

实验室里走出的“企二代”叶文哲： 三次搬家“腾笼换鸟” 科学思维引领传统企业质变飞跃

■记者 钱枫枫 王勇/文 蔡伟/图

实验室的精密宁静与工厂机器的轰鸣喧嚣，构成了他人生的两个界限。从解码 DNA，到破解企业增长密码，他完成了一场从实验室研究员到企业家的“跨界突变”。

8年里“搬家”3次，不是颠沛流离，而是他为企业精心设计的“进化”路线图。这条路上，他用科学的严谨与商业的魄力，交织成一股强大的力量，最终撬动了公司1.2亿元产值的大门。

他就是浙江迈力机电有限公司负责人叶文哲。

理想折翼 迷茫探索

大学时期，叶文哲所学的生命科学专业让他与实验室结下不解之缘。在显微镜下的世界里，他找到了自己的热爱，也凭借优异的成绩获得了赴法国留学的宝贵机会。原本他可以跟随导师继续深造，踏上学术之路，然而由于家人的坚决反对，他最终与梦想失之交臂。

失去了科研这条路径，叶文哲陷入了一段迷茫期。他不愿回到瑞安接手家族企业，也不甘于选择一份安稳却平淡的工作，而是毅然在宁波与朋友们一起自主打拼。那几年，他卖过保健品，推销过电脑，也尝试过销售医疗器械……然而现实总是残酷的，始终没能做出像样的成绩。

迎头打击 顽强崛起

真正教会一个人成长的，从来不是一帆风顺的坦途，而是逆境中的淬炼与突如其来的变故。2017年，家族企业分家，成为叶文哲“脱胎换骨”的转折点。

尽管分家时分到的资产有限，叶文哲却拼尽全力保住了“迈力”这个凝聚着父亲心血的品牌。一直以来的迷茫与混沌仿佛一夜散尽，他第一次如此清晰地立下目标：一定要将父亲2003年创办的“迈力”做大做强。

然而现实很快给了他沉重的一击：一边是仍未停止的客户订单，另一边却突然失去了生产基地——所有设备和零件都要搬离，熟悉的老员工也“一分为二”，严重的人手短缺使企业寸步难行。在瑞安南滨林垟周边苦苦寻觅却始终找不到合适厂房

现实的屡屡碰壁，让叶文哲不得不重新审视自己的人生方向。最终，在父亲的再三要求下，他回到家乡，进入父亲与亲戚合伙的工厂工作。人虽就位，心却未定，他“身在曹营心在汉”，依旧向往着外面的世界。因此，最初几年，他在工作业绩上只能算是勉强过关，远未展现出后来的发展潜能。

“当时有两家家族企业，一家是瑞安市市正电子有限公司，另一家是瑞安市迈力微特电机有限公司（以下简称‘迈力’），我选择了前者。这家企业是做金融器具的。”叶文哲笑着说，当时对这个行业不感兴趣，也没有心思作出一番成绩，因此浑浑噩噩度过了好几年。

后，叶文哲不得不做出一个艰难的决定：将企业迁至平阳。这是在他手中，“迈力”的第一次“搬家”（此前老企业曾因扩张而搬迁过两次）。

“当时情况太紧急了，客户不断催货，我们只能诚恳沟通，承诺延期至年底交货。虽然租来的厂房只有3000平方米，但我下定决心要在平阳扎根10年。”叶文哲回忆道。即使厂房是租来的，他依然投入数百万元进行装修和设备购置。在最缺人手的阶段，他和堂哥亲自上阵，每天在仓库整理仪器、清点库存，常常忙碌至深夜。

