

葛海勇

从东海之滨到桑巴之国 坚韧谱写跨国创业路

■记者 钱枫枫 蔡伟

在距离瑞安近两万公里的南半球，在桑巴与足球火热的国度巴西，一位来自中国东海之滨的女性，用六年时间书写了一段融勇气、智慧与深情于一体的创业传奇。她，就是葛海勇——巴西汽配品牌BestGermany的创始人，同时也是巴西瑞安商会的秘书长、巴西华人慈善公益平台的执行会长。从稳定的家族企业管理者，到孤身勇闯巴西的创业者；从语言不通的“外来者”，到深入参与当地社会建设的侨领，她的故事，是一条布满荆棘却开满鲜花的跨国奋斗之路，更是一曲中巴文化交流与民间友谊的动人乐章。

远行的种子
一个玩笑与骨子里的倔强

时间回溯至2019年，那时的葛海勇，生活安稳而富足。在瑞安，她与家人共同经营着一家为世界500强企业供货的配件公司，业务成熟，前景可观。她学习会计专业，毕业后深耕汽配行业，从仓库、车间到财务等，摸透了产业链的每一个环节。

然而，一颗渴望“出走”的种子，早已在她心中埋下。一次与远在巴西的亲戚聊天，成了改变的契机。“要不要去巴西发展？我带你去挖矿啊！”亲戚半是调侃半是认真地说。南美丰富的矿产资源，巴西庞大的市场潜力，像磁石一样吸引着有商业嗅觉的她。尽管这个提议起初如同天方夜谭，但经过亲戚第二次郑重地邀请，以及对方提及合作开拓巴西汽配市场的构想，葛海勇心动了。

“我自己就是从汽配行业做起的，对这一块很熟悉。”多年扎实的行业积累，给了她跨界的底气。

骨子里那份倔强，则提供了最原始的动力。面对家人的担忧，她展现出了温州女性特有的果敢与坚韧：“我想出去闯一闯，看看外面的世界。”2019年10月，在许多人不解的目光中，她怀抱年仅两岁的小儿子，带着象征全部家当与无限希望的七个巨大行李箱，毅然登

上了飞往巴西的航班。对她而言，这不仅是一次地理位置的迁徙，更是一次人生赛道的彻底切换。

在此后每次面对挫折的时候，她总想起自己抱着小儿子、带着七个巨大行李箱的场面，想着：“无论怎么样也要留在巴西，一定要做一番事业再回去！”



葛海勇在车间

淬炼与扎根
穿越语言、疫情与险境“三重门”

踏上巴西的土地，浪漫的想象迅速被现实的冷水浇透。等待她的是必须逐一闯过的“三重门”。

第一重语言之障——从“天价柿子”到流畅谈判。本以为能用英语沟通，却发现巴西通用的语言是她完全陌生的葡萄牙语。她深知，语言是生存和商业的基石。因为照顾幼小的孩子无法脱身，她就找来经典教材袁爱萍的《葡萄牙语简明教程》，开启了“疯狂自学”模式。白天处理商务，深夜则认真学习葡萄牙语。阳台的书桌旁，常伴她至凌晨三四点的，是南美温暖的夜风和枯燥的葡萄牙语词汇。

对于新语言零基础的她，学习葡萄牙语不是件易事。一次独自去露天市场，她想买柿子，却因听不懂说不清葡萄牙语，被狡猾的摊贩索要60巴币（巴西货币雷亚尔的简称）买一个柿子。在当时，60巴币相当于90元人民币。拿着找零的40巴币，她明知被宰却辩驳无力，那种窘迫与不甘，成了她发奋图强的最佳燃料。“一个柿子90元”，这个“梗”被她拍照发在朋友圈，既是对自己的鞭策，也成了日后笑谈中一段珍贵的记忆。凭着“脸皮厚、不怕错”的劲头，半年后，她已能用葡萄牙语进行基本的商务交流。如今，她的葡萄牙语已足够在当地商会活动中

主持发言，与政府官员、客户流畅沟通。

第二重创业之艰——首个集装箱货柜被扣与绝地求生。创业维艰，在异国他乡更是如此。与亲戚合伙的计划，因突如其来的新冠疫情而搁浅，合作伙伴选择退出。站在空荡的仓库前，葛海勇面临着独自坚持还是黯然回国的抉择。“跨越山海来到这里，就这样灰溜溜地回去？我不甘心！”她选择了前者，开始了真正的“一个人的战争”。

真正的考验接踵而至。第一个从中国发出的集装箱货柜，因清关文件问题，被巴西海关亮起“红灯”，扣留在港口。滞港费、罚款如滚雪球般增加，原本预算20万巴币的货柜，成本几乎翻倍。更致命的是，对首批巴西客户的交货承诺即将失信。那是她创业以来最焦虑的时光，每天在仓库、海关代理和客户之间奔波解释，寻求谅解。最终，她咬牙承担了所有额外费用，提出了货柜。此后，她迅速转换模式，寻找正规清关公司，建立了透明规范的供应链体系。从此，物流逐渐畅通，从中国到巴西港口的周期，从最初动辄数月稳定到35天左右。

