

浓情“网”事

“铁脚板”吴金楼： 乡村金融“老黄牛” 助力湖岭致富路

■记者 钱枫枫 通讯员 戴威

在瑞安西部山区，藏着一座宝藏小镇——湖岭。这里青山叠翠、碧水长流，美丽乡村点缀其间，早已成为秀美瑞安一景。但时光倒流50年，这里还是山高路远、人稠地瘠之地。从昔日的贫瘠山区，到如今生态美、产业兴、百姓富，湖岭的变迁离不开一代代人的奋斗。来自中国农行瑞安支行的吴金楼，便是这奋斗群体当中一个质朴而闪亮的身影。

吴金楼是湖岭岭雅人，1931年出生，1956年5月到岭雅参加农村金融工作，1991年11月于农行湖岭营业所退休。在湖岭的山水阡陌之间，吴金楼像一头老黄牛，三十几年如一日，始终用金融人的方式默默耕耘着这片他深爱的土地。他的故事，不仅是个人的奋斗诗篇，更是那一代乡村金融人俯身乡土、静默耕耘的生动缩影——他们不问西东，只问初心，在岁月深处写下无声却有力的注脚。



送侨汇券，再远也要送到

近期热播电影《给阿嬷的情书》，用一封封特殊的家书“侨批”湿润了无数观众的眼眶，也勾起了不少湖岭人的回忆。作为温州著名的侨乡，湖岭有很多侨胞侨眷。华侨在异国他乡的思念，藏在一封封家书里，也藏在一张张侨汇券里。

1978年改革开放后，国门打开。许多湖岭乡亲远赴异国他乡谋生，省吃俭用攒下一分一厘，再汇回国内以补贴家用。而侨汇券，则是当时国家根据侨汇额核发的物资购销凭证，能帮国内的

侨眷们买到各类紧俏物资。在那个物资紧缺、凭票供给的年代，一张小小的侨汇券是华侨们漂洋过海的思念，是与祖国远隔万里的羁绊。

送侨汇券，就成了上世纪八九十年代农村金融工作的重头戏。湖岭多山，村落与村落间隔着数座山头，行走山路非常考验脚力。为了让侨眷能及时收到侨汇券，吴金楼常常凌晨5点不到就背上挎包出门，徒步30多公里山路，直到侨汇券送达一户户侨眷手中。

“出了门，路再远也要送到！侨汇

券不能让乡亲们惦记太久。”正是凭着这样的信念，吴金楼的足迹遍布湖岭的山山水水。乡亲们亲切地称他“吴金脚”。

“老吴伯走得快，那时候我刚参加工作，跟着老吴伯一天走上几十公里，从天亮走到天黑，成了家常便饭。”回忆起与吴金楼一起下乡送侨汇券的往事，瑞安农行综合管理部员工李文敏记忆犹新。

他的“铁脚板”，不仅丈量着工作的广度，更传递着服务的温度。

清廉朴实，不吃企业一顿饭

因为工作业务突出、群众口碑良好，1978年，吴金楼当上了农行瑞安湖岭营业所副所长。当时有不少亲朋好友想利用他的权力要求贷款，他都严词拒绝，秉公办事。一些背负贷款的企业主和农民也屡次给他送礼，要求延期还款，都被他婉言谢绝。

有一次，一造纸厂企业主为了报答他对其贷款的支持，悄悄地拿了150元现金放在他的枕头下。他发觉后，如数把钱存到该造纸厂的账户，并向该厂提出了批评。

负责工商信贷的那几年，吴金楼经常凌晨5点出门。“这样走到企业才7点，人家还没开始上班。办完事就赶紧往回走，中午决不留在企业吃饭。”吴金楼说。这“不吃企业一顿饭”的坚持，不仅是为了节省时间，更是他坚守清廉、不给群众添负担的自律底线。正是这样一步一个脚印的积累，一身清正之气的坚守，让他对自己辖区内的企业了如指掌，如数家珍，也赢得了群众发自内心的信任。

吴金楼常说：“生活上要和欲望低的人比，工作上要和上进的人比。”在工作中，他处处严于律己，保持艰苦朴素的工作作风。退休后，衣食住行依然丝毫不讲究。

他更舍不得花公家的钱。当年农行湖岭所的储蓄收款后，他经常要到瑞安县城的支行解款。按照规定，在县城里可以坐三轮车，车费可以公家报销。但为了省钱，他总是坐三轮车，为此还专门购买了一条扁担来担现金。

湖岭的同事和群众都称他“铁的身板，

不知疲倦”，这背后是他几十年如一日的坚守，也是大家对他发自内心的敬佩。即便连续多年被评为省、地、县级先进工作者，他也从不居功，总把成绩归功于集体。正是这份“功成不必在我”的坦荡与谦逊，让吴金楼“老黄牛”的形象，在人们心中显得愈发高大、可亲。

1988年，吴金楼被评为温州市劳动模范。他用实践证明，金融的力量，在于能够通过支持一个企业，带动一个行业，造福一方百姓，真正实现经济效益与社会效益的完美统一。

如今，吴金楼这个名字，早已深深印刻在湖岭农村金融的发展记忆里。这位从大山里走出的儿子，最懂得这片土地和人民的期盼。他将数十年的岁月，化作朴素的坚守与务实的耕耘。他的乡村金融故事里没有奇迹，只有一双踏遍湖岭山山水水的“铁脚板”。正是这点点滴滴的坚持，如同涓滴汇海，最终融入了湖岭摆脱贫困、走向发展的时代洪流，共同参与并见证了一场属于山村的深刻变迁，写下了一段平实而动人的岁月注脚。

