

潜心修身再读书 燕园砺新谋发展

新一期管理创新研修班为企业家“充电”

■记者 黄丽云 通讯员 王正

未名湖畔汲取新知，博雅塔下共话发展。日前，为期6天的第20期瑞安市企业家管理创新研修班在北京大学正式结业。来自瑞安的100余名企业家暂别繁忙的企业

管理，以“学生”身份齐聚燕园，在前沿理论与学标杆实践的浸润中完成一次思想“充电”，在企业家之间相互的思维碰撞中，探寻瑞安民营经济高质量发展的新路径。

本次研修班由瑞安市工商联主办，市企业家协会、市新生代企业家联谊会、工商银行瑞安支行联合协办，紧扣宏观经济、战略管理、数字化转型、AI应用、风险治理、现代企业制度等核心议题，为瑞安企业家搭建起开阔视野、提升格局、增强本领的高端学习交流的平台，为瑞安民营经济迭代升级注入强劲思想动能。

开班启航

凝心铸魂强根基 青蓝接力启新程

开班仪式上，市工商联主席、市企业家协会会长陈万里作动员讲话。他表示，当前瑞安经济正处于转型升级关键

教育资源，让大家静下心来研学深造，把燕园求学时光转化为赋能企业高质量发展、推动瑞安产业迭代升级的强劲动力。

陈万里寄语学员们，要潜心研学修身，青蓝共济共进，认真聆听名师授课，深学细悟理论知识，以学习为纽带，加

强两代企业家交流互动，让青蓝接力更有温度、更有力度；要知行合一，实干赋能兴企，把所学所思所悟转化为破解发展难题、增强核心竞争力、拓宽发展空间的实际行动，让此次研修成为企业发展的“加油站”、转型升级的“助推器”；要坚守实业初心，彰显瑞商担当，青蓝两代瑞商同心同向、携手奋进，全力把企业做大做强，为瑞安经济社会发展贡献更大力量。

本次研修班精准对接瑞安产业实际与企业发展需求，构建系统化课程体系，设置《产业竞争与中美关系新赛道》《企业风险管理》《现代企业制度建设与公司治理》《人工智能大模型助力企业战略创新升级》《“十五五”时期经济发展趋势》等精品课程，还组织赴航天宏图、科大讯飞、能链控股等企业开展实地教学，兼顾宏观形势研判、中观产业布局、微观管理实操，既立足当下破解转型痛点，又着眼长远布局未来赛道，为企业家提供全方位、多层次、专业化的知识供给，助力企业家拓宽视野、提升格局、增强本领。

实地研学

对标标杆取真经 科技赋能促转型



学员们参观标杆企业航天宏图

课堂理论学习之外，研修班组织学员赴科大讯飞、航天宏图、能链控股等行业领军企业开展实地教学，近距离感受科技创新与产业融合的强大动能，学习标杆企业在数字化、智能化、平台化发展中的先进经验与创新实践，为瑞安企业转型升级提供鲜活参考。

首站来到科大讯飞。科大讯飞作为人工智能产业“国家队”，深耕人工智能领域27年，2023年发布的讯飞星火大模型，是首个基于纯国产化算力训练的自主可控大模型，承担多项国家战略任务，成为赋能千行百业的核心引擎。讯飞星火凭借自主可控的独特优势，成为金融、汽车、能源、家电、IT、通信等多领域头部企业首选，以国产化算力底座支撑通用人工智能可持续发展。学员们直观感受AI技术从技术研发到产业落地的全链条应用，深刻认识到自主创新与技术可控对企业长远发展的核心价值，为瑞安制造业智能化转型提供清晰路径。

航天宏图则是国内领先的卫星互联网企业，研发具有完全自主知识产权的遥感与地理信息一体化软件PIE，搭建国内首个遥感与地理信息云服务平台PIE-Engine，实现遥感基础软件国产化替代。公司布局“女娲星座”，打

