

尤小平：用实际行动把根扎深在家乡

通讯员 邹宗钧 詹雪龙 记者 黄丽云

最熟的是乡音，最浓的是乡情，支持家乡、建设家乡、回报家乡是义不容辞的责任。逐渐退居二线、已经很少出席正式活动的华峰集团董事长尤小平，只要收到来自家乡的邀请，还是会第一时间应允下来，也包括参加这次的世界瑞安人大会。

身为知名浙商、温商及瑞安本土杰出的企业家代表，尤小平于1991年创办瑞安市塑料十一厂（华峰集团前身）。30余年间，他把一家名不经传的地方小厂，发展成为集全球最大的己二酸生产企业、全球最大的聚氨酯鞋革树脂生产企业、全球最大的超纤材料生产企业、全国最大的氨纶纤维生产企业、全国最大的铝热传输复合材料生产企业等诸多“第一”的大型民营集团。不凡的经历和业绩，使尤小平成为世人公认的“新温州模式”积极探索者和杰出代表。

瑞安人是瑞安发展最大的优势和最宝贵的财富

2016首届世界瑞安人大会我也参加了，看到那么多瑞安籍精英从世界各地回来，感到很欣慰。瑞安人是我们瑞安发展最大的优势和最宝贵的财富。谈及家乡，尤小平抑制不住内心的深情。

一方水土养育一方人。通过这届大会，希望可以有更多世界各地的瑞安人，在各自的领域内发挥所长，为

家乡的经济发展及社会繁荣作出贡献。尤小平表示，世界瑞安人大会可以增强全球瑞安人的凝聚力，增进彼此间的联系和交流，形成世界瑞安人的共同体意识。

当前，瑞安发展具备天时地利人和，趋势向好，前景光明。在未来的城市竞争中，尤小平希望瑞安能够深刻研判发展形势，加快扬长板、补短板、做示范。以

绿色低碳、创新驱动、数智治理、国际化发展为引领，集中力量构建现代产业新体系、培育壮大发展新动能、推动商业模式新变革及形成企业国际竞争新优势，在进一步优化营商环境中，加大人才引进和培养，吸引更多优质资源和要素流入瑞安，吸引更多高层次人才来到瑞安，推动瑞安经济社会高质量发展。

只有把根扎实了、扎深了，才能茁壮成长、开枝散叶

上个月，尤小平也回了趟瑞安，缘由还是收到了家乡的邀请，参加瑞安中学华峰校区的开工奠基仪式。2022年6月，瑞安市人民政府与华峰集团签订公益捐资办学框架协议，华峰集团出资5亿元，创办初中一体化化学学校，建成后全部捐赠给瑞安市政府。这是温州市单笔捐资额最大的公益教育项目。

从签约仪式到学校选址，从方案评定到开工典礼，每一次尤小平都亲临现场，亲自过问。华峰集团是瑞安土生土长的企业，也是瑞安培养出来的企业，要饮水思源，回报家乡。尤小平说。

创业以来，尤小平始终扎根家乡谋发展，情系乡亲共致富，承诺把最优越的资源用在家乡、把最优质的项目建在家乡、把最优秀的人才留在家乡。2016年，华峰集团总部大楼在瑞安东山街道落成，用实际行动把根扎进家乡；2017年，华峰斥资52亿元开建瑞安滨海产业园；2022年，华峰百亿级高性能降解新材料项目在瑞安滨海正式开工；2023年，华峰瑞享、华峰储能等一批战兴产业在瑞安莘塍华峰园区投产。只有把根扎实了、扎深了，才能茁壮成长、开枝散叶。无论走得多远，尤小平对家乡的初心从未改变。



[人物名片]

尤小平，1958年1月出生，瑞安莘塍人。现任华峰集团董事局主席、华峰集团党委书记，中国石油和化学工业联合会副会长；曾当选第十一届、第十二届全国人民代表大会代表，曾获优秀中国特色社会主义事业建设者、全国优秀企业家、中国石油和化工行业“改革开放40年·突出贡献人物”、浙江省劳模、温州改革开放40周年重大影响力企业家等荣誉。



蔡建林 拓荒俄罗斯市场 逐梦 中欧班列

记者 金晓锋

瑞安发展潜力很大，华侨遍布全世界，这是一股强大的力量。我们要当好瑞安的宣传使者，展示家乡形象。10月9日下午，记者联系上蔡建林时，他正在俄罗斯的出差路上。这几天，他一直惦记着即将召开的2023世界瑞安人大会，称再忙也会抽空参加，现早已预订好回乡机票，准时“走归”。

拓荒俄罗斯鞋业市场，团结在俄温商共渡俄罗斯“经济寒冬”、呼吁“温商回归”，支持家乡建设发展。回首过去，在外闯荡的岁月里，蔡建林的经历充满传奇又饱含温情。

瑞商勇闯俄罗斯，力拓远东致富之路

1997年，蔡建林在瑞安创办了一家公司，专门从事国际物流贸易。在他的经营下，温州鞋走出国门，远销俄罗斯。

2000年，蔡建林嗅到了远东这块广阔黑土地上的商机。半成品加工（跨国加工模式），当时的俄罗斯轻工产品正供不应求。不仅如此，他还发现了更大的利润空间：把“Made in China（中国制造）”变成“Made in Russia（俄罗斯制造）”。简单来说，在国内做好成品运到俄罗斯销售，是论件数收关税；把半成品

