

互看互学促提升 凝心聚力谋发展 瑞安企业家赴平阳参观标杆企业

■记者 黄丽云 实习生 温佳琪 通讯员 王正

日前,瑞安市企业家协会第十八期“学标杆、促升级”活动走进平阳县,30多名瑞安企业家参观了平阳的标杆企业浙江新德宝机械有限公司和浙江一鸣食品股份有限公司。据了解,此次活动旨在通过企业间的互看互学互帮,推动企业稳进提质。活动中,企业家们仔细考察并了解标杆企业生产、管理等相关情况后,纷纷表示此行受益匪浅。

一鸣食品:

探索出“一二三产业融合的全链条发展模式”



走进一鸣食品前处理车间,密密麻麻的封闭式管道,连接着一个又一个的圆形储存罐,员工们只要在中控室里操作电脑,从牧场运过来的牛奶,就会通过车间外的收奶系统输送到车间里,开启不同的“变身之旅”。

“因为自动化程度高,所以基本上所有的动作,都是在中控室的电脑界面完成。”一鸣食品相关负责人介绍,每天早上8点左右开始,从各个牧场运过来的牛奶,会陆续输送到车间内进行生产,他们也开始了一天的工作。

“奶罐车连接上车间外部的收奶系统后,现场人员会通过对讲机告知我们,然后我们在中控室点击生产按钮,牛奶就会自动输送到车间的储存罐里。”该负责人带领企业家们边参观边介绍道,不同的牛奶产品在中控系统中都有自己对应的生产程序设定,为了防止出错,中控系统同步具备了自主识别防错的功能,“输入代码,如果选用的程序不是对应的产品程序,产品就无法进入下一个环节进行生产。”

另外,在每个生产环节上,都有许多监测仪器,实时对内部温度、压力、流量等数据进行监测,并反馈到中控电脑上。如果任何一个环节的任何一个参数不符合标准,中控系统就会报警,工作人员将根据情况进行处理。正是这样的智能化生产系统,不仅将牛奶生产变得简单,也让产品品质更加稳定。

在一鸣食品前处理车间的中控室旁,有个一鸣全产业链指挥中心,打开指挥中心的电脑,就可以浏览牧场、工厂、市场、物流等方面数据。数字化技术不仅重塑了一鸣食品的生产,也将所有链条紧密链接在一起。

一鸣食品行政中心工作人员介绍,“从一产二产三产到物流,全部都是打通的”,它就像一鸣食品的“天眼”,将企业的运行情况,以数字化的形式呈现。

点开牧场板块,可以了解每个牧场的情况,包括后备牛、成母牛、泌乳牛和犊牛等不同阶段奶牛的存栏量,牧场每天的产量,以及奶质量指标的高低等。通过大数据分析,还能计算出该牧场牛群体重分布、成母牛淘汰率和犊牛存活率等。

在工厂和物流板块,能看到牛奶生产配送的过程,因为每辆物流车上都安装了GPS系统,能看到每辆车具体位置在哪里,车内温度是否正常,实现全流程溯源。

而在销售端,所有一鸣奶吧门店的销售数据,也接入了指挥中心。“根据这些数据,我们可以对客户进行画像,分析他们的消费喜好,包括他们喜欢喝什么风味酸奶,吃什么类型面包,一般几点到店消费等。从客户的需求端,反馈到我们的生产端。”工作人员解说道。

据了解,以前一鸣奶吧门店进货,需要店长根据自身经验,下单到工厂。如今,有了精准的客户画像后,已经实现了大数据下单,门店不用再自己人工进货,而根据大数据精准进货,也降低了门店货品报损率,提高了存货周转率。

这几年,一鸣公司在整个供应链系统建设上不遗余力,持续做出改进,将前端和后台系统全部打通,保证整个链条的高效顺畅,这才保证了当天生产的新鲜牛奶,当天能送达门店。正是在整个链条高效运转的支撑下,一鸣在技术和产品上的迭代升级不断加快。

新德宝机械:

打造全数字化工厂平台



星巴克、喜茶、蜜雪冰城、康师傅……很多你喜欢品尝的咖啡、奶茶和方便面,其包装纸杯和纸碗的生产机械都来自平阳的新德宝机械有限公司。

走进位于平阳万全镇的新德宝公司,五层高的厂房里,经过全自动生产线的切割、精加工、检测、装配、调试等一道道工序,一台台机械设备被“智造”出炉。

入选国家级“专精特新”小巨人,连续多年国际市场占有率排名前三,新德宝机械一路迅猛发展的秘诀在哪里?纸容器装备行业大数据工业互联网的打造就是重要的因素之一。

据了解,纸容器装备行业大数据工业互联网平台以智能制造+互联网大数据的创新战略,基于FDPP自主研发平台,实现多系统集成互联的一体化服务,对外连接客户、供应商、物流商,对内实现多地点、多车间互联互通,实现人、物料、设备、信息系统互联和协同,从智能机械手到集中供料系统,从全自动压痕机到高端片材生产线,从航天A6ERP系统全流程覆盖到大数据平台,为企业数字化、网络化、智能化转型提供支持。

