

金邦虎

实干创基业 诚信闯商海

■记者 夏郑希 徐心星

“应人事小，误人事大。答应了人家的事，赔本也得做成。”在昆明市浙江瑞安商会执行会长金邦虎看来，诚信是经商不可动摇的原则。多年来，他始终秉持“言必行、行必果”的信念，将信誉视为企业最宝贵的资产。这份对承诺的坚守，也让他在同乡中赢得了良好的口碑，并支撑他在不同领域稳步发展。

近日，在贵州省盘北经济开发区，记者见到金邦虎时，他正在机器轰鸣的新厂房里，仔细查看一条长达420米的喷涂生产线。这条投资600万元自建的生产线，是他从瑞安走出、跨越三十六载外出创业的最新注脚。从经营7.2平方米街边鞋店，到如今执掌年产值近亿元的现代化工厂，金邦虎的创业之路，正是改革开放浪潮中，瑞安商人凭实干起步、靠信誉发展的一个缩影。

转折：从鞋业经营大户到建材新军的转型

2010年，一场家庭重大变故让事业顺遂的金邦虎心灰意冷，仓库里积压的十几万双鞋，被他以每双5元价格处理，一度意欲退出商海。在朋友的力劝和资源支持下，2011年，他做出了一个大胆的决定——转向完全陌生的建材行业。于是与合伙人投入140万元成立云南邦虎建材有限公司，主要经营吊顶材料。

创业之初，他便立下规矩：对客户，答应何时交货便绝不拖延，承诺使用何种材料便绝不替换；对朋友，遇到困难他必倾力相助。久而久之，身边人都习惯称他一声“虎哥”。这份贯穿生意与生活的诚信，成了他最鲜明的标签。

“答应人家的事情，亏本也要做。”“言必行，行必果”——这不仅是金邦虎常挂嘴边的六字信条，更是他实实在在的行动准则。正因如此，公司成立半年内就签下4个项目，一单便赚了400万元，这份契约精神成为他跨界成功的关键。

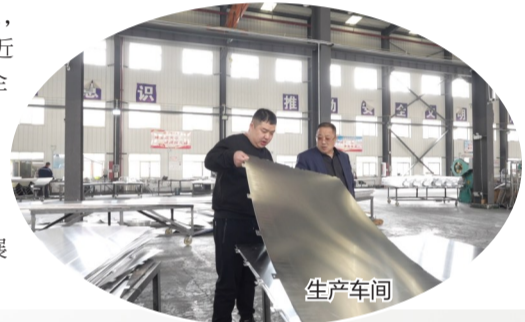
2015年，他在昆明创办“厂中厂”。2017年，因被贵州省盘州市招商引资的优厚政策吸引，他将工厂迁至盘北经济开发区，政府为他量身定制了厂房。2018年6月28日，他的工厂生产出第一块外墙幕墙材料，当年产值即达2000万元。2019年，工厂年产值逼近亿元。即使在2020年疫情初期，他抓住机遇，拓宽线上推广，推动2021年产值逆势冲至近2亿元，并获评A级纳税大户、高新技术企业、“专精特新”中小企业。

然而，商海从未风平浪静，随着房地产行业深度调整，2024年成为他“最黑暗的日子”，工厂年产值骤降至6000多万元，应收账款压力巨大。面对大起大落，金邦虎展

现出一个成熟企业家的定力：“该收的时候要收一收。”他主动调整节奏，夯实基础。2025年，公司经营已强势回升至年产值9000多万元，企业聚焦金属铝单板、铝幕墙、铝天花板等产品研发、生产，累计拥有26项实用新型专利及1项具备保温吸音功能的幕墙铝板发明专利，技术成果丰硕。

如今，邦虎金属制品的身影遍布云南省、江苏省、浙江省以及上海市、重庆市等省市重点工程：云南昆明新昆华医院、云南昆明消防指挥中心、江苏连云港农业银行监控中心、浙江路桥广电中心、上海警备区（北京西路）、重庆第九人民医院等。与此同时，他从未放弃老本行，协助妻子打理的鞋贸生意持续盈利，形成“鸡蛋不放在一个篮子里”的稳健布局。

“企业不能停在原地，眼光要放远。”金邦虎始终保持着创业初期的敏锐，他设立企业研发部门，与贵州大学、云南大学合作，深耕绿色、节能领域，紧扣国家战略方向。针对医疗系统研发的反静电金属墙板，防火等级达A1级，已在申请专利；投资的云南山之曜节能科技有限公司，其研发的照明节能专利已在嵩昆高速、文马高速等多条线路试点运行，“根据数据统计，产品已实现节能率40%至50%。”该公司负责人邓金玉介绍道。



生产车间

【人物名片】

金邦虎，1975年出生，瑞安湖岭人，云南邦虎金属制品有限公司创始人，现任昆明市浙江瑞安商会执行会长。他旗下的企业快速发展，现已成为集生产、研发于一体的高新技术企业、专精特新“小巨人”企业，产品广泛应用于各省市重点工程。创业有成后，他热心公益、回馈社会，积极履行商会职责，团结瑞商、助力同行。



