者走进卡美琳的生产车间，只见一个个乳胶枕正在流水线上滚动，看似体型较大的乳胶枕，触感柔软有弹性，可任意弯曲，经过工人的操作，可卷成小小的一团，节省了包装空间。在生产上，徐振坤选择了邓禄普工艺来生产乳胶制品。这项工艺保证了更高的性价比，这样生产的乳胶床垫和乳胶枕，有着通风透气、抗菌防螨的优势，并且软硬适中，更具舒适感。

同时，徐振坤重视研发创新，持续拓展产品种类。“我们有40多位研发人员，通过搜集数据，紧抓客户的痛点和需求，每年都会研发新的乳胶产品。”徐振坤说。目前，卡美琳拥有多项乳胶制品的专利，并且开发出乳胶枕、乳胶床垫、乳胶片材等100多种不同的乳胶产品。

优质的产品质量和丰富的产品线，满足了不同客户的不同需求，加上合适的售价，为卡美琳增加了不少人气。凭借多年的销售经验，徐振坤走访国内多家客户，逐渐拓展了自己的销售网络。2019年，卡美琳的外贸占比在35%左右，2020年受新冠疫情影响，外贸业务基本趋于零，但多年来积累的优质国内客户让卡美琳在这场风波中站稳了脚跟。

随着越来越多的人了解乳胶制品，了解卡美琳，近年来其销售额每年保持增长，2022年产值近2亿元。凭借稳扎稳打的实干精神，卡美琳逐渐成为国内知名的乳胶寝具制造商，产品销往全国各地。

《《《助富 激励员工共同成长 助力家乡经济发展

对徐振坤来说，企业能够长久发展，离不开员工和团队的努力。“今年年初我们公司员工返岗率在70%左右，目前共有员工280多名。”徐振坤说。由于卡美琳的外地员工占比较多，公司还为他们提供包食宿服务，并给予充分的人文关怀，确保他们安心工作。

据悉，在每位新员工上岗前，公司都会进行相关的培训，让他们能够快速适应工作生活。平时还不定期开展培训，提升员工素质，并提拔有能力的员工。来自云南的陈婷2018年来到卡美琳，一开始从事文员相关的工作，一年后，通过内部竞聘晋升为总经理助理。

“通过公司的平台，我学习到了很多知识，对我的事业有很大帮助，也让我的内心变得更为强大。在卡美琳，像我一样的员工还有很多，通过自己的努力，不断成长。”陈婷说。

“员工在公司安心、稳定地工作，公司才能更好发展。”徐振坤说，去年受疫情影响，卡美琳面临停工的风险，订单量减少，物流也时常受到阻断，也曾一度陷入困境，但是公司依然确保员工得到应有的工资和待遇，成功留住了大部分的员工，保证了企业的稳定运转。

徐振坤还通过提升设备效率，进一步提升企业效益。他知道，只有企业效益提升了，才能保障员工的利益。据了解，去年卡美琳新增两条流水线，目前共有8条流水线，并额外配备了3至4名机修师、电工，根据设备的运行情况，对设备进行升级改造。经改造升级的设备在月产量略有提升的情况下，企业一年的电费反而下降了三四十万元。

据了解，卡美琳使用的乳胶材料是天然可降解的。近年来，乳胶片材在市场上大受欢迎，徐振坤审时度势，加大对乳胶片材的开发与生产，做成乳胶内衣、高腰裤等产品。

“作为飞云人，我希望自己能在飞云把企业做好，为瑞安经济发展贡献一份力量。”徐振坤表示，今年作为疫情放开后的第一年，卡美琳将重拾信心，继续前进，在产品上持续创新，在销售上建立更多渠道，稳中求胜，以实际行动助力家乡经济发展。

共富先行 乡贤领路

“群贤助富”大型融媒体行动

bank 安心银行

瑞安农商银行
RUIAN RURAL COMMERCIAL BANK

ANXIN BANK

全新品牌形象
不变著惠初心

bank 安心银行

地址：浙江省瑞安市安阳街道万松东路218号 邮编：325299 电话：(0577) 总编办：65816333 发行部：65836178 广告部：65917777 广告发布登记证：3303812017001B 全年订价：258元 印刷：温州浙报文化有限公司