如今，她的汽配品牌BestGermany业务遍及巴西27个州，拥有数

十名员工和成熟的代理网络，专营卡车配件这一细分市场，在竞争激烈的南美市场站稳了脚跟。

第三重安全之危——枪口下的生死抉择与持枪证背后的勇气。在巴西，治安问题是每位华人创业者必须面对的日常。葛海勇曾亲历惊魂一刻：在市中心，两辆摩托车将她驾驶的车辆逼停，两名劫匪持手枪猛烈敲击车窗索要财物。车内，有她全部的证件、银行卡和商业资料。“那一刻，脑子是空白的，但我知道不能慌。”她迅速将重要物品塞到座椅下，在劫匪即将破窗的千钧一发之际，不顾一切猛踩油门，冲向旁边的公交车台缝，侥幸脱险。身后，是劫匪摩托车追赶的轰鸣和旁人的惊呼。这次经历，让她深刻体会到了在巴西创业的最大风险。

令人意想不到的，这次遭遇并未让她退缩，反而激发了她另一种勇气。她决定合法地武装自己，以应对不可测的危险。她通过了严格的心理和技能考核，取得了巴西的持枪证，并加入了巴西华人射击协会，从握枪颤抖到成为射击好手。“这不是为了挑衅，而是在极端情况下，拥有保护自己和孩子的基本能力。”她说。现如今，她已成为巴西华人射击协会永久荣誉会长，被朋友们戏称为“枪王”。



人物名片

葛海勇，女，1980年出生，瑞安汀田人，巴西汽配品牌BestGermany创始人，现任巴西华人协会副会长、巴西华人射击协会永久荣誉会长、巴西华人慈善公益平台执行会长、巴西温州同乡联谊会常务副会长、巴西瑞安商会秘书长、欧洲华侨女企业家商会常务副主席。



扫一扫，看详情

热衷公益事业
从企业家到文化桥梁与慈善使者

如果故事止步于一个成功女商人的励志剧，那还不足以定义今天的葛海勇。在事业稳定后，她将大量的时间和精力投入到了侨团服务和社会公益中，连续3年被圣保罗市政府授予华人个人贡献奖，实现了从“求生存、谋发展”到“担责任、促融合”的升华。

她是文化传播的“龙舟手”。2023年，巴西瑞安商会正式成立，葛海勇出任秘书长。她牵头做了一件轰动巴西侨界的大事：将家乡瑞安的龙舟，“搬”到了圣保罗的河流上。2024年端午节，数艘从中国定制、漂洋过海而来的龙舟在巴西下水竞渡，其中一条由华侨女性组成的队伍尤为亮眼。鼓声震天，桨影翻飞，不仅让当地华侨热泪盈眶，更吸引了无数巴西民众驻足惊叹，央视等媒体也进行了报道。“我们要把中国的文化、瑞安的精神，实实在在地展现出来。”这场活动，极大增强了华侨社群的凝聚力，也成为中巴民间文化交流的鲜活名片。

她是公益慈善的“暖心人”。她担任巴西华人慈善公益平台执行会长，常态化组织募捐，资助当地贫困社区、孤儿院，在自然灾害时向灾区伸出援手。她坚信，华商不仅是经济的参与者，更应是社会的回馈者。“我们把巴西这里当第二故乡，就要为这里的和睦美好社会出力。”她的善行甚至跨越重洋，曾亲自带队深入中国云南山区小学，为孩子们捐助热水系统，改善学习生活环境。“看到孩子们冬天用冷水洗澡，心里非常难受。能力有限，但能做一点是一点。”这份超越国界的爱心，体现了她深厚的社会责任感。

她是建言献策的“沟通者”。身兼温州市海外政协委员，她积极履职，将海外华侨的声音带回国内。针对跨境资金流动不便、港口运输承压、海外华文教育师资短缺等痛点，她提交议案，呼吁完善政策，为华侨华人创新创业、



在巴西组织划龙舟活动

传承文化提供更好支持。她扮演的正是连接祖国与侨胞、沟通中国与巴西的民间使者角色。

从东海之滨到桑巴之国，葛海勇用六年时间，完成了一场深刻的人生蝶变。她的故事，不是简单的“成功学”模板，而是一个关于勇气、智慧、适应与奉献的立体叙事。她展现了温州商人“敢为天下先”的开拓精神，更体现了新时代中国女性自信、独立、坚韧的全球风采。在巴西，她不仅建起了一个商业品牌，更搭建了一座文化的桥梁、一座友谊的灯塔。

未来，这位穿梭于中巴之间的“茉莉花”（她的葡萄牙语名字Jasmine意为茉莉），将继续她的旅程，在更广阔的天地间，书写更多精彩的篇章。

公益广告

强聚合
强品质强经济
强功能强循环
强文化瑞安市委宣传部
瑞安市融媒体中心宣
瑞安市精神文明建设指导中心