历经几个月的奋力奔波和艰难调整，叶文哲终于逐步理顺了分家后“迈力”的各项业务，为企业未来的崛起奠定了第一块基石。



浙江迈力机电有限公司生产车间

【人物名片】

叶文哲，1983年5月生，瑞安南滨林垟人，现任瑞安市工商联执委，南滨街道商会副会长、知名人士联谊会副会长，系浙江迈力机电有限公司负责人。



扫一扫，看更多



腾笼换鸟 回归家乡

在平阳经营近1年后，叶文哲陷入了两难境地：一方面企业需要持续投入资金，另一方面作为瑞安人，他始终有恋乡之情。就在此时，一个意外的转机出现了。

瑞安市市场监管局的一位负责人在例行走访联系企业时，发现“迈力”已迁址平阳。他专程赶到平阳生产基地实地考察，并与叶文哲深入交流。叶文哲坦诚相告企业面临的困境，这位负责人当即表示将协助寻找解决方案。经过多方联络，他们最终在瑞安阁巷新区找到一栋待售的厂房。

“我原本以为企业再也无法回到家乡了，觉得很遗憾，是家乡人的关心和支持给‘迈力’带来了转机，真的万分感激。”叶文哲说。

然而回归之路并非一帆风顺。第二个难题接踵而至：刚在平阳的厂房投入数百万元装修和设备，若此时搬迁，前期投入将损失大半；而购置新厂房又需两三百万元资金，股东间对此产生了分歧。

“企业不能没有自己的厂房，更何况瑞安才是我们的根。”在叶文哲的坚持下，“迈力”最终通过资源交易中心竞得厂房。

2018年底，企业正式从平阳迁回瑞安阁巷高新产业小微园，完成了第二次搬迁，叶文哲也实现了期盼已久的回乡发展之愿。

时光如白驹过隙，如今的浙江迈力机电有限公司已经拥有2个自己的厂房。今年，企业在叶文哲的带领下完成了第三次搬迁，从原本位于瑞安阁巷高新产业小微园的厂区（占地面积3.54亩，建筑面积12000平方米）整体迁出，新落户于瑞安市南滨街道沙园村。新厂区占地面积达20.04亩，建筑面积增至47200平方米，企业规模也随之扩大，拥有员工200余人。

科技引领 快速发展

两年来，企业积极响应国家智能化转型号召，持续投入无刷直流电机和机器人运动控制模块执行零部件的研发，通过引进高端人才、更新技术设备，提升科研水平，不断增强企业核心竞争力。

从MLF3准双曲面系列减速电机，到CH/CV小型减速电机；从直交轴系列微特减速电机，到高精度齿轮减速机电机，再到高精度行星减速器，一项项技术难关不断被攻克，一项项技术专利不断问世……据悉，企业目前拥有国家发明专利6

项、实用新型技术专利10余项。

企业产品目前主要销往全国各地及出口到东南亚、东欧等国家和地区，2024年企业产值突破1.2亿元，实现新的跨越。

但叶文哲也清醒地认识到：“当前产能仍受限，外贸人才储备不足，海外市场开拓才刚刚起步。”他说，每次参加展销会都会发现产品可应用于更多新行业，市场前景广阔。下一步，他们将积极布局海外代理体系，稳步推进国际化战略。对于未来，他信心满满。

心怀感恩 勇于担当

谈及企业经营理念，叶文哲始终将“诚信、严谨、关怀”作为核心准则——对客户坚守诚信，对产品秉持严谨，对员工传递关怀。

近年来，他在推动企业发展的同时，积极履行社会责任，主动参与社会公益事业。无论是南滨街道商会组织的扶危济困、爱心助学、义务植树活动，还是支持村

居道路修建、老年人节日慰问，乃至响应瑞安市与南部县“东西部协作”号召的慷慨捐资，总能看到他的身影。

新冠疫情防控期间，企业生产的减速机因可用于口罩制造设备，在接到紧急复工通知后，叶文哲毫不犹豫，与父亲及多位股东带领10余名管理层直接奔赴生产一线，亲自操作车床、加工、磨齿、钻孔、绕

