

“别人两头走，我选中间行！” 创立22年，东新动力以“小而精”撬动大市场

■记者 项颖

集东旭之朝气，日新日异；凭创业之执着，恒久恒远。

于时代之浩渺星空下，浙江东新动力有限公司（以下简称“东新动力”）宛如一颗璀璨明珠，熠熠生辉，照亮发展征途。创立以来，东新动力肩负使命，在董事长潘荣国的带领下，以“打造全国领先的船电力关键零部件供应商”为目标，砥砺前行。

“别人两头走，我选中间行！”在“小而精”的定制道路上，东新动力走出了一条企业专属路径。

“销售”转型“生产”，迈向行业“高精尖”

1994年，在父亲的安排下，年仅17岁的潘荣国进入自家经营的柴油机配件贸易公司负责采购工作，常年奔波于全国各地。“那时的我，只想着为公司找寻最好的货源。”潘荣国说。

1998年前后，潘荣国在心里琢磨：公司是否可以转型升级，改“被动”为“主动”，自主生产产品，全方位满足客户的需求。心动不如行动，他向在销售过程中认识的厂家“取经”，凭借激情、闯劲和较强的学习能力，很快掌握了基本柴油机零部件齿轮的生产技术。

1999年，潘荣国带领两名员工在上望街道的几间瓦房里，创办了一间作坊式小工厂，专门生产柴油机齿轮。凭借过硬的技术和销售中积累的人脉，产品很快受到市场认可，销售量逐年提升。2001年，为扩大生产需要，潘荣国将厂房搬至莘塍

街道东新工业区，厂区员工从最初的几人增加至百余人，产品种类也逐年丰富，涵盖齿轮、曲轴、凸轮轴、机构盖板、活塞、风扇等多种柴油机配件。2002年，经注册登记，浙江东新动力有限公司正式成立。

2010年，潘荣国投资4000万元购买了南滨街道云江标准厂房。搬入新厂房后，企业当年产值2000余万元。在之后的生产中，企业还陆续购置了数控蜗杆磨齿机、上柴曲拐生产线、凸轮轴生产线等300多台先进设备，满足高精度产品加工和制造的需求；引进美国海克斯康三坐标、德国斯派克光谱仪、齿形齿向测量仪等国际一流的检测设备，为打响“东新”品牌提供坚强后盾。

2018年，企业再迎发展新阶段。潘荣国购入位于南滨三路288号、占地30亩的新厂房，并带领企业开始向智能化发展。



智能化车间

当聊起企业的特点时，潘荣国笑着说：“如果非要说与其他企业不一样的地方，应该是‘别人两头走，我选中间行’吧！”在企业逐渐开始壮大时，潘荣国做了一个决定：锚定“船电行业柴油机关键零部件供应商”这一定位，主攻细分领域和小众市场，将行业内大企业不愿干、小企业做不了的关键零部件做精做优，以品质优良、性价比高的产品巩固东新动力的竞争优势，成为行业内整机企业眼中无可替代的供应商，打造行业内的“隐形冠军”。

“因为生产需求，许多国内优秀企业也在寻找‘小而精’的柴油机关键零部件供应商。在日常的接触中，不少客户提出了这方面的需求。”潘荣国看准商机，不走寻常路，果断进军“小而精”市场。

“‘小而精’市场是在高度标准化的前提下，提供个性化、定制化的服务。与大企业的批量化订单不同的是，我们更追求

不走寻常路，进军“小而精”市场

‘精’，但价格也相对较高。”潘荣国说，“就好比品牌鞋和定制鞋，按照消费标准，有人喜欢品牌鞋的高档次，也有人喜欢定制鞋的独具匠心且舒适，我们企业正是如此，在快速响应市场需求的同时，还能提供多元化量身定制服务，赢得了许多客户的青睐。”

