

林祥

“创二代”发扬“四千精神” 传承家业勇敢闯天下

■见习记者 徐心星/文 记者 潘鹏程/图

他是一名海归，有着优秀的阅历、帅酷的外形，割舍大学所读的金融专业，接手父辈传承的家具企业，他是一名新生代瑞商，坚守父辈艰苦创业的成果，在失败中成长，在成长中创新，在瞬息万变的时代洪流中闯出自己的一片天地，他也是“四千精神”的传承者，辛勤耕耘，以高水平要求自己，打造高质量家具企业，在佛山创造瑞安故事。他就是佛山市瑞安商会副会长、佛山市宏生电动餐桌有限公司总经理林祥。



创二代初接班，接连碰壁中打磨心智

1991年，林祥出生在湖南，父亲林志西是瑞安陶山人。早在20世纪80年代，林志西就远赴湖南张家界打拼，凭着瑞安人吃苦耐劳的精神，他做过泥水匠，卖过理发用品，又投身家具行业。林祥就出生在这样一个经商氛围浓厚的家庭。

虽在湖南出生成长，但林祥的大姐从小在瑞安长大，说着一口流利的瑞安话，在父母忙于工作时，大姐时常肩负起照顾弟弟的责任，因此，林祥对老家的乡音并不陌生，偶尔也回乡看看，感受家乡的变化、亲切的乡音。

在佛山市，记者一行见到了林祥。90后的他，身穿一件简单的T恤，一双弯弯的笑眼，不像个三十而立的企业家，反而像是初入社会的大学生，他谦逊地与我们分享自己多年来的经历。

2010年，林祥远赴美国学习金融专业。在此之前，父亲因家具生意在湖南的发展空间较小，在朋友的介绍下转向了家具企业数量多、上下游供应链完整的佛山，继续扩大自己的商业版图。

林祥回国后，父亲提出了二代接班的想法。“我当时也考虑过是找份工作还是接我父亲的班，因为我的专业跟家具行业并不对口，但是这个公司我父亲经营了20多年，凝聚了他的心血，就这样转手给其他人，也很可惜。”林祥几经思虑后，抱着试试的想法，于2015年进入父亲的公司帮忙打理相关事务。

这是一家产销一体的家具企

业，以电动餐桌为主产品，产品主要供给酒店、旅游企业等。刚到公司时，林祥对于公司的产品和业务并不熟悉，但正值年轻气盛，林祥有着一股子冲劲，想要在公司大展一番拳脚。

为了让公司更规范运行，他推行奖罚分明的管理制度，其中惩罚类目较多。而作为生产型企业，父亲的家具工厂里，更多都是年纪较大的技术工，一些老员工无法适应严格管理，导致人员流失的现象常发生。因此，林祥和父亲产生了较大分歧。

林祥和父亲的另一场冲突发生在发展线上销售方面。当时电商行业发展得如火如荼，林祥紧随时展脚步，想将家具生意往线上发展。做了半辈子线下生意的林志西，拗不过儿子的坚持，便同意了。

虽想发展线上销售，但电商经营对于林祥来说也是一块盲区。抱着专业的事交给专业的人去做的想法，林祥找了一个电商团队去经营线上店铺，自己并没有过多参与，放手给团队去做。

最后，这个电商团队发展迟缓，线上销售不仅没能做大，反而亏了不少钱。对儿子刚接手公司，便陷入接连碰壁的困境，父亲林志西显得十分大度，认为这不是一件坏事，表示不希望林祥刚接手公司就顺风顺水，什么决定都是对的，什么选择都能成功。“多吃几年亏，多长点教训，以后做事才会更稳重。”父亲的话深深印刻在林祥的脑中，失败没有打倒他，反而让他更加强大。

如何打破眼下困境？林祥想到是自己对父亲的公司还不够熟悉，“要经营好公司做好管理，首先要熟悉具体的工作内容，而下基层亲身经历是最快的途径。我觉得最重要的不是管住员工，而是帮员工解决问题。”林祥这样总结反思。于是，接手公司的第二年，他吸取教训，深入一线，走进车间，从底层做起。

当时，公司正面临车间开料难的问题。由于“定制化”订单多，因此“开料”的流程很重要。工人需要将一整块木料根据尺寸要求切割成一块一块的板材，才好进行下一步工作。“工人要看到图纸才能知道怎么开料，但是开料员难招，所以我一开始就去做开料员。”林祥说。

由于工厂里引进的自动化开料机需要设计图纸来进行精准操作，因此，林祥还特地去了CAD制图。他延续了当年在美国求学期间的良好习惯，每天早晨6点起床锻炼、学习，之后再回公司工作，凭借坚强的意志和自律的心态，从而达到自我提升的目的。

