

叶宇芒

# 全球海运物流实践者的奋斗人生

■记者 黄丽云

他曾三次参与上海海运(集团)公司IPO,协助公司配售股票并收购优质资产、H股香港上市、回归A股,助力公司跨越式发展;他一手创建了多彩党建品牌,获评2023年“全国企业党建创新优秀案例”;他聚焦物流供应链与产业链深度融合,致力于推动实物互联网研究院在国内成立和中国实物互联网路线图的制定。他便是现任中远海运物流供应链上海大区党委书记、副总经理叶宇芒。

在瑞安成长的叶宇芒,在外拼搏多年,以其卓越的智慧与不懈的努力,成为海运物流领域的先锋人物,也为家乡瑞安赢得了广泛赞誉。他的成功背后,究竟有着怎样的经历与故事?

## 在瑞安茁壮成长 家乡基因刻在骨子里

“猪脏粉、年糕与小馄饨的独特美味,还有瑞安烧饼、麻油鸭、猪油饼、醉蟹、炒粉干、敲鱼等特色美食,都是我记忆深处最珍贵的味道。”说起家乡的美食,叶宇芒打开了话匣子。

“瑞安人崇文尚德、务实创新,这种精神特质,在很多在外打拼的瑞安人身上得到了很好的传承。”叶宇芒说,瑞安自古以来就有崇文尚德的传统,而父母等长辈的言传身教,更如明灯照亮了他前行的道路。

叶宇芒的父母都是医者,他们以乐于助人、助人的品德和对患者的强烈责任心,为叶宇芒作出了好榜样。父母常说,快乐并非源自物质的堆砌,而是深深扎根于精神的富足,“做人,要有担当,肩负起应有的责任,这是立世之本”。这种言传身教的启蒙教育,如同涓涓细流,

悄无声息却深刻地浸润着叶宇芒的心田,成为他人生中不可磨灭的一部分。

“菜再好,也是吃一碗饭。”叶宇芒说,他的外公这句质朴的话语至今言犹在耳,它不仅是对饮食的淡然态度,更蕴含着做人要诚信、自律的深刻道理。

从上小学开始,叶宇芒就多次获评“三好学生”,在瑞安中学还曾获得当年5元、7元的奖学金,这些荣誉成为他学习前进道路上的动力。学生时代,遇到的很多老师如璀璨星辰,照亮了叶宇芒的求知之路。

初中到高中这段时光,是叶宇芒成长最为迅速的阶段。初中数学老师徐娥娟、高中数学老师黄德春,他们精湛的教学技艺,让数学这门学科变得生动有趣;语文老师李道国的每一堂课,都会以一首唐诗开启,在诗词的熏陶下,

他逐渐对文学产生了浓厚的兴趣。

1982年,叶宇芒踏入上海海运学院(今上海海事大学),就此与物流行业结下了一生的缘分。大学期间,他勤奋好学,多次荣获奖学金,取得各种荣誉。凭借优异的成绩,毕业时他被授予“上海市优秀毕业生”称号。

后来,叶宇芒被免试推荐攻读机械工程系港口机械故障诊断专业研究生,师从沈一飞教授。在研究生阶段,他通过竞选成为研究生会副主席,积极参与各类活动,如创办杂志、组织勤工俭学以及策划大型活动等。这些经历不仅锻炼了他的组织能力,还让他积累了丰富的社会经验。毕业当年,叶宇芒撰写的论文《港口柴油机的状态管理》在上海市企业管理学会论文评选中荣获二等奖。

## 经历3次IPO 助力企业掘金资本市场

1989年,毕业后的叶宇芒加入了上海海运(集团)公司。他先后在修船厂的机电部生产经营科以及船舶驾驶、轮机岗位实习,积累了丰富的实践经验。随后,他负责船舶备件管理工作,包括大型备件定造合同的谈判、签订等,展现了他出色的商业谈判和项目管理能力。

1992年,叶宇芒先后担任上海海运(集团)公司团委副书记、书记,开始涉足共青团工作和企业管理。他筹办了上海海运劝业中心并担任总经理,带领公司开展修船、备件销售等业务,取得了显著的业绩,锻炼了自己创业和经营管理的能力。

