

# 蔡克修

## 敢为天下先 跨界构建数亿元实业版图

■记者 潘虹

从瑞安陶山的农家子弟，到执掌数亿元产值的实业家；从怀揣5万元借款南下闯荡，到布局木业、茶叶、旅游、酒店、产业园、新能源等多元版图；从扎根福建兴业，到携项目集群回归家乡……25载风雨兼程，福建省温州商会会长、漳州市温州商会会长蔡克修，以“四千精神”为帆，在异乡闯出一片天地。

一直以来，蔡克修的公司会议室墙上，都挂着一幅字，上书“不怕天下难，敢为天下先”。这也是他的行事信条，他说：“瑞安人闯天下，靠的就是这种精神。”

### 5万元借款开启创业之路

2001年，高中毕业的蔡克修放弃了已到手的大学录取通知书，怀揣着5万元借款和对未来的憧憬，前往福建漳州，开启创业之路。

和许多在外闯荡的温州人一样，他从代理温州鞋服品牌起步，租门面、跑

市场、招客源，一步一个脚印，把温州鞋服的品质与口碑一点点扎进闽南市场。

但蔡克修内心并不满足于简单的“搬货卖货”。闲暇时，他总在思索：漳州资源富集、市场广阔，如何推动当地资源与温州的优势产业深度嫁接？这个念

头像一颗种子埋进了土里，一等就是好几年。2011年，种子“破土”了，一次偶然为温州老乡引路的经历，成为他转型木业的起点。他感慨，从瑞安到漳州，“走遍千山万水”，创业的机会从来不在空想里，而在脚踏实地的每一步行动中。

### 一个提议开启木业佳话

2011年前后，漳州作为全国建筑模板主要产地之一，吸引了众多温州建筑企业前来采购。因不熟悉当地市场情况，一批温州建筑企业找到时任漳州市温州商会副会长的蔡克修，希望老乡帮忙引路对接市场。

在一次次建筑模板陪同考察、沟通供需、讲解行情的过程中，蔡克修敏锐发现商机：温州企业建筑模板的需求量非常大，一年采购量有几十万片，而建

筑模板生产工艺并不复杂。“不如我来办厂，给你们供货。”蔡克修的提议得到了温州老乡的一致认可，“把生意交给瑞安人做，更放心！”老乡们说。

这句提议，背后是无数次沟通协调、多方对接、诚意争取。靠着温州老乡之间的信任与互助，靠着不厌其烦地牵线搭桥，蔡克修迈出跨界的第一步。2013年，他在漳州创办亿佳木业，万洋集团、鸿雁建设等温州企业成为他的首

批客户。凭借诚信经营与敢闯敢干，亿佳木业迅速壮大，建筑模板日产量从最初的2000片增至如今的3.5万片，产品辐射全国乃至海外，并在印尼、津巴布韦、沙特等国建立海外仓，把瑞安人“敢闯敢拼”的精神带到全球。

“瑞安人做生意，敢拍胸脯，更重信誉。”蔡克修以“说尽千言万语”的耐心与真诚，搭起了合作共赢的桥梁，成功实现了第一次跨界创业。

### 门外汉勇闯新式茶饮

亿佳木业的生意稳了，但蔡克修的“拼劲”并未止步。2021年，他再次跨界，进军茶产业。他在盛产蜜柚和白芽奇种茶的漳州平和县，拿下3600亩山地，其中生态茶园1200亩，创办了福建兰茶王谷茶叶有限公司。

身边不少人解，一个经营鞋服、木业出身的人，为何要闯入竞争激烈的茶赛道？起步之初，蔡克修坦言自己是“茶门外汉”，“公司运营一段时间后，我们发现传统茶叶的市场占有率已经接近饱和，‘茶王谷’想在传统茶叶领域出圈，难度很大。”一时间，久经商场的蔡克修也犯难了。

如何破局？如何做大做强茶产业？蔡克修坚信，没有走不通的路，只有想不到的办法。峰回路转，他接触到新式茶饮，他想，是否可以打开新式茶饮这扇窗？

经过一番寻觅，蔡克修找到安徽农业大学一名深耕新式茶饮的教授。“全力进军新式茶饮这个细分赛道，培育国货潮品。”在专家

指点下，他的思路豁然开朗，很快便找到了“茶王谷”的发展路径：一方面，为国内奶茶饮品企业、咖啡品牌店供应原材料；另一方面，成立奶茶品牌店，围绕柚香奇兰特制招牌奶茶。

