

# 温州伟力汽车零部件有限公司：五千款产品怎么管？

记者 陈异俗



伟力公司外景(记者陈小斌摄)

在温州伟力汽车零部件有限公司(以下简称 伟力公司 ) ,数字化正以前所未有的力度改变企业面貌 ,驱动生产效率与管理效能实现质的飞跃。员工指尖轻点 ,几分钟就完成上千款产品的信息梳理与下单 ,效率倍增 ;车间内 ,20条流水线在智能平台的精准调度下 ,柔性快反 ,实现智能分配与生产的完美融合 ,高效有序 ;决策层每日通过该平台洞悉公司运营的每一个细微变化 ,迅速响应市场动态 ,灵活调整战略部署

从原材料入库到成品出厂 ,再到日常运营的每一个细节 ,伟力公司依托其先进的数字化管控平台 ,实现全链条数据的实时互联与云化共享 ,打破部门间壁垒 ,让管理决策更加科学高效。这一管理新模式 ,也让伟力公司在竞争激烈的汽车传感器售后市场中脱颖而出 ,以 智 取胜 ,实现高效益增长。

## 推动平台与生产模式深度融合 | 实现柔性快反

### 构建数字化管控平台 | 破管理难题

伟力公司是一家研发、生产、销售汽车传感器的综合性企业 ,产品主要销往欧洲、北美市场 ,为多家世界 10 强汽车售后维修企业提供配套 ;产品种类齐全 ,目前达 5000 款 ,涵盖欧洲 90% 以上的车型。2023 年 ,企业年产汽车传感器 500 多万只 ,年产值达 1.3 亿元。

产品种类丰富是伟力公司的竞争优势 ,也是企业管理的难点。据介绍 ,在 2015 年之前 ,该公司主要依赖纸质报表、Excel 表格进行数据管理 ,缺乏统一的软件平台和数据规范 ,致使管理效能低下 ,甚至一度出现管理失控状态。当时产品种类不过千余款 ,管理难度却很大 ,我们很难实时掌握公司的生产经营情况。伟力公司总经理陈超伟坦言 ,若要了解某批次、某款产品的生产、原材料进出等情况 ,他需要汇总多个部门的数据 ,十分不便 ,更别说通过产品生产、销售数据等来分析企业年度利润、各市场情况等。

为打破部门间的数据壁垒 ,实现数据互通 ,伟力公司决定启动数字化改革 ,引入企业 ERP 系统(即企业资源规划系统) ,从经营管理层面入手进行全面革新。然而 ,改革并非简单的系统购买和

上线 ,依赖别人开发的 ,根本满足不了企业管理思想迭代的需求。我们需要的是一个低成本且能满足管理需求的工具 ,数据和软件能受自己控制、随时更新。该公司数字化改革专班负责人陈飘飘说。为此 ,该公司成立数字化改革专班 ,依托第三方软件基础架构 ,自主研发符合公司管理实际需求的数字化管控平台。经过一系列探索和实践 ,伟力公司数字化管控平台于 2015 年正式投入运行 ,成为公司管理变革的得力助手。

伟力公司业务负责人吴检入职该公司 13 年 ,从业务员晋升为分管业务的副总经理 ,见证了公司数字化改革的全过程。他告诉记者 ,以前处理一个 200 款产品的订单 ,要手动整理每款产品的资料形成纸质材料 ,且多次跑物料中心、车间等部门 ,需要花费 1 周时间 ,现在坐在电脑前 ,只需几分钟就能完成上千款产品的订单处理 ,还能实时查看各款产品的生产进度 ,工作效率大幅提高。

**塘下“新质”力量②**  
RUI BAO

步入伟力公司生产车间 ,一块偌大的显示屏映入眼帘 ,屏幕上实时更新车间内各条流水线的动态 ,包括当天、当月的产品生产件数、种类、劳动力投入以及排单情况等 ;各条生产线则根据平台指令 ,快速配单、有序生产。这是伟力公司深化数字化改革的生动体现。