在基层亲身体会后，他知道了做一张桌子，需要画多久的图，需要多长时间开料和制作，之后回到管理岗位，不管是与工人沟通，还是咨询项目进度，他都有了十足的把握。

充分了解到工人的需求后，林祥转变了原先严格的管理模式，推行更为人性化的管理制度。虽然依旧推行奖惩制度，但以奖为主，以罚为辅，慢慢地公司的氛围变得融洽许多。2019年，林祥针对公司主管引进了盈利分红的模式，给所有主管分配虚拟股，通过年终绩效的方式进行考核发放奖金。

对于林祥来说，父亲在这一行奋斗了大半生，而自己仅仅做了8年，还在不断摸索前行中，公司内部也存在着许多需要改变和解决的问题。

林祥说，家具行业特别是电动餐桌这一行属于劳动密集型产业，产品尺寸多样，而且重手工，专业性强。目前面临着两大难题，一个是年轻人难招，另一个是难以批量生产。

木工师傅们需要有五六年的工作经验才能胜任，目前工人年龄普遍偏高，而年轻人通常难以胜任，主要通过老带新的模式进行培训。

同时，公司订单以定制化为主，很难批量生产。“要做成批量化生产，首先需要有一个容易复制的模式，目前我们的电动餐桌尺寸太多，需要通过不同尺寸计算报价，相对复杂。”林祥说。通常客户的要求是一张桌子能坐得下多少人，而不同的人对桌子的尺寸要求也不同。据了解，林祥做过最大的电动餐桌直径长达15米，可以坐下90多人。

深入基层自我提升，事业爱情双丰收



“通过这几年的经营，我感受到，无论是管理层还是基层员工，要让他们看到实实在在的收益，而不是一味给员工‘画饼’，这样才能更好地促进公司发展。”林祥回忆道，2019年引进新的考核机制后，充分调动了员工积极性，工作效率大大提升。

经过数年的快速发展，加上父辈多年的积累，公司逐渐成为佛山市同行业的头部企业，销售网络覆盖全国，有着20多家经销商，年销售额逐年攀升。

值得一提的是，林祥的创业之路并不孤独。2015年回国后，在表哥的婚礼上，他邂逅了表嫂的伴娘洪嘉露。温柔恬静的气质，一双大大的杏眼，又同是金融专业毕业，洪嘉露的出现让林祥平静的生活有了丝丝心动的涟漪。两人虽分隔两地，但通过微信交流、线下见面，最终确定了彼此的心意。

2018年，两人结婚以后，洪嘉露放弃了原先银行的工作，随林祥来到佛山。这一年，两人正式全面接手父辈的企业。“这个行业对我们来说都是陌生的领域，一开始真的很艰难。”洪嘉露说。她从销售做起，和林祥一起了解产品的特质，维系客户，之后又转做财务，为公司财务把关。他们两人和工人一起，每月只在月初休息一天，其余时间都在工作。可以说在林祥的每一个决策里，都有洪嘉露的影子，他们共同奋斗，彼此分担压力，下班后也会一起交流工作心得，讨论公司未来的发展。

“我的妻子时常给我启发，两个人奋斗比一个人单打独斗幸福很多，至少在艰难的时候，身边总有人在鼓励你，让你有动力继续走下去。”林祥微笑着说。今年他将正式“升级”，妻子怀孕让他的生活开启新篇章，也增添了持续前进的动力。

创新升级，迎接更广阔的天地

近年来，随着越来越多酒店开始使用电动餐桌，其发展前景广阔，但行业竞争激烈。为此，林祥不断做着新的尝试，为公司长远发展谋求出路。

对于电动餐桌工艺来说，电动转盘技术成熟，主要在款式设计上进行改革创新。

林祥告诉记者，在父辈的年代，更青睐雕刻精美的木质桌椅，龙凤等图案很常见，然而现在人们更喜欢欧式风格的桌椅，轻奢简约。“我们每年都要从不同的经销商那里接受反馈，在风格、款式、颜色上进行更新，每年能更新三四款桌子。”林祥说。

同时，林祥计划在保留原本定制化餐桌的基础上，发展民用餐桌。民用餐桌的尺寸少，成本低，模式简单，容易规模化。但最大的问题在于国内竞争激烈。

林祥曾在网上购买过一些价格优惠，看似精美的桌子。桌子寄到后，他发现材料一般，做工也粗糙，但销量非常可观。这对于追求质量的宏生公司来说，要发展

民用餐桌，没有价格优势，很难在国内激烈的家具市场占有一席之地。

一次偶然机会，林祥在刷手机短视频时，看到了一位同在佛山的家具卖家，他针对的客户多在海外，而每一个视频下面，都有人留言如何能买到视频中的家具，林祥看到了此中蕴含的商机。