1995年,叶宇芒加入上海海运(集团)公司下属香港上市公司中海发展股份有限公司(前身为上海海兴轮船股份有限公司),担任董事会秘书。

在此期间,他参与了三次公司IPO上市。在亚洲金融危机期间,他协助公司成功配售股票并收购优质资产。此后,公司逐渐赢利,并恢复了融资功能。

2002年至2013年,叶宇芒到中海集装箱运输股份有限公司(以下简称“中海集运”)工作。在这十多年里,他经历了中海集运跨越式的发展以及惊心动魄的H股香港上市历程和H股回归A股的全过程。

中海集运在国际资本市场较为低



迷和不稳定的情况下,成功发行与上市,入选中国国有大型企业海外上市的经典案例。作为董事会秘书,叶宇芒参与了大量的工作。2004年6月16日,中海集运成功在香港上市,共筹集资金约76.8亿港元。2007年,为保障公司战略发展规划所需资金,公司把握中国A股市场的黄金发展时机,于2007年8月正式启动A股IPO项目。经过4个月的努力,并于当年12月12日成功挂牌上市,募集资金154.7亿元人民币。新股成功上市后,该公司进一步优化了

资产负债比例,同时提升了国际国内的知名度。

叶宇芒的出色表现赢得了业界的广泛赞誉。2008年,他荣获《投资者关系杂志》(IR magazine)颁发的“IR magazine Awards 2008”大奖;2009年,在新财富杂志社评选活动中荣获“第六届新财富优秀董秘”;2011年,在第十届中国上市公司百强高峰论坛上荣获“中国最佳董秘奖”;2013年,被授予上海市上市公司协会资深董秘荣誉。

## 创建多彩党建品牌 让党旗飘扬在航运物流生产一线

在担任中海船务代理有限公司党委委员、副总经理期间,叶宇芒继续发挥着他的领导才能。他善于挖掘和培养人才,注重团队建设,推动公司文化的发展。在他的带领下,公司团队凝聚力不断增强,业绩也稳步提升。2016年,中国远洋运输(集团)总公司与中国海运(集团)总公司重组成立中远海运集团,2017年,上海中远海运物流成立,叶宇芒任公司党委书记、副总经理。

在任职上海区域公司党委书记期间,他带领团队坚持创新发展,公司营业收入规模连续五年实现两位数增长,业务品类持续扩展,业务结构不断优化,现代物流业占比提升超20个百分点,连续多年获评5A级物流企业、全国企业党建创新优秀品牌等称号。2022年,中远海运物流完成混

改,更名为中远海运物流供应链有限公司,上海中远海运物流也变更为中远海运物流供应链上海大区,叶宇芒领导公司以服务长江经济带发展战略为指引,开拓长江支线业务,自主运营长江外贸支线15条,业务范围覆盖长江全流域,年均增长10%以上,稳居市场第一梯队,畅通长三角腹地 and 长江沿线企业的“出国之路”,服务国家战略,促进“国内国际双循环”。

作为公司党委书记,叶宇芒创立了多彩党建品牌,上海大区按照创建思路多措并举推动党建融入中心工作,培育打造的“聚势赋能、助力发展”创新优秀案例入选2023年度“全国企业党建创新优秀案例”;公司党委以党建带团建,聚焦重点产业、重点项目,深化创新机制建设,选树挖掘青年先进典型的相关研究入选国资委新时代

国有企业思想政治工作创新案例选编。

“能在长江入海之畔,让一面鲜红的党旗始终在航运物流生产一线高高飘扬,这背后是一个党的基层组织的执着坚守和奉献。”叶宇芒说。他通过构建“红色引擎、金色汇智、绿色服务、蓝色筑梦、橙色聚力”五大子品牌,构建适用于不同业务场景、不同业务需求的党建产品,从而实现组织赋能、思想赋能、服务赋能、人才赋能、文化赋能。