出走：七分地养不活“五口半人”

“一家‘五口半人’，七分地。”金邦虎说，这是刻在他记忆深处的家庭账本。“五口半人”中，爷爷算“半个”，因为还有叔叔家共同分担爷爷的生活。在台风与洪水频袭的浙江南部地区，这点土地上的收成，小时候全家人生活得很拮据。

“外出打工，把粮食留给家里干活的人吃。”这是金邦虎当时最简单的生

存逻辑。1989年，年仅14岁的金邦虎跟随打工潮，走进了温州市区。他的第一份工作，是在温州牛山北路做“鞋帮”的活儿。月薪80元，两班倒，每天工作12小时，少年金邦虎咬牙坚持了半年。

此后，他当过学徒，做过眼镜抛光工，也学过汽车修理。15岁那年，他因个性机灵、肯干被短途车老板委先

生赏识，成为温州至龙港线路的售票员，1000元月薪在上世纪90年代初已是高薪。带着积攒的1万多元回家时，父亲喜出望外，用这笔钱盖起了柴房——这是他第一次尝到“靠自己改变生活”的甜头，但瑞安人“宁为鸡头，不为凤尾”的创业基因，此时也在他心中萌芽，打工不是长久之计，他要自己当老板。



贵州邦虎金属制品有限公司工业园区

试炼：莫干山下的豆奶与昆明的第一桶金

1991年前后，豆奶在浙江很畅销，金邦虎和表哥凑了四五万元，怀揣着亲戚给的豆奶生产配方，跑到杭州莫干山脚下创办“光明豆奶厂”。从瑞安汀田订锅炉、买玻璃瓶，到烧锅炉、跑销售，他身兼数职。但当时厂子苦撑一两年后黯然关闭，他几乎亏光了所有积蓄。然而这次失败并没有击垮他，反而让他更清楚地认识到市

场的复杂性。1994年秋，他揣着父亲给的300元现金和6包方便面，从瑞安坐长途车到金华，再登上绿皮火车，历经84小时颠簸，抵达千里之外的昆明。

初到昆明，他睡在亲戚摊位上的小阁楼，花了三个月寻找适合创业的店铺。最终，他靠借来的2万元，盘下昆明市光华街一间仅7.2平方米的铺子，与家人合伙卖起了鞋子。瑞安人的生意头脑开始闪光：敲盆子、贴红纸、广而告之。开业第一天，他手工记账，一双进价54元的鞋子售价120元，净赚76元。小店生意日渐红火，一年便盈利十几万元。

接下来的日子里，凭借敏锐的商业嗅觉，金邦虎发现当时昆明繁华地段的铺面紧俏，于是做起了“二房东”——付给房东少量定金拿到铺面租赁权，再以数千元转让费转手，整条光华街的铺面被他“倒”了个遍，这成了他真正意义上赚到的“第一桶金”。此后，他顺势在昆明开了六家鞋店，1998年转向鞋子批发业务。2003年生意高峰期，一年卖出120万双鞋。“那个时候利润很薄，一双鞋才赚三块五、四块五，最多不超过五块钱。”金邦虎笑着回忆，正是这份薄利多销的坚持，让他在行业中站稳了脚跟。

担当：致富不忘本的赤子情怀

“吃水不忘挖井人”，致富后的金邦虎始终牢记初心。他投身公益事业：为昆明市德馨学校捐赠大米，给山区群众送去电热器、食用油，默默支持中国狮子联会的希望小学建设。作为昆明市浙江瑞安商会执行会长，他积极凝聚在滇瑞商力量，助力会员企业发展，用实际行动诠释着致富思源、反哺乡梓的企业家担当。

“父亲的诚实守信、一诺千金，是我最好的生意经”，儿子金建辉也深受父亲金邦虎影响。2020年从部队退伍后，金建辉追随父亲脚步创业，凭借在消防队历练出的稳重与诚信，很快赚到人生第一桶金。耳濡目染间，瑞安人“坚强不屈、吃苦耐劳、敢打敢拼”的特质，已成为这个家庭最珍贵的财富。“我们这

代人没读过多少书，全靠敢闯敢拼，年轻人有文化、有知识，一定能比我们做得更好。”金邦虎眼中满是期许与坚定。

无论走多远，金邦虎始终铭记来处。“瑞安永远是我们的根，落叶要归根。”从瑞安田间为求生计出走的少年，到云贵高原上驾驭现代化工厂的企业家；从7.2平方米的鞋店起步，到构建起横跨贸易、制造、节能科技的商业版图——金邦虎的故事里，有时代浪潮的推力，有地域文化的滋养，更有个体在无数次挫折与抉择中展现出的惊人韧性、学习能力和永不满足的进取心。如今，他带领着“邦虎”这艘航船，在传承“瑞商精神”的同时，正全力驶向“创新发展”与“绿色未来”的新蓝海。



扫一扫，看详情

一双勤劳手 垒成步步高

友诚敬爱法公平自和文民富
善信业国治正等由谐明至强

浙江义乌 吉文明作

中宣部宣教局 中国文明网