据该公司生产车间主管付要要介绍 ,公司每款产品都有独特的生产工艺流程和原材料需求 ,丰富的产品种类给生产带来极大挑战 ,之前 ,公司给我们部门专门安排了四五名排单员 ,有时候一个产品种类多的订单要耗费 2 天时间排单 ,旺季时 ,多个订单集中在一起 ,时常会出乱子。

为实现快速合理排单、精准生产 ,该公司在推进业务管理方式变革的同时 ,积

极探索数字化管控平台与企业生产的深度融合 ,依托该平台自主研发个性化的生产设备、生产线 ,并将各生产线、生产环节接入平台 ;平台则根据企业产品订单 ,智能分配产线 ,实现柔性快反 ,达到生产管理的智能化和精细化。如今平台一键搞定排单生产 ,省时省力 ,而且多个生产环节直接由平台智能控制 ,工艺提升了不少。说起生产模式的变化 ,付要要脸上乐开了花。

此外 ,该公司还为每批次产品定制了专属 工艺流程卡 并印上二维码 ,二维码中包含工艺流程、所需原材料、操作要点等详细指令。操作员工作前只需扫一扫二维码 ,即可实现将产品生产情况接入平台的同时 ,迅速了解其生产要求 ,实现精准操作。同时 ,平台还对产品生产的全流

程进行实时监控 ,一旦产品出现问题 ,通过扫描二维码就能迅速定位问题环节 ,及时做出调整 ,确保产品质量的稳定性和可靠性。

为了进一步深化数字化改革 ,伟力公司不断投入资金 ,持续优化升级公司数字化管控平台。今年 ,该公司又投入 200 余万元对平台进行全面升级 ,预计将为平台植入更多先进的生产、管理功能 ,为企业的未来发展提供更强有力的支撑。

数字化改革不仅让伟力公司的生产、管理实现跨越式转变 ,更生出了经济效益。企业年产值从 2015 年的 2000 多万元迅速增长到如今的 1.3 亿元 ;产品种类从原先的 1000 多款增加到现在的 5000 多款 ,目前还以每年 800 款新产品的研发速度不断增加。



数字化管控平台升级讨论会(记者陈小斌摄)

## 做传感器方案的供应商 | 深耕传感器售后市场

近日 ,伟力公司又拿下了与某世界 100 强企业的合作订单 ,并将首单 9000 件(只) ,涵盖近百种品种的传感器产品发往海外。据悉 ,从达成意向 ,到伟力公司顺利完成合作文件的准备、合作方的验厂、包装设计审核以及生产发货的整个流程 ,用时不到 2 个月。

如何在众多竞争企业中脱颖而出 ,且在如此紧迫的时间内完成所有合作流程及订单生产 ? 伟力公司给出答案 :公司强大的经营管理能力、领先的汽车传感器产品、完善的产品资料库 ,以及对市场数据的精准把控。

这就是我们在短时间内拿下这个订单的原因。陈超伟表示 ,该知名企业对合作伙伴有严格的要求 ,其中一个重要标准就是必须在 2 个月内完成首笔订单的生

产发货。面对这一挑战 ,伟力公司凭借高效的工作流程和团队执行力 ,仅用 10 天完成 300 份产品的 PPAP 等文件的制定 ,5 天完成产品包装设计的严格审核 ,45 天顺利完成产品的生产制作 ,赢得了该知名企业的青睐。

数字化改革也是伟力公司提升企业自身竞争力的关键所在。实施数字化不仅仅意味着运转效率的提高和成本的缩减 ,更在于通过数字化使企业能够更好地服务于消费者(合作商) ,发掘自身的增长点 ,从而走出一条独具特色的发展道路。对于伟力公司而言 ,基于数字化改革 ,明确自身定位为传感器方案的供应商 ,致力于为客户提供全方位、个性化的解决方案 ,是其发展的方向和目标。