如何提高“批量定制”产品生产的精准度？2020年，东新动力毅然决定向智能化迈进。经过2年多时间的建设与调试，如今，智能化已融入企业生产的方方面面。流水线上，前沿科技与生产线紧密结合，全面实现自动化运作，以科技打造高品质产品；大数据分析和物联网技术的应用，实现了对生产过程的全面监控和精细化管理，让每一个环节都紧密相扣，彰显着智能化的魅力。据了解，通过智能化改造，企业劳动生产率提升108.91%，不良品率下降25.77%，总能耗下降50.18%，

研发周期缩短40%。

在“智能”加持下，东新动力2023年企业产值达1.1亿元，以“高精尖”的技术和卓越的品质，在行业中独树一帜。目前，企业生产的同类产品全国市场占有率80%以上，产品适用于电站、船用动力、工程机械、特种车辆等战略性新兴产业。

“企业做到极致，满足用户需求，无有他奇，只是本然。”这是海尔集团创始人张瑞敏的经典语录，而这句话也同样适用于东新动力。潘荣国认为，不断满足客户需求、给予客户启发，更能为客户提供合适的解决方案，这才是优质供应商的特征。凭借对原材料的严格把控和对技术的严格要求，以及智能化的加持，东新动力一路领跑，不断壮大，不仅填补了行业中间市场的空白，更是成为了上柴动力、上研动力、通柴动力、上海凯迅、福建卡特等国内知名柴油发动机企业的长期战略合作伙伴。

在“小而精”的道路上“死磕到底”

22年前，东新动力年产值不足千万，22年后，年产值超亿元；22年前，东新动力名不见经传，22年后，该品牌在圈内无人不晓；22年前，潘荣国还只是个敢拼敢闯的年轻小伙，如今，他已经成为一家产值超亿元企业的掌舵人。

长期以来，东新动力始终以客户需求为导向，追求极致，提供高品质产品，现已拥有31项国家专利，其中发明专利7项，以核心技术引领行业发展；主导起草“浙江制造”团体标准1项，参与制定行业标准、国家标准各1项。企业还先后获得国家高新技术企业、国家专精特新“小巨人”企业、浙江省知名商号、浙江省信用管理示范企业、浙江省高新技术企业研究开发中心、“浙江制造”品牌认证企业、温州市数字化车间示范企业、瑞安市领军工业企业、瑞安市市长质量奖等多项殊荣。

回顾这些年，潘荣国这样总结：“企业

再小，目标也要明确，在执行目标的过程中要脚踏实地。”这也是东新动力创立22年来取得翻天覆地的变化的原因。对于东新动力的未来，潘荣国十分明确：“我们将不断创新、学习，在‘小而精’的道路上持续前行，死磕到底！”

经信之窗
RUI BAC

助推全民阅读 作家王开岭在马屿开讲

■记者 吴戌慧/文 蔡伟/图

4月15日，“心兰”阅读分享系列活动——“做一个精神明亮的人”在马屿举行。该活动由市委宣传部（市新闻出版局）、中共马屿镇委共同主办，瑞安市新华书店承办。



读者阅读书籍



讲座现场

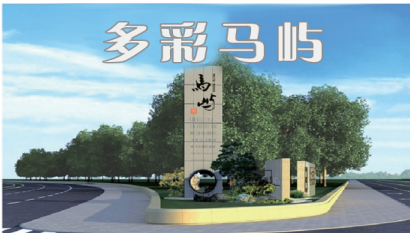
广泛影响，被誉为中国校园的“精神启蒙书”和“美文鉴赏书”。

讲座中，王开岭与读者分享自己的阅读感悟。“我认为精神明亮的人是拥有合格的头脑、性情温美，内心充满诗意、有行动品质的理想主义者。”王开岭说，阅读带来力量，希望在座读者养成终身阅读习惯，通过阅读成为一个精神明亮的人。