造国际领先的信息获取与处理能力，面向智慧城市、自然资源、生态环保、应急减灾等领域，提供全周期时空信息服务，筑牢数字经济时空数据底座。学员们深入了解卫星遥感、北斗导航、实景三维建模等硬核科技，感受高端装备制造与数字技术融合的产业变革力量，启发瑞安企业在智能装备、数字孪生、工业互联网等领域拓展新赛道，以科技自立自强提升产业核心竞争力。

能链控股是国内领先的能源产业物联网企业、全球新能源500强、双料独角兽，以“提高全球交通能源网络稳定性和效率”为使命，构建“一减一替”双轮驱动方案，通过化石能源减排、新能源替换助力碳中和。公司旗下拥有能链智电、能链云、能链物流等业务矩阵，以大数据、物联网、AI技术连接能源产业链上下游，打造数字化能源补给网络与供应链体系，年化交易额超千亿元，推动能源行业降本增效、绿色低碳发展。

学员们聚焦能源数字化与绿色发展趋势，学习该公司以平台化模式重构传统能源产业链的创新路径，为瑞安汽配、新材料、物流等产业节能降碳、布局新能源赛道提供实践参考，助力企业抢抓“双碳”战略机遇。

课堂研学

名师领航拓视野 理论深耕明方向

燕园课堂上，北京大学知名教授倾囊相授，以深厚学术功底、前沿研究视角、丰富实战案例，为学员们带来一场场思想盛宴。课堂氛围热烈浓厚，学员们全神贯注、奋笔疾书，时而凝神思考，时而踊跃发言，与教授们展开深度交流碰撞，在思想交锋中明晰方向、凝聚共识。

课堂上，老师教大家洞察全球格局，把握产业竞争新逻辑。北京大学国际关系学院雷少华副教授在《产业竞争与中美关系新赛道》课程中，系统剖析全球产业赛道转变逻辑：早年中国以劳动密集型产业为主，竞争对手为其他发展中国家；产业升级后，中国进入汽车、人工智能、芯片等技术密集型赛道，需与全球南方国家构建合作体系，获取能源、原材料与市场空间，打破外部围堵。

雷少华详细介绍全新全球金融体系与全球体系架构，提出中国构建多货币本币桥接体系金融结构，借助区块链技术建立跨境记账体系，推动人民币走多元化国际化道路，作为现有体系的补充而非替代。在产业层面，依托“一带一路”推进工业化，构建新全球产业链，对比分析CIPS与SWIFT两套体系的功能差异与应用场景。这一深度剖析让学员们跳出企业一隅，看清全球化浪潮中民营经济机遇与挑战，为企业布局海外市场、参与国际竞争提供战略指引。

课堂上，老师教大家拥抱数字变革，抢抓AI发展新机遇。北京大学教授、博士生导师陈钟聚焦人工智能大模型与企业战略创新，深入解读AI大模型的技术原理、应用场景与产业价值，剖析大模型在研发设计、生产制造、市场营销、管理决策等环节的落地路径，强调自主可控



学员们认真听讲

国产化算力底座的重要性。课程直指制造业数字化转型痛点：不少企业服务器囤积大量数据，关键决策仍依靠经验驱动，数据价值未能充分释放。

陈钟提出破局路径：打破传统路径依赖，以AI为引擎推动软件服务从工具支撑向智能驱动转型，让数据“说话”，真正“活起来”。通过AI赋予系统理解能力，深度解析非结构化数据，让隐性经验可执行；实现管理从事后“救火”向事前干预转变，通过趋势预测与风险预警提升运营效率；推动软件服务商从“贩卖功能”向“交付结果”升级，将技术红利转化为管理与发展红利，唤醒制造业“数字大脑”。

课堂上，老师教大家筑牢根基，破解企业发展硬难题。北京大学经济学院风险管理及保险学系副主任刘新立围绕企业风险管理展开授课，结合大量典型案例，系统讲解风险识别、评估、防控全流程管理体系，针对民营企业普遍存在的经营风险、财务风险、合规风险、

代际传承风险等痛点，提出可落地的防控策略与解决方案，帮助企业建立全周期风险防控思维，守住企业发展安全底线。

北京大学马克思主义学院副教授、民营企业研究所所长黄俊立聚焦现代企业制度建设与公司治理，针对瑞安大量家族企业的治理痛点，从股权结构优化、决策机制完善、职业经理人引入、家族成员权责界定等方面，提供系统化治理升级方案，推动民营企业从传统家族式管理向现代化、规范化、制度化治理转型，为企业基业长青筑牢制度根基。

