

万顺妹

扎根佛山的
传奇 牛仔面料女王

记者 金邦寅

五月的岭南蝉鸣荔红,气象万千。广东省佛山市西樵镇的一间办公室里,一袭素黑长衣、精神奕奕的女企业家,向来自家乡的记者叙说着自己创业四十年的曲折故事。

这是一位有着传奇色彩的女企业家,素有“牛仔面料女王”美誉。从一名销售布匹的批发商到一名成功的女企业家,她经历了常人难以承受的困难与痛苦,从家乡瑞安一路到佛山西樵独自打拼,她品尝孤独的滋味和创业的艰辛,从一路风风火火打拼的女强人,到积极回馈家乡、投身慈善事业,她获得了在粤浙商“榜样”、佛山“最美家庭”、南海好人等众多荣誉。

如今,她创办的纺织企业,每日生产线上吐出去的牛仔布可达8万米,足够生产8万条牛仔裤,是佛山市隐形冠军企业、首批“雄鹰计划”重点扶持企业。她就是广东省温州商会常务副会长、佛山市瑞安商会经济顾问、佛山瑞龙集团董事长万顺妹。

从零售起家

二十载如一日

1956年,万顺妹出生于瑞安。她的父母育有二子四女,她排行老二。很小的时候,她就帮忙父母做家务、照顾弟弟妹妹。她打小就很有主意,十六七岁进入父亲所在的瑞安麻袋(编织袋)厂工作,一个月能赚70元。可惜,不久后因各种原因,麻袋厂被查封了,这也改变了一生的命运。

从麻袋厂出来后,她左思右想,不甘就此消极等待,便决定去做生意,并瞄准了面料批发贸易生意。

1983年,面对风起云涌的改革开放大潮,她怀揣着1万元,远赴绍兴柯桥纺织市场进货。

以前,进一趟货是十分辛苦的,挨家挨户地找到合适的厂,选好中意的布料。万顺妹回忆说,在厂里打包后,叫个船“突突、突突”给运到岸边,然后货物就被放到马路上。而她要一边时不时看一下货物,一边焦急地盯着并拦下往南走的运输车辆,讲好价格,约定运货目的地。

那个时候的货运比较落后,货物先是运到萧山,再通过客运大巴携带,最终辗转运抵瑞安,一路上根本没人跟车的。幸好当时的人,十分朴实,也讲诚信,否则一批货物可能运着运着就不见了。万顺妹不无感慨地说,而布料运到瑞安后十分抢手,因为本地市场根本没有,行情最好的时候,每卖1米布料能赚2元钱。

期间,她起早贪黑,摸爬滚打,雨

里来风里去,特别是下雪天,好久才能拦下一辆车,被冻得直跺脚,却依然咬牙坚持。这一干就是九年头。虽然利润不高,订货也十分辛苦,但是也赚到了第一桶金,万顺妹的心里还是比较踏实的。

1992年6月,正值布料生意淡季,一次偶然的聊天中,万顺妹听说广东佛山西樵的布料很好,便叫上丈夫一起去看看。

我至今记得清清楚楚,飞机票360元一张,我们身上带了3万多元,都是5元和10元(面值)的,整整一大包。说起第一次前往佛山,万顺妹眼中不觉泛起了记忆的波澜。

夫妻俩抵达广州白云机场后,先坐机场巴士,到了广州火车站,再叫一辆出租车,送到西郊客运站,然后坐上巴车来到西樵。从此,万顺妹与佛山西樵结下一生的不解之缘。

我还是很有眼光的,进了3万多元的布匹,卖出后,净赚1万多元。万顺妹说,尝到了甜头,第二次胃口更大了,叫上了女婿一起进货,这次身上带了近7万元现金。

很快,我看中了一款布,先运了1缸布(约700米)回瑞安,结果每米布净赚4元。我赶紧找到那个老板,让他把剩下的13缸布全部留给我。后来,老板只给了我11缸,他嘴里还一直呢喃着“还不够嘛,这么多唉”。万顺妹笑着说,从此她就决心要留在佛

山西樵。

为什么?因为我在这里舒服,幸福感很强。在这里,我看中布料后,货物会直接被送到打卷店,由工作人员帮忙检查布匹质量,并挑出次品,然后会叫三轮车,将货物送到托运部,再托运回家。整个过程,我都不用自己操心,每天的任务是去市场上找新品种、新货,赚得也更多。万顺妹解释说,用现在的话来讲,就是“营商环境”,那个时候的佛山位于改革开放的最前沿,其市场化的观念和理念是走在前列的,通过打造一条龙的配套服务吸引了广大异地客商纷至沓来。