找准赛道后，“茶王谷”开启奔跑模式，先后开发出柚香花茶、栀子花茶、茉莉花茶、桂花茶等20多款新产品，成为国内多家头部奶茶、咖啡、饮料品牌的长期供应商；参与制定柚子花地方食品安全标准；2024年通过欧盟629项检测，成为漳州唯一一家达到这一标准的茶企。除了做供应链，蔡克修还投资

3600万元，在平和县打造集茶文化馆、文创园、观光工厂、全茶宴餐厅、茶文化研学基地等项目为一体的全域旅游集散服务中心，构建了从茶叶种植、加工到销售、茶旅融合的全产业链。如今，“茶王谷”年生产约600吨柚子花茶，成长为福建省龙头企业，也是全国柚子花茶产量最大的企业之一。

从鞋服到木业，再到茶叶，隔行如隔山。可蔡克修用行动证明了另一句话：不会做的事，学就是了；没有的路，走就是了，他用行动诠释了“想尽千方百计”的创业智慧。



【人物名片】

蔡克修，1981年出生，陶山荆谷人，福建省温州商会会长、漳州市温州商会会长、福建平和旅游协会会长、福建鑫晟旺工贸有限公司董事长、福建兰茶王谷茶叶有限公司董事长、福建茶王谷企业管理有限公司董事长、平和县亿佳木业有限公司董事长、平和全域旅游服务中心有限公司董事长。

### 初心不改反哺家乡发展

瑞安“走出去”的25年，从白手起家到跨界转型，从开拓国内市场到布局海外，蔡克修历经创业艰辛，“吃尽千辛万苦”，却始终心系家乡。创业有成后，他逐渐把福建优势资源、产业模式带回家乡，助力温州乡村振兴与经济发展。

2024年5月，他在泰顺县彭溪镇布局栀子花茶产业链，收购当地栀子花和绿茶茶胚进行加工。这条栀子花茶产业链，年产600吨，有力带动当地花农和茶农增收。

2025年2月，在全国各地温州商会年会上，蔡克修主导的全国茶叶总部大楼项目正式签约。该项目位于温州龙湾，商务办公区与茶王谷开元酒店同步推进。1.9万多平方米用作商务办公区域，建设全国茶叶总部大楼，目前已建设完成，处于装修招商阶段；1.5万平方米用作茶王谷开元酒店建设，目前酒店主体已完工，处于装修阶段。他的计划很清晰：打造辐射全国的茶叶商贸枢纽，把全国茶叶品牌“引进来”，再通过温州“走出去”，让闽茶与全国好茶通过温州走向更广阔市场。

蔡克修的跨界探索仍在继续。2025年，他又把目光投向了新能源领域，牵头推进的新能源AI智慧路灯项目，目前该项目已在福建试水成功。这次跨界，来源于蔡克修的

“新农人”情怀。他说，自己出身农村，对农民怀有深深的感情，“农民习惯早起，日出前摸黑劳作不安全；农村村与村之间，一些地方往往没有路灯，这一段‘黑路’，也给早起、夜归的农民带来安全隐患。新能源AI智慧路灯项目，则可以有效解决这一问题。”

“如果家乡需要，我愿意把项目总部落地瑞安，以家乡为支点，推向全国，为山区、海岛解决路灯盲区问题。”蔡克修给记者算了一笔账，该项目采用太阳能、风能发电储能模式，可以免费为政府安装、维护路灯，免电费使用，既解决山区、农村夜间照明盲区问题，又能节约财政支出，带来收益，为“天瑞地安·智造商港”建设点亮“一盏灯”。

作为福建省温州商会会长，蔡克修不仅自身创业兴业，更积极搭建平台。他联动福建11家温州商会开展产业对接，成立项目、海外、产融三个专委会，推动产业合作、人才交流和企业出海；响应温州“家园计划”，引导项目、资金、人才、技术回归。他说，他自己“吃尽千辛万苦”之后，更要让家里人过上好日子。

蔡克修的故事，是千千万万瑞商“走出去、又走回来”的缩影。25年创业路，他以实干生动诠释了“不怕天下难，敢为天下先”的底气。“走出去，不是为了走出去，而是为了有一天能更好地走回来。”对蔡克修而言，前路依旧宽广，征程仍在继续。



蔡克修(左四)上台受表彰



全国茶叶总部大楼效果图

图说 我们的价值观

# 一双勤劳手 垒成步步高

富文明和 公平法治 敬业诚信 友善和谐 爱国守法 勤劳勇敢 自强不息 艰苦奋斗

浙江义乌 吉文明作

中宣部宣教局 中国文明网