2001年，因政策调整，农行湖岭营业所撤并。2026年6月4日，农行瑞安湖岭支行重新开业。数十年弹指一挥间，乡村金融故事正在续写新的篇章。这不仅是乡村金融服务的回归，更是一种金融精神的传承。当年吴金楼用“铁脚板”丈量过的山路，用“老黄牛”精神滋养过的大地，将迎来新时代金融活水的再度浇灌。

调查破局，“点纸成金”富乡邻

1980年春，吴金楼调任农行湖岭营业所，负责湖岭山区农业信贷业务。农业信贷工作应该怎么开展？乡亲们应该如何脱贫致富？吴金楼当时心里也没底。

没有调查，就没有发言权。第一站，吴金楼到湖岭川和乡进行调查。湖岭川和乡曾是一个典型的穷山沟，当时群众普遍吃不饱饭，生活十分困难。但他了解到，当地农民会造纸，而造纸产业的发展潜力很大。

原来湖岭境内溪水纵横，毛竹漫山遍野，孕育出了独特的手造纸产业。上世纪70年代，卫生纸生产涉及湖岭片区十一个乡、近百个村，卫生纸收入占到片区农业总收入的70%左右。只是，卫生纸年产量长期在30万条上下徘徊，导致收入微薄，难以支撑当地农民生活。

卫生纸产量为什么上不去？为此，吴金楼和同事召开金融干部群众座谈会，与纸农同坐一条板凳，倾听他们的心声。纸农普遍反映的情况是：一缺原料，二缺工具，三怕政策多变。吴金楼

一一解读政府的金融政策。“党的十一届三中全会后，政府出台了很多富民政策，大家不要有顾虑！生产卫生纸的原料和工具，银行贷款支持大家购买！”他激动地说。

思想顾虑解决后，希望的种子随即被播下。1981年春，吴金楼和同事们向556户纸农发放贷款15.89万元，用于购买造纸原料约16万公斤。融资金一到位，沉寂的生产力瞬间激活。到1981年底，川和乡卫生纸产量达11万条，比上年猛增40%；户均增收370元，合计增加收入25.3万元。有的村敲锣打鼓，有的村欢送锦旗、放鞭炮送款还贷；有的村民送来感谢信，热情地说：“我们脱贫致富全靠银行大力支持。”

纸农郑伟国的故事，是这场变革中最生动的一个缩影。当时他全家生活困顿，妻子被迫时常外出讨饭，还欠着300元的高利贷。1981年，吴金楼大胆地给予他600元贷款。靠着这笔钱，郑伟国投入卫生纸生产，当年产纸170条，净收入700多元。他不仅还清了银行贷款和高利贷，更一举扭转了家庭的

贫困局面，让妻子能安心在家搞生产。

更令人欣喜的是金融与经济的良性循环。随着生产发展，农民收入增加，川和的金融业务迎来了爆发式增长。1981年末，川和金融系统储蓄余额达到15.6万元，比上年增长了60多倍，贷款也累计发放达40万元。

川和经验，一炮而红。温州市农村金融工作会议将其作为典型推广，各地组织干部前来取经。吴金楼没有停下脚步，他“以点带面”，在湖岭全区推广川和模式。至1982年，全区发放农业贷款251.1万元，其中支持卫生纸生产135万元，惠及3400户。全区卫生纸产量突破100万条（每条40刀，每刀100张），为国家增加税收20多万元，社员储蓄突破100万元大关，迈出了湖岭农村金融事业历史性的一步。

吴金楼在调查报告中写道：“实践证明，农村金融工作必须改变过去单一支农的做法，将信贷投向重点放在支持农村多种经营和商品生产上。只有农村经济尽快发展，才能推动农村金融工作。”

编外厂长，孵出山区“金凤凰”

1986年，55岁的吴金楼转岗负责全区工商信贷工作。这对多年来一直和农民打交道的他来说，是个全新挑战，但他骨子里的“老黄牛”调研精神再次显现：深入调查、摸清情况、解决问题……

湖岭工业基础差、设备落后、技术水平低，企业普遍缺乏自有资金。他靠着一双“铁脚板”，走遍湖岭全区的二轻企业和乡镇企业，进行了全面的调查摸底，并创造性地建立了企业经济档案，划分类型，制定规划。他将全区73个企业划分为一、二、三类，信贷资金坚决“保重点、促一般”。在信贷资金的精准滴灌下，湖岭区的工业生

产迎来了“春天”——1986年累计发放工业贷款476万元，实现工业产值1830万元，创利润75万元，各项指标同比几乎都翻了一番。

其中最亮眼的一笔，是对瑞安县工艺品厂的前身。这家成立于1985年的企业，一缺资金、二缺业务、三缺厂房，但它却是一个能创外汇的“外向型”企业。吴金楼看到了其巨大的发展潜力，决心将其打造成山区工业的标杆。

他主动到厂里蹲点，与厂领导一起规划生产、落实项目，加强队伍建设，扩大外贸口岸，成了“编外厂长”。当企业生产资金严重不足时，他鼓励

并协助企业动员职工集资5万多元投入生产，增强了企业的内生动力。同时，他顶住压力，为企业报批了7万元设备贷款用于技术改造和新建厂房，并发放52.7万元流动资金贷款支持企业扩大生产。

精诚所至，金石为开。这家曾经一穷二白的小厂，在1986年实现了产值130万元的奇迹，比上年增长了六倍多，创汇33.9万元，利润11.9万元。瑞安县工艺品厂被温州市、瑞安县人民政府评为先进企业，被誉为“山区飞出金凤凰”，成为了湖岭区工业战线一面耀眼的旗帜。如今，工艺品产业已在林川遍地开花。



吴金楼(中)参加瑞安农行“弘扬劳模精神 传承榜样力量”学习分享会



1992年农行湖岭所员工合影，吴金楼(第一排左一)

