

# 潘文尧

## 以乡味传温情 以善举担使命

■记者 徐心星

在西班牙马德里，亚洲联合超市货架琳琅满目，摆放着数万旅西侨胞惦记的家乡味道，也藏着瑞安侨商潘文尧20余年远赴海外、深耕实业的坚守与初心。

2000年，潘文尧从瑞安塘下远赴西班牙创业，从1000多平方米的仓库批发业务起步，创办4家亚洲联合超市，让“家乡的味道”在异国他乡落地生根；新冠肺炎疫情来袭，他主动为隔离侨胞送货上门、免费发放物资，用责任担当温暖侨心。如今，他担任西班牙同乡会会长，推动华裔青少年“寻根”传薪，更常年深耕公益事业，累计捐款超千万元……二十余载风雨兼程，潘文尧完成了一场从“生意”到“责任”，从“经商”到“传薪”的温暖跨越。

### 廿载扬帆出海 深耕实业留住故土乡愁

潘文尧出生在塘下镇一个军人家庭，1983年，未满18岁的他北上参军，军旅生涯磨炼出坚强的意志，塑造了独立担当的行事品格。1988年，潘文尧退伍回乡，与堂哥一起投身针织品生意，他负责跑业务。两年后，他进入亲戚的食品公司工作。这家公司主攻外贸，潘文尧依托岗位对接欧洲客商，积累了海外商贸资源。

1999年，潘文尧随公司去西班牙参加展销会，与这个南欧国家结缘。2005年，他携家人定居西班牙。在当地生活的日子里，他敏锐地发现：当地华人华侨群体庞大，却缺乏规模化、一站式综合性中国商超。商机摆在眼前，潘文尧决定做“第一个吃螃蟹的人”。2007年，他在西班牙首都马德里创办了亚洲联合超市，主营中国食品，精准服务当地旅西侨胞。

“家乡的味道，这里都能找到。”潘文尧说，亚洲联合超市汇集了来自全国各地的特色食品：柳州螺蛳粉、南京鸭血粉丝、武汉热干面、新疆炒米粉、重庆酸辣粉……光中餐调料就有20多种，蔬菜有50多种，还有各类豆制品和熟食卤肉，即便是猪蹄、鸡爪等地不常见的食材，在这里也能买到。



开在马德里市中心西班牙广场附近的亚洲联合超市

西班牙聚集数万温州人，丽水青田人更是超十万人。潘文尧特意引进青田特色农渔产品，以及瑞安东山码头、舟山等地的海产、干货，与其他货行形成差异化，深受当地华人华侨的欢迎。“对于老一辈华侨来说，家乡味永远是最好的，这里不仅是购物场所，更是华人华侨寻找家乡味道的集散地。”潘文尧说。

在深入开展市场调研、精准把握消费者需求后，潘文尧决定：放弃为中餐馆供货的业务，将目标市场定位在华人家庭。他说：“中餐馆多采购大包

装食材，库存积压极易造成食材损耗。华人家庭消费需求更加多样化和个性化，我们专注于为他们提供小包装、高品质食材。”精准的经营定位，让他的商超跳出同质化竞争，快速抢占市场。

从初创1000余平方米的批发仓储基地，到2011年转型零售赛道，潘文尧在马德里市中心、唐人街开了3家零售超市。凭借优质货品、贴心服务筑牢口碑，门店月销售额突破百万欧元，也让潘文尧在西班牙华人商圈站稳了脚跟，实现实业稳步发展。

### 秉守侨企初心 温情履职筑牢侨胞港湾

2020年，新冠肺炎疫情席卷全球，面对这一特殊时期的挑战，潘文尧为每家超市定制了全面的防护方案：每天定时消毒、员工与顾客零接触、提供外卖配送等服务……在保障安全的前提下，让周边居民依然能吃上安心的饭菜。

此外，在西班牙大使馆的指导下，潘文尧主动挑起侨企企业的责任担当——亚洲联合超市专门为当时无法外出的侨胞提供采购服务：通过超市小程序或电话等方式下单，再为他们送货上门。更贴心的是，侨胞还可在指定时间到超市免费领取价值10欧元的生活物资，作为每日的基本生活保障。

得益于到位的防护措施，超市的日常运营和员工的健康得到了有效保障。“在半年的封闭时间里，我们没有一个员工被感染。”潘文尧语气中带着自豪。正因这段时期的优秀表现，潘文尧与其亚洲联合超市获得了中国驻西班牙大使馆的表彰。