线等工序，日夜赶工，最终如期完成50台口罩机减速机的生产任务，并且坚持原价供应，分文未涨。

叶文哲说，未来他将发挥自身优势，持续拼搏，为企业带来新的活力、新的发展，同时在助力乡村振兴、推动共同富裕的实践中发光发热，为瑞安高质量发展再创新辉煌贡献自己的力量。

关于对G228丹东线(K4075+017-K4094+156段)、G322瑞友线(K0+000-K55+515段)实施临时交通限制措施的通告

因瑞安市2025年普通国道路基路面养护工程施工需要，为确保道路交通安全，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第39条规定，公安机关交通管理部门将在施工期间实施临时交通限制措施，具体事项通告如下：

一、2025年9月4日至2025年9月30日，G228丹东线K4075+847-K4077+446(农场2号桥、鲍四1号桥、鲍四2号桥、鲍田浦桥、鲍田1号桥)、K4081+359-K4083+575(董田浦桥、直洛浦桥、华滕浦桥、东安桥)、K4085+708-K4085+768(南隅一桥)，半幅半封闭施工(瑞安至平阳方向)，施工期间禁止一切车辆、行人通行。施工路段单向两车道通行。

二、2025年9月4日至2025年9月30日，G228丹东线K4075+847-K4078+317(农场2号桥、农场3号桥、南河淤桥、前池沥桥)、K4079+283-K4081+147(小典下浦桥、桥林沥桥、华表浦桥)段，半幅半封闭施工(平阳至瑞安方向)，施工期间禁止一切车辆、行人通行。施工路段单向两车道通行。

三、2025年9月4日至2025年9月13日，G228丹东线K4086+673-K4089+629(瑞安大桥)段，北半幅两车道封闭施工，施工期间双向四车道通行。

四、2025年9月14日至2025年9月20日，G228丹东线K4086+673-K4089+629(瑞安大桥)段，南半幅两车道封闭施工，施工期间双向四车道通

行。

五、2025年9月21日至2025年9月25日，G228丹东线K4086+673-K4089+629(瑞安大桥)段，北半幅(瑞安至平阳方向)禁止一切车辆通行，南半幅双向通行。

六、2025年9月26日至2025年9月30日，G228丹东线K4086+673-K4089+629(瑞安大桥)段，南半幅(平阳至瑞安方向)禁止一切车辆通行，北半幅双向通行。

七、2025年9月10日至2025年11月15日，G322瑞友线(K46+200~K46+350)段，北半幅禁止一切车辆、行人通行，南半幅交替通行。

八、2025年10月8日至2025年12月6日，G322瑞友线K5+260-K5+

580(东村桥)、K20+400-K20+650(柏树2号桥、柏树3号桥)段高楼至南滨方向，半幅半封闭施工，施工期间禁止一切车辆、行人通行。施工期间双向通行。

九、2025年10月15日至2025年11月26日，G322瑞友线K50+161-K51+385段，南半幅禁止一切车辆、行人通行，北半幅交替通行。

十、2025年10月15日至2025年11月26日，G322瑞友线K20+100-K23+200段高楼至南滨方向，半幅半封闭施工，施工期间禁止一切车辆、行人通行。施工期间双向通行。

十一、2025年10月15日至2025年10月27日，G322瑞友线K36+976-K38+581(塔石岭隧道)段，南半幅禁止

一切车辆、行人通行，由高楼往南滨方向行驶的车辆请提前绕道X312京屿线通行。北半幅单向通行。

十二、2025年10月28日至2025年11月23日，G322瑞友线K36+976-K38+581(塔石岭隧道)段，北半幅禁止一切车辆、行人通行，由南滨往高楼方向行驶的车辆请提前绕道X312京屿线通行。南半幅单向通行。

十三、2025年11月24日至2025年11月26日，G322瑞友线K36+976-K38+581(塔石岭隧道)段，禁止一切车辆、行人通行，途经以上路段车辆请提前绕道X312京屿线通行。

瑞安市公路与运输管理中心
瑞安市公安局交通警察大队
2025年8月25日