当天最为火爆的属签名环节，不少读者抱着数本书排队请作家签名。“我在镇文化中心上班，朋友听说我今天来参加作家王开岭的书籍线下签名活动，纷纷委托我帮忙带书、签名。”马屿镇文化中心工作人孔绵绵笑着说，工作之余有幸聆听一场名家的阅读讲座，让她获

益匪浅，“这也是一个学习‘充电’的过程。”

马屿镇宣传委员魏茜指出，诸如专场讲座、名家签书、读者见面会等多种“面对面”交流互动，进一步提高了全镇干部职工的阅读文化素养和品质，其目的在于持续奏响全民阅读的主旋律，展现城市的文化形象与文化品位，营造出马屿浓厚的书香氛围，让群众于阅读中感受快乐、领略知识的魅力，助力我市打造“书香瑞安”。



撤并3个低效渡口 我市开展渡口撤并整合工作

本报讯（记者 陈异俗 通讯员 杨庭苇 陈语淇）近日，记者从市交通运输局获悉，高楼镇多个渡口完成撤并整合工作，标志着当地渡口管理迈入新阶段。

据悉，为进一步优化渡口管理，提升群众出行安全，根据《浙江省渡口安全管理办法》和《内河渡口渡船安全管理规定》等相关法规，我市研究决定，撤销黄吞渡口，并将小口、潘营、石溪3个渡口撤并整合为营北渡口，下设潘营、石溪（两岸）、营前、小口等5个渡埠。

在此次撤并整合过程中，市交通运输局同步推进渡口渡船的环保改造工作。经过改造提升，营北渡口的3艘柴油动力客渡船已全部实现“油改电”，变为电力客渡船，均可载乘12人。

此次改造，不仅提升了船舶的运行效率，还有效减少了船舶运行对环境的影响，实现了经济效益与环境效益的双赢。下一步，我市将继续加大渡口安全管理力度，不断完善渡口设施，提升渡口服务水平，为广大群众提供更加安全、舒适的出行环境。

陶山市场监管所“金金”计较 护航黄金饰品消费

本报讯（记者 苏盈盈 通讯员 金思思）近期，黄金价格一路攀升，价值贵重的黄金首饰受市民青睐。为了让消费者买得放心、戴得舒心，市市场监管局陶山所对辖区黄金饰品店开展价格专项检查，规范黄金首饰市场秩序。

此次行动重点检查黄金饰品标签标识是否规范，是否明码标价，是否存在价格欺诈、虚假促销宣传，在用计量器具是否依法检定并在有效期内等方面。

据了解，黄金首饰的计价主要分为“按克计价”和“一口价”两种方式。“按克计价”指按照实际克重乘以时价，外加工艺费来计价；“一口价”指不计算克重，按照工艺难度和品牌价值直接定价。由于特殊的工艺、新颖的设计，“一口价”黄金饰品往往比按克计价的黄金价格稍高。

在检查中，执法人员发现有商家在销售“一口价”黄金饰品时未标明计量单位，容易误导消费者，现场要求商家完善“一

口价”黄金饰品标签、标明克重，并要求商家在销售过程中明确告知消费者“一口价”金饰的换购政策，保障消费者的知情权和选择权。

“黄金饰品‘一口价’概念不清会让消费者产生误解，损害消费者权益。”执法人员介绍，结合近年来行业内消费者反映较为集中的热点问题来看，“一口价”黄金饰品在以旧换新交易时较容易产生纠纷。

同时，执法人员还在检查中向商家普及《中华人民共和国价格法》《明码标价和禁止价格欺诈规定》等相关法律法规，督促商家进一步提升法律意识，做到守法经营、诚信经营。

下一步，市市场监管局将继续加大对黄金饰品经营单位的监管力度，发布消费警示，规范行业秩序，广大消费者的合法权益保驾护航。同时提醒广大消费者，大笔金额消费需谨慎，购买金饰应通过正规渠道购买，并关注当日黄金克价，若价格大幅偏离市场价要谨慎购买。