万顺妹回忆说,当时在西樵从事布匹生意的瑞安人,有200多位。仅半年时间,万顺妹的进货业绩便排名前四。一些眼红的人还联合起来拦住托运部,不让万顺妹运货。

发展到后来,万顺妹平均每周的进货款达数百万元。一次,她去跟当地一位企业老板结账,不想那个老板却说:“没关系,万老板的货款先欠着,没有到200万元别来跟我结账。好长一段时间里,万顺妹长期包了当地7家工厂的布匹销售,生意做得很大,为人又爽快大方,几乎没有哪家企业工厂不认识“万老板”。

1997年,西樵轻纺城建成投入使用后,她拿出50多万元买下两个铺位,一间卖布,一间卖原材料,迎来了她创业的第二次飞跃。



徐心星/摄

【人物名片】

万顺妹,瑞安人,1956年出生,中共党员,现为佛山瑞龙集团董事长,广东省温州商会常务副会长,佛山市纺织行业协会副会长,佛山市南海区西樵女企业家商会会长,西樵智善会会长,佛山市南海区第十五届人大代表,南海区第十四届政协特邀委员,曾获中国百名杰出女企业家、在粤浙商“榜样”、佛山“最美家庭”、南海好人等荣誉称号。



扫一扫,看图文

热心慈善事业

一片冰心似春风

我曾有幸先后随党和国家领导人出访意大利等欧洲国家,考察国外社会的发展情况,学习企业经营、管理的理念。但感触最深的是,还是亲历其境感受中国的强大和伟大后,心底那股油然而生的骄傲和自豪,也更加坚定了我们履行企业家社会责任的初心。万顺妹向记者介绍自己的两次出国经历与感悟。

30多年来,万顺妹带领企业发展壮大的同时,一直不忘回报社会,致力于公益慈善事业,助学扶贫、扶老助残、探访慰问等各项慈善公益活动,她都积极出钱、出力。仅2005年至今,她参与社会各项慈善公益活动的累计捐款捐物逾500万元。

我捐款10万元一点也不心痛,不见了100元,可能要找大半天。因为自幼受家庭的影响,传承了艰苦朴素但又乐善好施的美德,万顺妹对自身几乎没有要求,不找家政人员,不配司机。但对慈善公益事业,她却经常慷慨解囊。她常说:“遇到需要帮扶的事项,只要自己能力允许,我都会尽全力帮助。”

2005年她向西樵山森林公司捐赠10万元,2010年为西樵镇慈善公益百万行活动捐款10万元,2011年向南海义工联捐赠一台价值20万元的汽车,向中山大学博物馆捐赠10万元。

同样,2016年,南海区政协赴四川凉山对口扶贫村捐赠助学,她也积极参与其中,并现场捐赠3万元。2021年,万顺妹随企业家考察团再次来到大凉山。当考察团来到布拖县特木里镇则洛小学时,万顺妹留意到,不少学生都穿着单衣单裤,在寒风中做课间操活动。她马上向校长

了解情况,并向学校300多名建档立卡的贫困学生捐赠了一批冬服装。

万顺妹还记得,当时考察回到佛山后,佛山的天气很热,没有商家提前囤积那么多学生冬服。随后,她发动朋友四处寻问,又亲自联系厂家,最终购买了价值18.8万元、共1421套服装寄到特木里镇则洛小学。同时,也给昭觉县小学捐赠了价值5万元的保暖衣物。

如今,瑞龙每年划拨一笔资金用于社会公益,为贫困山区学子提供扶贫助学服务,为周边辖区的孤寡老人提供慈善慰问服务。

万顺妹曾连续十三年当选为佛山市温州商会执行会长,致力于为温州、佛山两地搭建各领域沟通的桥梁。疫情期间,她积极引导动员会员企业和行业力量投入这场特殊的“战役”中,为家乡捐款、筹集抗疫物资,以实际行动诠释商会的使命。

2022年,听说瑞安要向上海驰援生活和医疗物资,作为佛山市瑞安商会的经济顾问,万顺妹连忙交代工作人员第一时间联络瑞安市投促中心工作人员,对接捐款捐物事宜。

每天早起爬山锻炼2个小时,每天审阅企业的财务报表,经常参加各类公益慈善活动,如今的万顺妹依然忙碌在一线。一次,儿子心疼地埋怨万顺妹,到这个年纪了,还不好好休息,开始享受,这么辛苦一辈子,哪有什么幸福快乐呢?万顺妹却是笑着回答:我觉得这样的生活就很幸福啊,我的幸福快乐源于两点,一是在工作中获取快乐,二是帮助到需要帮助的人。我喜欢看到工厂员工和帮扶对象的笑脸。