平台将制造企业的业务信息、设备信息、工艺信息集成在一个体系平台上,实现全数字化融合,消除了ERP、MES、PLM、CRM、OA系统导致的信息孤岛,让业务流程更加系统化。在信息化建设方面,平台建立了制造设备的信息模型,开发了基于OPCUA规范的设备信息互联互通系统,实现了各系统信息和数据的全面集成。同时,平台实施云制造应用,建立数据驱动,链接客户、供应商的价值

链生态系统,搭建数据驱动的小批量多品种柔性生产模式。

“项目实施后,极大地提高了公司的生产效率。”新德宝机械公司相关负责人介绍,依托平台的智能物联网集中供料系统,将原本需要30人的供料工序降低至6人;工位显示器、自动检测扫描仪等设备投入使用,使数据信息化准确率提高1倍;一系列自动化投入,产量提高100%以上,用工人数下降50%,使公司经济效益更高,产品更稳定;同时,依托平台的运作,该公司缩短产品设计周期20%,提高产品数据准确率30%;生产计划协同时间由原来的2天缩短为40分钟,典型产品生产周期由18天减少为7天,市场快速响应能力提高30%。

此外,创新是新德宝快速发展的另外一大“法宝”。“20多年来深耕纸杯机领域,除了日积月累的技术沉淀,更重要的是我们把创新当作企业‘智造’突围的引擎。”新德宝公司相关负责人表示,企业研发的一分钟生产260个纸杯(碗)的高速立体成型生产线,目前在国内处于领先地位。

据介绍,智能制造产业对于精度的要求非常高,新德宝投资3000多万元引入马扎克柔性生产线、德玛吉五轴精加工设备等等来增加生产效率和精度,同时引入全数字化工厂理念加强各环节的管理。从制造转向“智造”,最关键的是技术集成、信息互联和精度控制,随着新德宝公司越来越多的核心技术自主研发,让产业链下游的企业实现数字化智能化,这一未来已不再遥远。

观摩学习,对标赶超

参观完两家“标杆”企业后,企业家们开展了座谈,分享此次活动的的心得和收获。在座谈会上,企业家们畅所欲言,发表各自的观摩感言。

“智能化生产和全数字化平台的构建确实是企业发展的重要方向,但必须承认,这绝非一蹴而就的过程。企业的规模和投入是两个关键因素,规模较小的企业可能在资源上受限,而大规模企业也需谨慎权衡投入产出比,确保每一分投入都能带来切实的效益提升。”浙江邦泰机械有限公司总经理吴云说。

浙江香海食品股份有限公司副总经理叶世璋说,此次参观的两家企业都是“新质生产力”的代表,也是温州民营企业中的佼佼者。新德宝公司的数字

智造技术应用、数字仓储系统及前卫的技术和设备,让人震撼;一鸣食品的企业文化理念,参观通道体验设置,产品推广也值得学习和借鉴。希望市企业家协会以后多举办类似的活动,让大家在交流中共同进步。

“走进一鸣食品,我首先被其现代化的生产设施和严格的质量控制流程所震撼。”温州市钱鸿标准件有限公司董事长戴凤棠说,从原奶的采集、检测,到加工、包装,每一个环节都展现出了高度的自动化和精细化管理。在参观过程中,他还了解到一鸣食品不断推陈出新,研发出了多种符合消费者需求的新产品。比如低糖、低脂的酸奶,以及添加了各种营养成分的功能性牛奶。这种创新精神,使得

企业在激烈的市场竞争中始终保持着领先地位。这让他深刻体会到了一个成功的企业不仅要有先进的技术和设备,更要有对质量的执着追求和不断创新的精神。

瑞安市新力玻璃有限公司总经理胡美聪说,这次参观让她对不同行业的企业运营有了更深入的了解。无论是食品行业的一鸣食品,还是机械制造行业的新德宝,它们的成功都离不开科学的管理、先进的技术、优质的产品和服务,以及对市场需求的敏锐洞察力。作为一名企业家,她将从这些优秀企业的运营经验中汲取养分,不断提升自己企业的核心竞争力,为社会创造更多的价值。

一名同为机械制造行业的企业家参观完新德宝公司后感受颇深。他说,在新德宝公司,首先,让人惊叹的是其高度自动化的生产流程。从原材料的输入到成品的输出,几乎每一个环节都由智能化的设备精准完成,不仅大大提高了生产效率,还保证了

产品的一致性和高质量。其次,新德宝公司对质量的严格把控给人留下了极为深刻的印象。他们对于细节的关注和对品质的执着追求,体现了企业对客户的高度负责和对自身品牌的珍视。他深刻认识到,一家优秀的企业不仅要有先进的技术和设备,更要有科学的管理体系、强烈的质量意识、创新精神以及团结协作的团队。新德宝公司为大家树立了一个行业典范,让他对自己的企业发展有了更多的思考和启示。

观摩就是最好的学习,学习则是为了对标赶超。参加活动的企业家们纷纷表示,通过观摩学习,他们要将“标杆”企业的各种规范做法、优秀经验带回去,加以对照,寻找自身企业与“标杆”企业之间的差距,学习和改进企业管理制度、产品质量,并优化各项服务,将先进的做法与经验真正转化为企业发展的动力,进一步促进自身企业的创新发展。

瑞安市企业家协会“学标杆促升级”活动