运到俄罗斯，则是论重量收关税，能节省不少成本。蔡建林说。

然而，由于是一片尚未有人踏足过的“无人区”，蔡建林面临着在俄办厂的两大难关：一是俄方当时尚未建立制鞋设备和半成品鞋的海关代码，设备与产品皆无法运出国门；二是由于需要雇佣的工人数量多，在工人的劳务签证方面遇到了阻力。经过几个月的奔走与磨合，在国内有关部门的支持与帮助下，终于办理了工人们的护照，协助俄方挨个车间进行设备海关代码。从

无到有，有“登记”，艰难地迈出了在俄创业办厂的第一步。

2001年8月，凭借温州人“敢为天下先”的精神，蔡建林与商业伙伴在俄罗斯乌苏里斯克市投资2000余万元，租用了2万平方米的厂房，再从国内招了300多名工人，创办了中国人在俄罗斯的第一家工厂，为中国鞋企赴俄罗斯投资办厂提供了范本。曾质疑过蔡建林的人纷纷向他“取经”，他慷慨分享了自己的经验与做法，带动了身边一批温商走出国门、投资兴业。

打造经贸合作区，一带一路 共拓市场

2006年，康奈集团在俄罗斯远东滨海边疆区乌苏里斯克市牵头组建乌苏里斯克经济贸易合作区，作为8个首批国家级境外经贸合作区之一，该园区开辟了温州鞋畅通进入俄罗斯市场的贸易破壁之路，亦扮演着温州探路境外园区建设的先行者角色，产生了强大的磁场效应，吸

引着越来越多的温企入驻。作为共同投资兴建园区的商人之一，蔡建林将企业迁入其中，与众多温企一起在俄罗斯扎下根来，共同开拓市场。

在随后的几年里，包括制鞋、针织等行业在内40多家温企相继入驻园区，建立生产基地，总投资规模达20多亿

元。随着“一带一路”倡议的深入推进，近年来，蔡建林也重新调整了产业布局，将工厂延伸至莫斯科、叶卡捷琳堡等销售腹地。他表示，未来，园区有望被列入俄方政府经济特区项目，将有利于推动更多高新产业入驻园区，助力园区产业结构优化升级。双方正就此事展开深入探讨与交流。

成立商会聚众力，情系桑梓回乡创业

对闯荡俄罗斯市场的温州企业来说，这是一个让人纠结的市场。首先，这是一个“饥饿”的市场，轻工业的空白让它“嗷嗷待哺”，只要产品进得去就不怕卖不掉；然而，这也是一个“阴晴不定”的市场，灰色清关、大市场关闭、封仓等情况不时出现。

为了应对变幻莫测的市场环境，2010年12月，俄罗斯远东地区温州商会在海参崴成立，给抱团的温商提供

了一艘“救生艇”。

在那里会有各类俄罗斯投资信息，我们温州商会主动去对接，然后发给会员企业。被大家推选为温州商会会长的蔡建林说，商会还与中国驻俄使领馆建立联系，每天使领馆会发送俄罗斯经济动态信息给商会，信息涵盖政策、市场、海关等方面，提醒在俄闯荡的企业规避一些潜在的风险。

近年来，除了“走出去”，继续深耕俄罗斯市场外，蔡

回首往事皆在目，着眼未来谱新章

2018年5月，浙江省出台对外开放新举措，支持温州建设世界华商综合发展试验区。如何充分发挥在俄侨胞群策群力助推世界华商综合发展试验区的建设，一直是蔡建林和远东温商会思考的问题。他认为，“中俄物流”可以作为一个很好的切入点。那段时间，蔡建林积极开展调研，形成报告并提交温州市政府，在省政协港澳华侨座谈会上积极建言献策，相继提出“义新欧物流大联盟对华商回归的重要性”、“关于开行温州至莫斯科、中欧班列的建议”等。

2021年11月9日，在他的不懈努力下，成功促成中欧（义新欧）班列温州号特色专列从温州始发，改变了以往温州出口货物需在金华南站拼箱的“小车转大车”模式，打破了温州外贸企业出口基本以海运为主的单一物流方式，有效缓解温州外贸企业出口难点，推进了温州与“一带一路”沿线国家和地区的经贸往来。

2022年，俄乌冲突爆发，国际形势风云突变，蔡建林不断思考在俄温商如何在保障生命财产安全的前提下谋求更多发展，并调研探索可行路径，形成了“俄乌冲突下温商机

遇”调研报告。他在报告中提出，要打通外贸命脉畅通物流，建议谋划“义新欧”中欧班列临时堆场落地瑞安。

温州有着充足的外贸货源，运输线路却很少，且仅有温州西站一处26亩地块作为临时堆场，远远不能满足供货需求。蔡建林说，我有一个梦想，那就是把瑞安打造成中欧（义新欧）班列线路上的一个仓储转运的“枢纽”，并让温州的线路从1条扩增至更多。

眼下，蔡建林正朝着新的梦想进发，继续书写着他的人生故事与奋斗篇章。

[人物名片]

蔡建林，1966年1月出生，瑞安人，俄罗斯华侨，中国侨联第十一届委员会海外委员，浙江省第十二届、十三届政协海外特邀委员，温州市第十四届人大代表，俄罗斯浙江华侨华人联合总会会长，瑞安市鑫尔泰鞋业董事长，温州聚鑫供应链管理有限公司总裁、董事。