在叶宇芒的带领下,公司积极开展“金种子行动”“创新创效大赛”“揭榜项目制”“两级项目储备孵化机制”“青年领军人才培养”等工作,连续4年挖掘技术、管理、模式创新线索22条,三年累计申报创新项目25个,项目转化率超过八成。



### 【人物名片】

叶宇芒,1966年出生于瑞安,现任中远海运物流供应链上海大区党委书记、副总经理,硕士毕业于上海海事大学机械工程系机械故障诊断与测试技术专业,获上海财经大学EMBA硕士研究生学位,系香港公司治理公会资深会员、上海海事大学校友会副会长。

## 聚焦未来发展 抢占绿色发展新赛道

如今,叶宇芒担任中远海运物流供应链上海大区党委书记、副总经理,继续为物流行业的发展贡献着自己的智慧和力量。在物流供应链市场不断变化的当下,他秉持着绿色低碳发展和数字化转型的理念,抢占绿色低碳发展新赛道,把握“双碳”时代新能源产业机遇,紧跟现代物流行业趋势,不断开拓锂电池、电解液、新能源车等端到端、定制化的绿色全程供应链项目,通过深度嵌入实现物流供应链与产业链融合,推动公司向绿色低碳物流转型。

他带领企业不断突破自身壁垒,主导成立了诸如创新工作室、青年创新社等平台,推动创新文化助力企业的发展。在物流新技术领域,大力宣扬实物互联网技术在中国的发展,致力于推动实物互联网研究院在国内成立和中国实物互联网路线图的制定。

作为一名物流行业的领航者,叶宇芒不仅具备深厚的专业知识和丰富的管理经验,更具备敏锐的市场洞察力和卓越的领导力。

2024年8月9日至10日,由运联智库主办的2024(第十三届)运联峰会在上海举行。会上,叶宇芒带来了以《打造面向未来的数字化供应链服务生态》为主题的演讲。他认为,“卷”不“卷”要看你站在哪个层面上看。如果你在一个小池塘里,你肯定会觉得“卷”;如果你出海,会发现天地非常大。整个物流要实现端到端,必须是航运+物流+港口一体化,未来中远海运集团要成为世界一流的“航运科技企业”,这是一个很重大的变化,也孕育着很多机会。

眼下,国际海事组织和欧盟的减排政策正在推动全球航运业加速向绿色转型。绿色燃料加速布局、绿色基础设施、碳排放管理成为行业发展的新趋势,绿色船舶订单数快速增长并逐步投入使用。中远海运集团紧抓

“十四五”规划,致力于强化国有企业,服务国家战略,发挥在现代化产业体系建设和新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑作用。

中远海运集团还锚定绿色低碳和数字智能新赛道,发展全球数字化供应链、绿色低碳智能船舶研制、船用新能源、智能航运产业四大战略性新兴产业,打造绿色智能港口与船队,发挥“双碳”实践示范作用。

“建立一个开放互联、以实物为主体且高效传输的全球化新物流体系,能够抵御世界阻断,在新体系和新技术重构中让物流供应链具有更先进的数字化和人工智能特性,并在“双碳”目标下实现可持续发展。”叶宇芒表示,中远海运正进一步深化与跨境电商平台的战略合作,携手打造全链路物流解决方案,实现从仓储管理、运输配送、清关服务到“最后一公里”交付的无缝对接。

据悉,中远海运物流供应链为跨境电商业务精心打造了标准化、定制化服务产品,在匈牙利、德国、美国等地建立海外仓等跨境物流供应链关键基础设施,有效保障并增强了供应链的韧性 with 稳定性。

关于家乡瑞安,叶宇芒同样有着深入的思考。在他的计划里,要在瑞安成立一个物流供应链先进企业,全力打造一个融合线上线下的创新贸易平台。他还希望,在瑞安引入全新的商业模式,引入重磅的链主企业,将供应商聚集在链主周边,降低物流成本,进而构建起一条覆盖上、中、下游的完整产业链。他说,这种模式不是无中生有,“三一重工”已然成功实践。

如今,叶宇芒思考的是,这种成熟且高效的模式能否在瑞安落地生根,为当地的主导产业——汽车零部件产业注入强大动力,助力其实现高质量发展的目标。