我们凭借多年来在欧洲、北美等市

场的产品销售经验和完善的汽车售后传感器品种参数收集 ,结合数字化管控平台的数据分析 ,深入研究各类产品在各市场的发展潜力、消费者需求以及竞争态势 ,建立了汽车传感器信息资料库。陈超伟介绍 ,这些数据资料不仅为企业提供了宝贵的市场洞察 ,更为其制定产品策略、优化生产流程和为客户提供完善的产品信息参数、做出准确的市场分析等提供有力支持。此外 ,该公司还建立客户资源库 ,对每一位客户的订单量、销售产品种类等进行详细记录、分析 ,以便更好地了解客户需求 ,及时调整合作战略 ,深耕汽车传感器售后市场。



产线接入平台(记者陈小斌摄)

## 党建引领 合作共建

# 赵山渡引水工程渠系扩能保安工程有了新进展

记者 苏梦璐

7月3日上午 ,温州市赵山渡引水工程渠系扩能保安工程党建共建揭牌仪式在桐浦镇下岙村工程项目部举行。桐浦镇党委、浙江珊溪水利水电开发有限公司(以下简称 珊溪公司 )机关第一支部、市公用集团瓯江引水公司(以下简称 瓯江引水公司 )党支部三方代表共同为工程党建共建点揭牌 ,桐浦镇、珊溪公司、瓯江引水公司以及该扩能工程项目部的代表人员参加。

据悉 ,温州市赵山渡引水工程渠系扩能保安工程由渠系扩能工程和渠系保安工程两部分组成 ,目前已启动渠系扩能工程建设部分。该部分建设内容为新建湾前节制闸至陈岙泵站取水池的输水线路 ,主要建筑物有丁岙节制闸、下岙节制闸、下岙调节蓄水池、下岙检修室等 ,以及设计红线范围内的景观、绿化等室外附属工程等。工程进口位于桐浦镇下岙村 ,出口位于温州市瓯海区潘桥街道陈岙村 ,线路全长约 4.9 千米 ,工期约 1277 天。

此次活动以党建共建为纽带 ,通过资源共享、互学互鉴、共同发展的模式 ,形成合力 ,推动项目攻坚 ,打造党建共同体 ,促进发展共赢。现场 ,3 个单位代表人员结合各自资源和职能优势 ,就如何更好推进工程建设、强化服务保障、推动合作共建等方面开展交流与探讨。

赵山渡引水工程渠系是温州境内供水大动脉 ,承担温州市区 80% 供水任务 ,是瑞安市、平阳县、龙港市主要供水通道。渠系扩能保安工程作为供水备用通道 ,在

温州原水应急保供方面起到了至关重要的作用 ,同时也是温州市域 水务一体化 互联互通保中的关键一环。珊溪公司机关第一支部代表说 ,为进一步加强工程建设 ,克服建设中存在的困难 ,希望通过党建共建活动 ,发挥党组织的核心领导作用、红色引擎的核心带动作用 ,完成工程政策处理、清零工作 ,为工程打造无障碍施工环境 ,推动工程提速增效。

作为工程代建方 ,瓯江引水公司党支部代表表示 ,将借助三方资源优势 ,形成镇企党建新格局的工程建设模式 ,克服扩能工程在工程推进中面临的政策处理、资金需求等相关问题 ,确保项目顺利进行。在未来的 33 个月里 ,该公司将狠抓工程建设 ,根据业主、上级单位的要求 ,确保圆满完成任务。

我们将在拥有丰富乡镇工作经验的基础上 ,根据最新政策变化 ,及时为工程提供帮助 ,协调好群众关系 ,宣传好工程建设带来的效益。桐浦镇党委委员邓海兵表示 ,希望能够借助工程建设各方力量 ,坚持

党建引领 ,通过共建的方式 ,进一步形成合力 ,共同推动赵山渡引水工程渠系扩能保安工程顺利建设。

随后 ,一行人听取了瓯江引水公司四工区经理王生对该工程项目基本情况及建设进度的介绍 ,并现场参观了下岙进口段施工现场。

据悉 ,工程自去年 9 月份启动以来 ,下岙隧道已完成建设约 600 米 ,目前工程正在加速建设中。

**画意桐浦**  
RUI BAO



党建共建点揭牌(记者蔡伟摄)