课堂上，老师教大家融通国学智慧，赋能企业管理。北京大学中文系教授、博士生导师王岳川以国学智慧赋能企业管理，从儒家传统智慧中，提炼适配现代企业管理的人文理念，引导企业家将传统文化精髓融入企业文化建设、团队管理、战略决策，以人文底蕴提升管理格局，实现刚性制度与柔性管理的有机融合，打造有温度、有底蕴、有竞争力的现代企业。

学员心声

学思践悟启新程 实干担当谱新篇

“千秋邀我独留我，百战归来再读书。”结业典礼上，研修班班长、浙江科尔泵业股份有限公司董事长李作俊引用曾国藩名言与学员共勉。他表示，企业家赴北大学习的核心目的是找到产业竞争新赛道、新方向，《产业竞争与中美关系新赛道》等课程价值重大。当前AI时代加速到来，企业家不能凭老经验、老想法决策，必须更新知识、转换频道、改变思维方式，坚持终身学习，提升驾驭市场经济与科技创新的能力，推动企业行稳致远。

优秀学员、浙江久恒光电科技有限公司董事长吴旭浩始终保持饱满学习热情，每天课后第一时间整理课堂笔记，梳理重点知识、核心观点、精彩案例并分享至学员群，带动全体学员共同学习进步。他表示，从“企业家”回归“学生”，6天学习让自己重新审视企业发展方向，受益匪浅，将把所学知识转化为创新发展动力。

浙江邦泰机械有限公司总经理吴云作为深耕实业三十余载的女性企业家，坦言此次北大之行是跨越三十载从商生涯的思想淬炼与

精神洗礼。她带着企业发展困惑、代际传承思考与时代转型焦虑而来，在燕园课堂与实地参访中寻得破局方向与前行力量。从“十五五”经济趋势研判到家族企业风险隔离，从国学智慧滋养到AI技术探索，每一堂课、每一次实地考察都重塑认知、开阔格局。未来将坚守实业报国初心，传承奋斗精神，以创新为翼拥抱数字化浪潮，完善现代企业治理，践行社会责任，彰显民营企业时代担当。

此次研修班中，既有老前辈的企业家，也有许多年轻的“企二代”。“00后”企二代、浙江吉尚汽车部件有限公司副总经理戴明特表示，与前辈企业家同堂学习是难得成长机遇，前辈们的“四千精神”令人深受感染。课程为传统制造企业升级指明方向，自己不愿做“守业者”，更要做“创新者”，将把所学运用到企业实践，聚焦汽车部件技术研发与品质提升，传承实干基因、注入创新活力，以新技术、新思维推动企业高质量发展，为瑞安制造业转型升级贡献青春力量。

课后的燕园时光同样充实温馨。学员们走进北大食堂重温学生岁月，骑行校园感受百年学府底蕴，课余围坐畅谈创业历程、分享管理心得、交流行业动态，在轻松氛围中增进情谊、凝聚共识。大家纷纷表示，此次北大之行既是知识补给站，更是思想加油站，课程紧扣时代脉搏、贴合企业需求，打开全新视野；新老传承、携手研学的氛围，更坚定了他们坚守实业、勇于创新信心。

燕园新洗礼，逐梦再出发。市企业家协会相关负责人表示，此次研修班圆满结业，既是一段学习历程的收官，更是瑞安企业家奋进新征程的起点。大家从北大带回的不仅是前沿知识、先进理念，更是开阔的视野、创新的思维和实干的动力。下一步，市企业家协会将持续聚焦民营经济转型升级需求，开展常态化、系统化、精准化开展高层次学习培训和标杆研学活动，不断搭建交流提升、资源对接、协同发展的优质平台，助力瑞安广大企业家更新知识、提升能力、拓宽格局，以更强大本领应对变局、开拓新局，推动瑞安民营经济持续健康发展。



学员们集体合影