他将眼光瞄准了海外市场，推出欧式桌椅，在国外广受欢迎。为此，他开通了自己的海外视频账号，自己学着拍视频、做视频。视频中，他本人出镜，以一口流利的英语讲述自己与父辈的创业故事，为公司产品作宣传，希望以此来打开国际销路。

在林祥的创业故事中，我们看到了父子两代瑞安人传承和发扬的“四千精神”——“走遍千山万水、说尽千言万语、想尽千方百计、吃尽千辛万苦”。“我还不算成功，还要继续努力。”这是林祥对自己的要求，也是他对自己坚守父业、持续创新、努力奋斗的勉励。

【人物名片】

林祥，1991年出生，瑞安陶山人，毕业于美国东南部知名大学特洛伊大学，现为佛山市瑞安商会副会长、佛山市宏生电动餐桌有限公司总经理。2015年，他在佛山接班创业，其公司生产的“宏生”牌电动餐桌拥有多项国家专利，产品销往全国各地。



扫一扫

看视频

遗失

遗失瑞安市燃料公司2017年6月13日核准的营业执照正本一份，证号 91330381145613801X，声明作废。

遗失瑞安市众力橡胶条有限公司开户许可证，核准号 J3339002678101，声明作废。

遗失吴志若的瑞安市东山街道下埠村后半垟返回地红证一份，证号 D4-31，面积 151.5平方米，声明作废。

注销公告

瑞安市莘塍街道董五社区社会组织服务中心因自行解散，需要注销登记。经本中心第一届理事会第六次形成注销登记决议，现向社会公告，请债权人在本公告见报之日起15天内向本中心申报债权。联系人 林正飞，电话 13336938999。

特此公告
瑞安市莘塍街道董五社区社会组织服务中心
2023年7月22日

瑞安市安阳童晖幼儿园 债权债务登记公告

瑞安市安阳童晖幼儿园因自行解散，现研究决定终止办学并注销登记，清算组已经成立。根据《民办教育促进法》《民办非企业单位登记管理暂行条例》《浙江省财政厅浙江省教育厅关于印发浙江省民办学校财务清算办法的通知》文件规定，现向社会公告。为保护债权债务人的合法权益，在本公告首次见报之日（2023年7月22日）起45天之内（即2023年7月22日-2023年9月4日）向本单位申报债权。联系人：联系电话 18969726535 地址 瑞安市安阳街道笕桥小区14幢1-16号。

特此公告
瑞安市安阳童晖幼儿园
2023年7月22日

瑞安市安阳小天使幼儿园 债权债务登记公告

瑞安市安阳小天使幼儿园因自行解散，现研究决定终止办学并注销登记，清算组已经成立。根据《民办教育促进法》《民办非企业单位登记管理暂行条例》和《浙江省财政厅浙江省教育厅关于印发浙江省民办学校财务清算办法的通知》文件规定，现向社会公告。为保护债权债务人的合法权益，在本公告首次见报之日（2023年7月22日）起45天之内（即2023年7月22日-2023年9月4日）向本单位申报债权。联系人：张培蕾 联系电话：13958822700 地址 瑞安市安阳街道隆山路白岩桥张宅巷3幢1-7号。

特此公告
瑞安市安阳小天使幼儿园
2023年7月22日

瑞安市汀田爱丽幼儿园 债权债务登记公告

瑞安市汀田爱丽幼儿园因自行解散，现研究决定终止办学并注销登记，清算组已经成立。根据《民办教育促进法》《民办非企业单位登记管理暂行条例》和《浙江省财政厅浙江省教育厅关于印发浙江省民办学校财务清算办法的通知》文件规定，现向社会公告。为保护债权债务人的合法权益，在本公告首次见报之日起45天之内（即2023年7月3日-2023年8月16日）向本单位申报债权。联系人 钟小贤，联系电话 13736335309，地址 瑞安市汀田街道南潮村南潮东路1-11号。

特此公告
瑞安市汀田爱丽幼儿园
2023年7月22日

关于对瑞安市塘下镇塘口村工商路 实施临时交通限制措施的公告

因瑞安市塘下镇塘口村工商路DN150球墨管改造工程施工需要，为确保道路交通有序、安全，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第39条规定，公安机关交通管理部门将在施工期间实施临时交通限制措施，具体事项通告如下：

2023年7月27日至8月26日，瑞安市塘下镇塘口村工商路南半幅禁止一切车辆、行人通行。

请过往驾驶人、行人自觉遵守本通告规定，按照交通标志标线指示通行，并服从现场民警和管理人员的指挥。

瑞安市塘下镇人民政府
瑞安市公安局交通警察大队
2023年7月20日