创办纺织厂

瑞安妹子异乡干出大事业

2001年初,一家纺织厂的老板向万顺妹借钱,用于引进先进设备。于是,一语点醒梦中人,40多岁的她萌发了自己办纺织厂的念头。她仔细思虑:一直做贸易,没有自己的产品,没有自己的品牌,既不能保证产品的质量,也无法按时供货、恪守信誉,不如自己开间厂。于是她决定先投资建厂房试水。

本来想买二手机器的,国内外考察了一圈,最后决定还是引进意大利的纺织机器。2001年11月,万顺妹购置的32台纺织设备顺利到位,创办了佛山瑞龙纺织有限公司。当时一台机器要4.1万欧元,配套好后相当于人民币约50万元,有人说我胆子真大,一台机器足可以买一台丰田轿车,32台纺织机就是32辆车。万顺妹笑着告诉记者,建厂过程也是充满波折,先是原先的合作伙伴一看投资金额远超预算,半途放弃了,后来幸亏有熟人朋友帮忙盯着厂房建设,这才顺利封顶。

因为机器先进,产出的布料质量远超同类厂家,十分抢手,市场根本供不应求。为了拿到更多瑞龙布料的配额,很多人将万顺妹的办公室围得水泄不通。闻风而动的还有广州著名的牛仔裤生产企业——广州牛头牌服饰连锁有限公司的老总,他亲自找上门,用脚顶住她的办公室大门,要求预订来年的布料。

面对这样的市场行情,万顺妹进一步审视了国内外纺织发展的趋势,制定新的发展战略,不惜贷款先后从意大利引进200多台当时世界最先进的剑杆织机及其配套设备。这些设备不光在西樵很少见,在整个国内都具有领先优势。

为了引进机器,先后借了上千万欧元,相当于八九千万人民币,说实话压力还是挺大的。但是,有了更多意大利的先进机台,产能从原先的每分钟200来转,升至500多转,效率大大提升,也带来了更多的产能和利



徐心星/摄

润。布匹生意一直火爆,我们企业自然跟着风生水起。因为钦佩我的豪爽大气、胆子大,一位跟我有生意往来的香港老板便亲切地喊我“万姑娘”,这也成为了我的微信昵称。万顺妹说,因为瑞龙的示范带头,西樵很多企业纷纷跟进,陆续引进了更多先进的纺织设备,助推了当地纺织产业的转型升级,得到了当地政府的高度肯定和充分鼓励。

很快,每日从瑞龙纺织生产线上吐出去的牛仔布差不多覆盖了1/3个西樵镇,订单多的时候一天能生产8万条牛仔裤的布料,瑞龙品牌因此在纺织业界抢占了一席之地。尤其是在业内,万顺妹被誉为广东甚至中国的“牛仔面料女王”。

尽管在纺织领域成绩斐然,但万顺妹并未停下发展的脚步。2006年,她在西樵纺织产业基地购地创办了子公司——佛山瑞纺染整有限公司,引进了浆染联合生产线、丝光生产线和防缩后整理生产线,从而使瑞龙纺织实现了从浆染、织造到后整理一条龙的生产配套,形成一条完善的纺织产业链。

在创业的同时,万顺妹也没有忽视子女的教育。为了培养儿子黄瑞龙独立、有担当的男子汉精神,她不管大多数家人的反对,毅然将他送往部队锻炼。2003年,儿子辞掉老家体

制内工作来到西樵,开始了他的“二次创业”。对此,万顺妹大力支持。

2010年,万顺妹了解到西樵镇“文旅融合城市、产城共融提质”的新发展思路后,又鼓励、支持黄瑞龙去主导投资建设“佛山瑞龙国际中心”项目。该项目被列入当年佛山市三年行动计划重点项目和南海区“十二五”规划重大项目,是西樵新城区的重要组成部分。现在,瑞龙国际中心以教育文化和商务金融相融共生,配套美食、购物及休闲功能为一体,成为西樵极具特色的文化商务综合体。

瑞龙集团也升格为一家以纺织业为根本、集团化发展的企业。企业被评为国家高新技术企业、中国流行面料入围企业、中国流行面料吊牌企业、佛山市隐形冠军企业、佛山市南海区“雄鹰计划”重点扶持企业等。

在外人眼中,作为一个离开故乡到佛山打拼的女性,万顺妹在西樵的成功一如她的名字般万事顺利。近年来,随着劳动力成本的上升,不少人劝万顺妹将企业搬出西樵,到生产成本更低的越南、柬埔寨等东南亚国家,甚至还有人劝她卖掉企业享乐,但她断然拒绝了。因为她深知,自己的成功正是得益于佛山的包容。她有感而发地说,“唯有一流的营商环境才能引凤来栖,吸引越来越多企业、项目陆续落地,两者相辅相成,缺一不可。”



与四川凉山支教的学子在一起