2022年，潘文尧在马德里仓库区1300余平方米的新店开业。作为南欧规模最大的中国商品集散核心区，



开在马德里仓库区的亚洲联合超市连锁店

片区商贸集群优势突出，潘文尧顺势优化经营战略，打破单一华人客群布局，开拓本地居民及外籍消费市场。“此前门店九成消费者为华人侨胞，如今外籍客群占比提升至四成，涵盖西班牙本地居民及多国外籍人士。”他说，贴合多元客群需求，商超扩充货品矩阵，跳出单一国货布局，引入日韩、越南、泰国、柬埔寨等多国特色商品，打造名副其实的综合型亚洲商超。门店还配套休闲咖啡厅，不少西班牙本地人一逛就是一两个小时，逛

累了就在咖啡厅坐下来喝咖啡、歇歇脚。

作为一家有温度的企业，潘文尧早在2010年就投身社会公益事业，将公益情怀融入企业文化内核。“我们一直赞助华文学校，以及与中国文化传承相关的公益项目，每年还赞助华人社团的中秋、春节庙会等活动。”潘文尧说，企业坚持低调行善、回馈侨社与当地社会，凭借暖心服务与公益担当积攒优质口碑，筑牢海外侨企品牌影响力。



### 【人物名片】

潘文尧，瑞安塘下镇人，现任西班牙瑞安同乡会会长、西班牙亚洲(联合)食品集团公司董事长。旅西二十余载，创办亚洲联合超市；热心公益，累计捐款超千万元，致力于服务侨胞、传承中华文化、推动中西交流。



扫一扫看详情

### 心系桑梓故土 善行传薪赓续家国情怀

2025年11月，西班牙瑞安同乡会完成第六届理事会换届，潘文尧当选同乡会会长。就职典礼上，潘文尧表示，同乡会将秉承“团结互助、服务乡亲、弘扬文化”的宗旨，凝聚侨心、服务侨胞，积极推动中西文化交流与家乡建设。

任职以来，他带领同乡会积极沟通侨民，为生活有困难的侨胞组织捐款，为有需要的学生解决国内留学、落户问题，以及为归国侨胞协调户口事宜，切实为海外侨胞纾困解难。

身居海外，桑梓不忘。潘文尧聚焦二代、侨三代文化培育，深耕海外中华文化传承工作，筑牢华裔青少年家国归属感。“中文学校不是课外补习班，而是海外侨胞留住根脉、铭记故土的阵地。”他牵头搭建侨团组织架构，推动成立同乡会南部分会、南部中文学校及青年委员会，为西班牙华夏中文学校捐赠教辅物资、课外书籍，夯实海外华文教育根基。

为助力华裔青少年寻根溯源，2025年12月3日，潘文尧夫妇捐资100万元，专项支持“瓯越侨心”温州市海外华裔青少年夏令营项目。该项目面向全球温籍华裔青少年，依托沉浸式体验、非遗手作、方言研学等特色活动，传递“敢为人先、商行天下”的温州精神。他依托同

乡会平台，广泛动员西班牙华裔青少年返乡参与研学，沉浸式感受家乡发展风貌与瓯越传统文化，助力海外青少年当好中西文明交流使者。“希望温州侨二代、侨三代成为文明互鉴的使者，在沉浸式寻根中让‘侨心’更加赤诚，留住我们温州的根。”潘文尧说。

公益路上，潘文尧步履不停、广施善举。今年他设立文华教育专项资助基金，连续五年定向资助四川大学西班牙语专业学子，为期5年，助力四川教育事业发展；响应国家民生医疗号召，无偿捐赠51万欧元(计400多万元人民币)，助力非营利性医疗项目——四川成都仁仁血液透析中心建设。此外，他还捐资助力塘下镇华侨公园建设、香港大埔火灾灾情救助等各类公益项目，累计捐资超千万元，以实际行动诠释海外侨商家国赤忱。

今年1月，潘文尧受邀参加中国驻西班牙使馆春节招待会，荣获使馆颁发的“特别贡献奖”。“积善之家，必有余庆。侨企取之于社会、回馈于社会，未来我将持续扛起社会责任，深耕公益、服务侨胞、联结中西、反哺故土。”潘文尧说。



潘文尧夫妇为“瓯越侨心”温州市海外华裔青少年夏令营项目捐款

图说 我们的价值观

# 上善若水常处下 至德本在百姓家

富民主张 文明和谐 自由平等 公正法治 爱国敬业 诚信友善